

LETNO POROČILO 2008

Snežnik, d. d.

1. UVOD	1
1.1. PODJETJE SNEŽNIK, D.D.	1
1.2. GENERALNI CILJI	1
1.3. NAGOVOR UPRAVE	2
1.4. POROČILO NADZORNEGA SVETA	5
1.5. POROČILO O VODENJU IN UPRAVLJANJU	10
2. POSLOVNO POROČILO	12
2.1. POSLOVNA STRATEGIJA	12
2.2. LASTNIŠKA STRUKTURA IN KAPITAL	12
2.3. ANALIZA POSLOVANJA	14
2.4. ENERGETSKA IN EKOLOŠKA DEJAVNOST	19
2.5. INVESTICIJE, INFORMACIJSKA PODPORA IN MERJENJE ZADOVOLJSTVA KUPCEV	19
2.6. OBVLADOVANJE TVEGANJA	20
3. TRAJNOSTNI RAZVOJ	23
3.1. ZAPOSLENI	23
3.2. SISTEM KAKOVOSTI, VAROVANJA OKOLJA IN DRUŽBENA ODGOVORNOST	27
4. RAČUNOVODSKI IZKAZI	28
4.1. RAČUNOVODSKI IZKAZI V PODJETJU SNEŽNIK D.D.	28
4.1.1. Osnove za izdelavo računovodskih izkazov	32
4.1.2. Pomembnejše računovodske usmeritve v poslovnem letu 2008	33
5. REVIZORJEVO POROČILO	67

1. UVOD

1.1. *PODJETJE SNEŽNIK, D.D.*

Snežnik, d.d. je pravni naslednik Posestva Snežnik, ki je bilo z odločbo Vlade LR Slovenije ustanovljeno 27. 1. 1953 kot zavod s samostojnim financiranjem.

Sedež podjetja je v Kočevski Reki, na redko naseljenem področju z obsežnimi gozdovi, ki dajejo območju poglobitno naravno obeležje, saj poraščajo več kot 90 % območja in so zelo dobro ohranjeni.

Osnovni dejavnosti družbe sta gozdarstvo in lesna predelava. Pretežni del lesa za potrebe lesne predelave pridobimo z lastnim posekom lesa iz gozdov za katere ima podjetje koncesijsko razmerje. Snežnik, d.d. je tudi ustanovitelj in edini lastnik podjetja Snežnik Sinpo, d.o.o., in skupaj tvorita skupino Snežnik.

1.2. *GENERALNI CILJI*

- standardizirati proizvodnjo v smislu maksimiranja učinkov proizvodnje tako na področju povečevanja prihodkov, kot zmanjševanja stroškov,
- znižati reklamacije glede na poslovne prihodke na manj kot 0,5 %,
- urediti lastniško stanje na območju enote lesna predelava,
- zmanjšanje terjatev, povečati plačno disciplino,
- iskanje novih kupcev, širjenje na nove trge ter povečevanje obsega prodaje starim kupcem.

1.3. NAGOVOR UPRAVE



Če začnem kjer sem v lanskem letu zaključil z mislimi na alineji – **prihajajoča globalna recesija...**, me ob globini in širini pretečega zla preganja skrb trajanja ostrozobe, nepredvidljive, zahrbtne in s hudobnim obrazom porajajoče se pošasti z imenom **Recesija**.

Poslovno leto 2008 je v dejavnostih, s katerima se Snežnik ukvarja, potekalo kot drveči vlak proti prepadu. Ni bilo dovolj vremenskih nevšečnosti – ki so bile mimogrede najslabše možne v zadnjih letih obstoja Snežnika, pač pa še sesipanje nacionalnih gospodarstev, od katerih Snežnik veliko pričakuje. Pričakovanja so bila usmerjena v poslovni del in v celoti zavezan k partnerskim odnosom. Pešanje moči se je izkazalo v občutnih zniževanjih naročil, v drastično spreminjajoči se strukturi le-teh, ukinjanju napovedanih naročil in nato še v zaostajanju izpolnjevanja finančnih obveznosti do dobavitelja Snežnik, d.d..

Ko se oziram po prehojeni poti v letu 2008, je vsebino moč prepoznati kot iz napetega scenarija dobre trilogije odličnega pisca tega žanra... Zavajajoča bi bila razlaga, ki sem jo navedel kot scenski kliše, ko bi se kdorkoli iz delujoče poslovne prakse brez slabe vesti postavil z besedami: vedel sem, da se bo to zgodilo!? Menim, da bi bilo (pre)poceni kupovanje (pre)odgovornega delovnega mesta in hudo zavajanje pričakovanj zaposlenih in lastnikov. Vendar, bodi dovolj filozofskega tarnanja zaradi evidentnega poslabšanja razmer v gospodarstvu! Ne smemo zanemariti tudi dejstva, da se običajno prvi val »recesijske negotovosti« pojavi v primarni produkcijski shemi, in so npr.: storitvene dejavnosti leto 2008 sorazmerno odlično realizirale. Svet se še vedno vrti naprej, mi pa smo z grenko izkušnjo bogatejši za še eno preizkušnjo, skozi katero moramo iskati ustrezne rešitve ob zavedanju pretečih nevarnosti.

V preteklem letu smo si v Snežniku zastavili tiho in zato še toliko bolj drzne cilje. Le-ti so bili temelj trdega in odgovornega ravnanja, zato smo po sistemu mravelj vztrajno, vestno in odgovorno počenjali stvari, ki so bile prehude čeri že od samega nastanka Snežnika – urejanje lastnine zemljišč na katerih se odvija dejavnost od leta 1953...

Dogodki:

- V januarju smo se tiho, a zelo delavno spomnili 55. obletnice obstoja Snežnika.
- V začetku februarja smo dokončali upravno stavbo in se preselili iz Kočevske Reke 40 na skupno lokacijo proizvodnje.
- V februarju smo morali pristopiti k nakupu stroja za razrez hlodovine – srca žagarske industrije na Snežniku, kar nam je predstavljalo zajeten obseg aktivnosti v izredno kratkem času (nenačrtovana investicija).

- Z načrtnim in doslednim obveščanjem kupcev o nenačrtovani investiciji in posledično delno moteni prodaji izdelkov, smo želeli preprečiti odliv partnerjev k drugim kupcem.
- Ustvarili smo maksimalno optimalne pogoje za kotlovnico – postavitev zalogovnikov toplotne energije, kot predpripravo na povečan odjem toplotne energije za čas delovanja dveh obstoječih 26 let starih kotlov nazivne moči 3,0 MW.
- Intenzivno pripravljane na nabavo prepotrebnih sušilniških virov – cilj: za skoraj 40 % povečati zmogljivost sušilniških zmogljivosti ob hkratnem urejanju pereče in negotove usode mehaničnih delavnic v najetih prostorih Ministrstva za obrambo.
- V juniju smo pristopili (skoraj iz obupa) k sistematično natančnemu in sistemsko izredno kompleksnemu vprašanju: **Odkup zemljišč pod skupnim imenovalcem: ZKV 97** (odkup od 14 solastnikov zemljišč, ki so znotraj ograjenega prostora proizvodnih površin Snežnika).
- Zbiranje ponudb in izbor dobavitelja za sušilnice – julij 2008, odločitev sprejeta za ponudnika Nardi, Italija.
- V avgustu je zabrnal prvi delovni stroj za pripravo na gradnjo sušilnic in prostorov za mehanično delavnico ter delavnico za vzdrževanje in centralnim skladiščnim prostorom za potrebe skupine Snežnik. Soočeni smo bili s hudimi težavami zaradi iz preteklosti poznanih razmer => neurejenega katastra električnih vodov po zemljišču proizvodnih površin – tudi javne visokonapetostne infrastrukture!?
- Priložnostno in postopoma smo izkoristili sleherno najugodnejšo opcijo urejanja dovozne poti in parkirnega prostora ob upravni zgradbi – predvsem zaradi varnostne potrebe po umiku osebnih avtomobilov iz dvorišča na katerem se vrši kamionski ekspedit.
- V oktobru so se pričela gradbena dela z utrjevanjem na pobočju globoke vrtače zemljišča. V prvi fazi smo navozili 2.000 m³ grobega odpadnega materiala do temeljev kletnih prostorov. Od tu naprej smo tekmovali z vremenskimi nevšečnostmi in časom zaradi prihajajočih nizkih temperatur in zimskih padavin.

Poslovanje, ki je bilo podvrženo nenehnemu krčenju in padanju cen proizvodom, je hkrati doživljalo finančni krč bančnega sistema, ki je zaradi strahu pred neznanim stagniral na svoji primarni dejavnosti – kreditiranju gospodarstva! Temelj poslovnega odnosa je ravno v konvergenci bančnega sistema z gospodarsko razvojnimi prijemi podjetništva.

Skozi vse leto so potekali intenzivni razgovori in pogajanja z vsemi poslovnimi partnerji, ustvarjali smo si priložnosti za nastajanje novih poslovnih relacij in iskali sleherno možnost prodajanja izdelkov. Skozi te procese ugotavljamo, kako pomembna je bila odločitev za FSC standard in certificiranje proizvodnje skupine Snežnik - še zlasti na programu masivnih plošč.

Psihološki vpliv ima v teh negotovih časih še toliko večjo rušilno moč, saj se trgi na katerih smo prosperirali izrazito krčijo. Vsebina se odraža v zmanjševanju prometa, zmanjševanju obsega naročil in posledično »ugašanjem« velikega števila podjetij v lesarski dejavnosti. Ostra finančna kriza, ki se je sprevrgla v gospodarsko, je v zadnjem četrletju privihrala v vsej ostrini kot huda gospodarska recesija iz »dobro organiziranih« kapitalskih trgov razvitega zahodnega sveta. Marsikdo je že ob zaključku leta omenil, da je le-ta primerljiva s črnim petkom, ki se je zgodil konec 20-ih let devetnajstega stoletja...

Jože Hrovat,
direktor

1.4. POROČILO NADZORNEGA SVETA



Nadzorni svet delniške družbe Snežnik, je v letu 2008 aktivno spremljal in nadzoroval vodenje poslov družbe Snežnik, d.d., v okviru svojih pristojnosti, ki so opredeljene z zakonskimi predpisi, statutom družbe in aktom o ustanovitvi družb.

Ugotovil je, da sta bili letni poročili za leto 2008 izdelani v zakonitem roku in da poročili vsebujeta vse obvezne sestavine, kot jih predpisuje Zakon o gospodarskih družbah (ZGD-1B). Letno poročilo obsega računovodsko poročilo, ki je sestavljeno iz bilance stanja, izkaza poslovnega izida, prilog s pojasnili k vsem izkazom, izkaza denarnih tokov, izkaza gibanja kapitala, ter poslovno poročilo. Tudi konsolidirano letno poročilo obsega predpisane vsebine, pri čemer velja, da je poslovno poročilo skupno in ga sestavljata letno poročilo družbe Snežnik, d.d., in konsolidirano letno poročilo Poslovne skupine Snežnik. Vse sestavine, ki jih za sestavo posameznih izkazov in poročil predpisuje zakonodaja, so vsebovane v letnih poročilih. Družba je pravilno oblikovala druge rezerve iz dobička. Pojasnila računovodskih izkazov vsebujejo vse informacije, ki jih predpisuje ZGD-1 od 1. do 19. točke prvega odstavka 69. člena ter računovodski standardi. Poslovno poročilo vsebuje tudi navedbo pomembnih poslovnih dogodkov, ki so nastopili po koncu poslovnega leta in aktivnosti poslovne skupine Snežnik na področju nadaljnjega delovanja. Poslovno poročilo predstavlja na temelju podatkov, ki jih je uprava posredovala pooblaščenemu revizorju in nadzornemu svetu, pošten prikaz doseženega razvoja, izida poslovanja družb ter njenega finančnega položaja za leto 2008.

Revizijska hiša KPMG Slovenija, d.o.o., je 15. maja 2009, izdelala revizorjevo poročilo, ki bo posredovano v seznanitev na 14. Skupščini delniške družbe.

Tretji odstavek 256. člena Zakona o gospodarskih družbah predpisuje, da mora uprava sestavljeno letno poročilo skupaj z revizijskim poročilom nemudoma predložiti nadzornemu svetu. Uprava Snežnika, d.d., bo to storila 26. maja 2009. Nadzorni svet ugotavlja, da je bilo s tem citirano zakonsko določilo spoštovano.

Nadzorni svet skupine Snežnik, d.d., je skladno s svojo funkcijo nadzora v dvotirnem sistemu vodenja in upravljanja ter skladno s pozitivno slovensko zakonodajo nadzoroval politiko in aktivnosti izvršnega organa, pri čemer je deloval neodvisno od uprave delniške družbe Snežnik, d.d., Kočevska Reka.

Sestava, usposobljenost nadzornega sveta, dinamika in kakovost delovanja z dosledno prisotnostjo na rednih in izrednih sejah nadzornega sveta, so omogočali strokovno spremljanje poslovanja in uresničevanja poslovnega načrta za poslovno leto 2008. Časovno zaporedje, v katerem so se odvijale seje nadzornega sveta, je zagotavljalo redno in tekoče obravnavanje informacij o poslovanju skupine Snežnik.

Delo nadzornega sveta, njegovih članov in sodelovanje z upravo ocenjujemo kot zelo konstruktivno. V preteklem poslovnem letu je bilo izredno intenzivno tudi neformalno sodelovanje nadzornega sveta z upravo pri razreševanju dilem, posvetovanju, izmenjavi stališč, pri čemer ni bilo zaznati nikakršnih

nasprotij interesov, še zlasti vezano na delovanje nadzornega sveta kot organa nadzovanja v dvotirnem sistemu vodenja delniške družbe in skupine Snežnik, Kočevska Reka.

Seje nadzornega sveta

V letu 2008 se je nadzorni svet skupine Snežnik, sestel na štirih sejah, od tega na treh rednih in eni izredni. Redne seje so bile: 28. februarja, 23. junija, 17. september 2008. Izredna seja je bila 16. decembra 2008.

Na štirih sejah je nadzorni svet sprejel skupno 22 sklepov. Na vseh sejah, razen na eni, z upravičeno odsotnim predsednikom NS, je bila udeležba popolna. Člani so redno prejeli pomembnejše informacije, polletno in četrletna poročila, gradivo za seje nadzornega sveta, sodelovali pri njegovem delu in spremljali uresničevanje sprejetih sklepov. Vsi člani so pri odločanju v nadzornem svetu delovali neodvisno in se noben od članov pri sprejemanju sklepov ni izločil zaradi navzkrižja interesov.

Na sejah so redno obravnavali informacije o delu uprave, glavnih aktivnostih po naložbenih področjih in sklenjenih poslih.

Predsednik nadzornega sveta je z upravo družbe Snežnik, d.d., sodeloval tudi v času med izvedbo posameznih sej nadzornega sveta in izmenjal stališča ter mnenja o namerah posloводства.

Na poslovanje družbe so v letu 2008 vplivali zlasti spreminjajoči se pogoji do najhujše oblike recesije novejšega obdobja in sicer:

- ❖ **Zaostrovanje razmer na trgu zaradi finančne in gospodarske krize, ki sta se sprevgli v hudo recesijo** - naraščanje števila ponudnikov, ki z izredno nizkimi cenami pritiskajo na zniževanje prodajnih cen izdelkom, soočanje z insolventnostjo poslovnih partnerjev.
- ❖ **Vse zahtevnejši pogoji zagotavljanja plačilne sposobnosti** – močan osip skandinavskih partnerjev, ukinjanje naročil, FSC standard izgubi prvotno (cenovno) prednost.
- ❖ **Obsežno a potrebno investiranje v osnovna sredstva** – zamenjava dotrajanega in že nevarnega polnojarmenika (gatra), dokončevanje poslovne stavbe in urejanje njene okolice, gozdarski delovni stroj, sušilnici, hranilnika toplotne energije.
- ❖ **Odkup zemljišč in dokončna ureditev lastnine na zemljiščih v proizvodnem kompleksu**

Delovanje nadzornega sveta in obseg preverjanja vodenja družbe v letu 2008

a. V zvezi s svojimi bistvenimi pristojnostmi, je nadzorni svet v letu 2008:

- Potrdil načrt poslovanja skupine Snežnik, za leto 2008.
- Bil seznanjen z izvajanjem temeljnih projektov.

- Potrdil revidirano nekonsolidirano in konsolidirano letno poročilo z mnenjem pooblaščenega revizijske hiše ter za skupščino delničarjev pripravil poročilo o poslovanju nadzornega sveta v letu 2008.
- Predlagal skupščini družbe Snežnik, d.d., višino in uporabo bilančnega dobička.

b. V zvezi z nadzorovanjem vodenja poslov se je nadzorni svet v letu 2008:

- seznanil s planom skupine Snežnik za leto 2008,
- seznanil s potrebnim najemom dolžniškega kapitala za realizacijo investicije,
- seznanil z nerevidiranim letnim poročilom skupine Snežnik,
- seznanil in potrdil revidirano letno poročilo uprave Snežnika za leto 2008,
- seznanjal s poslovanjem skupine Snežnik po kvartalnih v letu 2008,
- seznanjal in podpiral investicijska vlaganja v poslovni skupini Snežnik,
- seznanil z organizacijskimi spremembami v obeh družbah,
- seznanjal in spremljal napore uprave pri iskanju najustreznejše tehnologije na projektu sušilnice,
- seznanil in spremljal investicijo ob zamenjavi polnojarmenika v obratu žagalnica, kot nenačrtovan a nujen ukrep za varno in posledično racionalnejše poslovanje obrata žagalnica,
- seznanil z nadaljevanjem investiranja v sektorju gozdarstvo – nakup gozdarskega delovnega stroja,
- seznanil in spremljal investicijo v upravno zgradbo ter urejanje okolice s funkcionalnimi zemljišči,
- seznanil in spremljal pobude uvajanja programov za invalide: pletenje stolov (Omid, d.o.o.), sestavljanje podpornikov za obdelovance (G M&M, d.o.o.),
- seznanil in spremljal gradnjo prostorov za mehanično delavnico, centralno skladišče, delavnico za vzdrževalno službo pod sušilnicami (kletni prostori),
- seznanil s pripravami na investicijo v osno tehtnico za tehtanje GLS.

ter:

- dal soglasje in vzpodbujal k zahtevnemu in dolgotrajnemu postopku odkupovanja zemljišč in urejanju dedovanja za postopek odkupa zemljišč v okviru proizvodnega kompleksa,
- dal podporo k pretvorbi kratkoročnih virov financiranja v dolgoročni vir ter potrebe izgradnje sušilnic z etažno izvedbo,
- seznanil se je z investicijami v poslovni skupini Snežnik.

c. Ostala pomembna dejanja nadzornega sveta:

- Potrditev gradiva za 13. skupščino družbe Snežnik, d.d., Kočevska Reka v mesecu juliju.
- Na predlog uprave predlagal skupščini družbe revizorja za leto 2008.

d. Zahteve oz. opozorila nadzornega sveta:

Nadzorni svet ni imel pripomb k letnemu poročilu za leto 2008 in konsolidiranemu letnemu poročilu za leto 2008, ki bi ga zadrževale pri sprejemu njegove odločitve, da potrdi letno poročilo in konsolidirano letno poročilo.

Ocena poslovanja

Nadzorni svet je preverjal poslovanje družbe Snežnik, d.d., in hčerinskega podjetja Snežnik Sinpo, d.o.o. med letom in na temelju predloženega letnega poročila za leto 2008. Letno poročilo za skupino Snežnik je sestavljeno na podlagi Slovenskih računovodskih standardov, letno poročilo za Snežnik, d.d., pa tretjič v skladu z novimi Slovenskimi računovodskimi standardi. Konsolidirano poročilo za sistem podaja pregledno sliko o premoženju in poslovnem rezultatu, saj vrednotenje temelji na pošteni vrednosti sredstev. Omogoča tudi dober pregled poslovanja posameznih delov poslovnega sistema, tako odvisne kakor tudi matične družbe.

Letno poročilo

Uprava družbe je nadzornemu svetu na 52. redni seji nadzornega sveta predložila revidirano nekonsolidirano in konsolidirano letno poročilo za leto 2007.

Revidiranje letnega poročila Snežnik, d.d., za leto 2008 je opravila mednarodna revizijska družba KPMG Slovenija, d.o.o., ki je dne 15. 5. 2009 izdala pozitivno mnenje k Letnemu poročilu Snežnik, d.d., Snežnik Sinpo, d.o.o. in pozitivno mnenje h Konsolidiranemu letnemu poročilu skupine Snežnik.

Nadzorni svet je na podlagi aktivnosti in podrobne preveritve ugotovil, da sta Letno poročilo Snežnik, d.d. in Snežnik Sinpo, d.o.o., za leto 2008 in Konsolidirano letno poročilo sistema Snežnik za leto 2008, ki ju je pripravila uprava in preveril revizor, sestavljeni jasno in pregledno ter izkazujeta resničen in pošten prikaz preostanka premoženja, obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida družbe in sistema Snežnik. Nadzorni svet je pregledal in potrdil tudi poročilo revizorja.

Skladno z navedenimi ugotovitvami nadzorni svet nima pripomb k pozitivnemu mnenju pooblaščenice revizijske hiše KPMG Slovenija, d.o.o., ki ugotavlja, da so računovodski izkazi resnična in poštena slika finančnega stanja družbe Snežnik, d.d. in Snežnik Sinpo, d.o.o. na dan 31.12.2008, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi ter, da je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Na podlagi ugotovljenega, nadzorni svet potrjuje letno poročilo Snežnik, d.d. in Snežnik SINPO, d.o.o., ter konsolidirano letno poročilo skupine Snežnik za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2008.

Zaključek

Nadzorni svet družbe Snežnik, d.d. ugotavlja, da je uprava vodila družbo v težkih časih, ko je bilo vodenje tudi skupine v letu 2008 izredno zahtevno. S skrbnim načrtovanjem finančnega toka ter natančnim vodenjem skupine, je uprava s svojimi aktivnostmi skušala omiliti negativne učinke recesijskega primeža. Podobno velja tudi za donosnost kapitala, ki je za lesnopredelovalno dejavnost izredno visok.

Nadzorni svet na temelju navedenega ugotavlja, da je bila uprava družbe v letu 2008 uspešna tudi na področju notranjih razmerij med zaposlenimi in klimo v podjetju. Zavedati se je potrebno posebnosti okolja in navad, ki so posledica polpretekle zgodovine in s katerimi je imela uprava vse leto 2008 težave pri odkrivanju in odpravljanju nepravilnosti v poslovnem okolju Snežnika.

Nadzorni svet izkazuje tudi vse priznanje upravi pri spretnem razreševanju zapletenih pogovorov za odkup zemljišč od 14 solastnikov na ZKV št. 97, k. o. Kočevska Reka.

Nadzorni svet je dobil zagotovila uprave in pooblaščenih revizorjev, da so v računovodskem poročilu matične družbe in konsolidiranemu poročilu podana vsa razkritja. Dobil je tudi zagotovila, da so navedeni vsi sodni spori oziroma tožbe, ki bi predstavljali potencialno tveganje za skupino Snežnik.

Nadzorni svet zato predlaga skupščini delničarjev, da upravi podeli razrešnico za poslovanje v letu 2008.

Ljubljana, 26. 5. 2009

Predsednik nadzornega sveta
mag. Franci Kodela

1.5. POROČILO O VODENJU IN UPRAVLJANJU

UPRAVA

Upravljanje podjetja Snežnik d.d., deluje po dvotirnem sistemu. Podjetje vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Upravljanje podjetja Snežnik, d.d., temelji na zakonskih določilih, statutu kot temeljnem pravnem aktu, internih aktih in na uveljavljeni ter splošno sprejeti dobri poslovni praksi.

Podjetje Snežnik, d.d., vodi uprava samostojno in na lastno odgovornost. Uprava zastopa in predstavlja podjetje. Uprava ima enega člana–direktorja. Uprava lahko v soglasju z Nadzornim svetom podeli prokuro. Uprava lahko pooblasti tudi druge osebe zaposlene v podjetju za zastopanje podjetja s splošnim ali s posebnim pooblastilom. Upravo imenuje in razrešuje nadzorni svet.

Mandat direktorja traja pet let z možnostjo ponovnega imenovanja.

NADZORNI SVET

Nadzorni svet podjetja Snežnik, d.d., sestavlja šest članov. Dva člana nadzornega sveta sta predstavnik delavcev podjetja, ki jih izvoli svet delavcev.

Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko po preteku mandata izvoljeni ponovno. Nadzorni svet med svojimi člani izvoli predsednika in namestnika. Predsednik nadzornega sveta je praviloma predstavnik delničarjev.

Predsednik nadzornega sveta zastopa podjetje v razmerju do uprave, organov podjetja in tretjih oseb, če v vsakem konkretnem primeru ni določeno drugače.

V letu 2008 se je nadzorni svet sestal štirikrat (tri redne seje in ena korespondenčna seja).

SKUPŠČINA

Skladno z uveljavljeno zakonodajo oziroma Zakonom o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev organ podjetja, v katerem delničarji uresničujejo svoje pravice v zadevah podjetja. Sklicevanje skupščine je urejeno s statutom podjetja, skladno z veljavno zakonodajo.

Skupščino skliče uprava podjetja na lastno pobudo, na zahtevo nadzornega sveta ali na zahtevo delničarjev podjetja, ki predstavljajo vsaj pet odstotkov osnovnega kapitala podjetja. Upravičenec, ki zahteva sklic skupščine, mora ob zahtevi posredovati upravi tudi dnevni red skupščine ter obrazložena in utemeljena namen in razlog sklica.

Skupščina se skliče vsaj mesec dni pred dnem zasedanjem skupščine z objavo v Uradnem listu Republike Slovenije. Sklic skupščine se objavi z navedbo firme in sedeža podjetja ter časa in kraja podjetja in pogojev, od katerih je odvisna udeležba na skupščini in uresničevanje glasovalne pravice. Dnevni red zasedanja skupščine se ob sklicu obvezno objavi.

Sklicatelj skupščine v objavi sklica določi, da je pogoj za udeležbo in glasovanje na skupščini, da delničarji prijavijo svojo udeležbo na skupščini vsaj tri dni pred dnem zasedanja skupščine, v nasprotnem primeru izgubi pravico udeležbe na skupščini in glasovalno pravico.

Delničarji uresničujejo svoje pravice v zadevah podjetja na skupščini, če zakon ne določa drugače.

Delničarji lahko pravice iz delnic uresničujejo neposredno ali preko pooblaščenecv na skupščini. Pooblastilo mora biti v pisni obliki. Pooblastilo je treba predložiti podjetju in ostane shranjeno pri njej.

V letu 2008 se je skupščina sestala enkrat. Na 13. seji dne 22. 08. 2008 se je skupščina seznanila s poročilom podjetja za poslovno leto 2007 skupaj s pozitivnim mnenjem revizorja in poročilom nadzornega sveta, imenovano je bilo revizijsko podjetje za leto 2008. Potrjen je bil predlog za uporabo bilančnega dobička ter podan sklep o nagrajevanju članov nadzornega sveta.

Na 9. seji skupščine 15.7.2005 so bili v Nadzorni svet imenovani:

ČLANI NADZORNEGA SVETA IN UPRAVE PODJETJA SNEŽNIK, d.d.

Ime in priimek	Funkcija	Zaposlen
Franci Kodela	Predsednik	odvetniški kandidat
Stanislav Gabrič	Namestnik predsednika	Recinko Kočevje
Andraž Prelesnik	Član Nadzornega sveta	Intertrade ITA Ljubljana
Tomaž Pogačar	Član Nadzornega sveta	ARSO
Pertot Ladislav	Član Nadzornega sveta	Snežnik, d.d.
Igor Recek	Član Nadzornega sveta	Snežnik, d.d.
Jože Hrovat	Direktor	Snežnik,d.d.

Za upravo podjetja je bil od 19. 12. 2005 do 18. 12. 2010 imenovan g. Jože Hrovat.

2. POSLOVNO POROČILO

2.1. POSLOVNA STRATEGIJA

POSLANSTVO

Naše rešitve odlikujejo prvovrstna kakovost, zanesljivost in varnost. Delamo v stimulativnem, navdušujočem okolju, polnem izzivov. V timskem delu najdemo veselje, vodenje in navdih, biti prvi. Kot prvi ustvarjamo vrednost za nas, naše partnerje in lastnike.

VIZIJA

Dolgoročna razvojna vizija podjetja je izravnava poslovanja, tehnološke opremljenosti, uspešnosti in učinkovitosti s primarno predelavo lesa v državah EU v vseh tistih elementih, ki vplivajo na bruto dodano vrednost.

VREDNOTE

V Snežniku čutimo posebno odgovornost do svojih kupcev, dobaviteljev, poslovnih partnerjev, lastnikov in podjetja kot celote. Njihova pričakovanja uresničujemo z motiviranimi in podjetniško usmerjenimi zaposlenimi, upoštevamo temeljna zakonska in moralna pravila podjetja ter skrbimo za varovanje okolja in trajnostni razvoj.

2.2. LASTNIŠKA STRUKTURA IN KAPITAL

KAPITAL IN LASTNIŠTVO, UPRAVLJANJE

Snežnik, d.d. je vpisan v sodni register pri Okrožnem sodišču v Ljubljani, Oddelek za gospodarsko sodstvo pod št. vložka 1/20563/00. Podjetje se je uskladilo z Zakonom o gospodarskih družbah s sprejemom akta o lastninskem preoblikovanju in statuta dne 24. 4. 1997.

S spremembo vpisa Srg 2007/07242 z dne, 6. 7. 2007 izkazuje Snežnik d.d., podjetje za proizvodnjo in storitve, d.d., osnovni kapital v višini 2.335.153 EUR, kar predstavlja 559.596 navadnih imenskih in prosto prenosljivih kosovnih delnic.

VELIKOST PODJETJA IN KAPITALSKA POVEZANOST

Snežnik, d.d. je po 55. členu ZGD veliko delniško podjetje.

V letu 2008 je podjetje Snežnik, d.d. zaposlovalo 110 delavcev (stanje 31. 12. 2008).

V letu 2008 so bile dejavnosti Snežnika, d.d.:

- gozdarstvo (vključujoč dejavnost bencinskega servisa ter peskokopa),
- lesna predelava (žagalnica in lamelirnica),

- trženje,
- skupne dejavnosti.

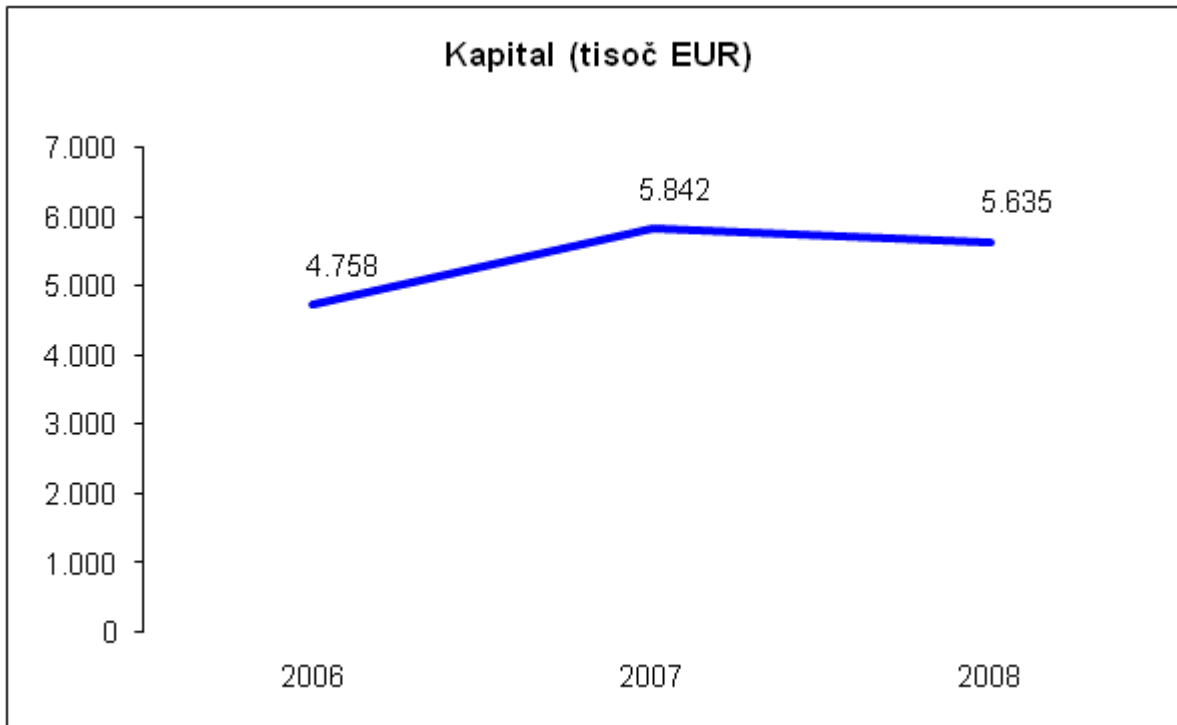
Januarja 1995 je podjetje Snežnik, d.d. ustanovilo podjetje Snežnik Sinpo, d.o.o. s statusom invalidskega podjetja ter nanj preneslo naslednje dejavnosti:

- proizvodnja decimiranih elementov,
- vzdrževanje opreme in objektov,
- proizvodnja tople vode in pare,
- varovanje premoženja,
- čiščenje objektov,
- ostali drobni končni izdelki (palete, letvice, zabojniki ipd.),
- ostale storitve po naročilu.

Snežnik, d.d. in Snežnik Sinpo, d.o.o. nimata podružnic niti doma niti v tujini.

Podjetje Snežnik, d.d. je 100 % lastnik podjetja Snežnik Sinpo, d.o.o.. Snežnik, d.d. skupaj s hčerinskim podjetjem Snežnik Sinpo, d.o.o. tvori skupino povezanih podjetij, za katero se izdelujejo konsolidirani računovodski izkazi, ki so predstavljeni v računovodskem poročilu.

GIBANJE KAPITALA V PODJETJU SNEŽNIK, D.D.



Kapital se je v letu 2008 znižal za 3,54 %. Stanje celotnega kapitala na dan 31. 12. 2008 znaša 5.635.106 €. Vrednost premoženja Snežnik, d.d. na dan 31. 12. 2008 je 8.320.163 € in se je od preteklega leta povečala za 15 %.

Struktura osnovnega kapitala Snežnik, d.d. se tudi v letu 2008 ni bistveno spremenila. Največji posamični delničar s 391.717 delnicami ostaja Republika Slovenija (70,00 %). Sledi ji Gozd Ljubljana d.d. s 55.946 delnicami (10,00 %). Med večjimi posamičnimi delničarji je še Kapitalska družba d.d. z 17.631 delnicami (3,15 %). Ostalih 16,85 %, oziroma 94.302 delnic, je razporejenih med fizičnimi osebami.

2.3. ANALIZA POSLOVANJA

POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU PODJETJA SNEŽNIK, D.D.

SNEŽNIK, D.D.	2008	2007
Čisti prihodki od prodaje	10.087.763 €	9.928.684 €
Izguba/dobiček iz poslovanja	26.171 €	1.108.869 €
Čisti poslovni izid	- 206.800 €	1.083.973 €
Kapital	5.635.106 €	5.841.906 €
ROA ¹	-2,5	15,0
ROE ²	-3,7	20,5
Ekonomičnost	0,98	1,12
Število zaposlenih na dan 31.12	110	105

SPLOŠNO

Poslovni proces poteka od poseka in spravila hlodovine preko razreza te hlodovine v Lesni predelavi do sušenja in izdelave našega končnega izdelka.

GOZDARSTVO

Gozdarska proizvodnja zajema posek in spravilo lesa do gozdnokamionske ceste, ter kamionski odvoz lesa na skladišče za nadaljnjo predelavo ali prodajo. Poleg tega vsebuje tudi gojitvena dela, izgradnjo ter popravila gozdnih vlak in izgradnjo gozdnih cest.

V letu 2008 je na delo v gozdarstvu pomembno vplival visok delež sanitarnih sečenj.

Sanitarne sečnje pomembno vplivajo na organizacijo gozdarske proizvodnje, proizvodne učinke, prihodke od prodaje itd. Močan vpliv teh sečenj v letu 2008 se je odrazil v količinski in strukturi sestavi gozdnih lesnih sortimentov.

Posekali smo 72.704 m³ gozdnolesnih sortimentov. Od tega je bilo 31.513 m³ iglavcev (od tega 13.647 m³ slučajnih iglavcev) in 41.191 m³ listavcev. Glede na plan se je sečnja iglavcev zmanjšala za 3 %, medtem ko je bil pri sečnji listavcev v letu 2008 plan presežen za 29 %.

Vlaganja v gozdove vsebujejo gojitvena dela in materialne stroške povezane z gojitvenimi deli, rekonstrukcijami, popravili in novogradnjami gozdnih vlak in cest.

¹ Dobičkonosnost sredstev

² Dobičkonosnost kapitala

Gojitvena dela in gozdne vlake so vodene s strani Zavoda za gozdove Republike Slovenije.

Popravila gozdnih vlak so bila planirana s strani Zavoda za gozdove RS v metrih, izvedbeno poročilo po realizaciji pa je bilo v delovnih urah na posamezni stroj.

Gozdno cesto » Cerkevnikova glava « smo v letu 2008 uspešno dokončali.

VLAGANJA V GOZDOVE V PODJETJU SNEŽNIK, D.D. V LETU 2008

VLAGANJA V GOZDOVE	Plan	Realizacija 2008
gojitvena dela	1.192 dnin	1.098 dnin
gozdne vlake		
gozdne ceste	20.500 €	61.324 €
gradnja in rekonstrukcija	143.164 €	135.338 €
vzdrževanje	43.328 €	41.223 €
gozdna cesta Cerkevnikova glava	1.822 m	1.822 m

LESNA PREDELAVA

Enota lesna predelava organizacijsko pokriva stroškovna mesta Meles, žagalnico in lamelirnico.

Meles – mehanizirano skladišče hlodovine neobdelane hlodovine, preko lupilno krojilne linije pripravi hlodovino za razrez v žagi. Hlodovina se kroji in sortira glede na kvaliteto in premere, ter dolžine za izdelavo končnih sortimentov na boljše mizarsko, slabšo gradbeno, ter konstrukcijski les.

Nadaljevanje proizvodnje je žagalnica. Iz pripravljene hlodovine se izdelujejo vsi žagarski sortimenti. V žagi so delavci razporejeni na obeh linijah, na sortirnici, odpremi transportu in brušenju rezil. V letu 2008 je bil v tem segmentu proizvodnje bistveno zmanjšan razrez za tako imenovane luške posle (konfekcijski posel).

Poiskali smo tržno nišo za pokrivanje razlike in sicer smo izdelali bistveno več konstrukcijskega lesa, predvsem za hrvaški trg. Ta sprememba je nakazovala začetek krize, ki se je že risala na zahodu in ki je sedaj močno prisotna tudi pri nas.

V lamelirnici se izdelujejo masivne širinsko dolžinske lepljene plošče iz različnih trdih listavcev. Plošče se izdelujejo izključno po naročilu kupcev po specifikacijah, ki so zelo razdrobljene, kar pogosto pomeni menjavo nastavitev strojev in s tem izgubo časa. Tudi v tem segmentu proizvodnje se glede na leto 2007 kažejo spremembe – iščejo se cenejši sortimenti. Zahteve po zniževanju cen skozi kvaliteto in strukturo so negativno vplivale na rezultat enote.

Plan žagalnice je bil razrez 49.600 m³ hlodovine, sežagali pa smo 47.820 m³.

Planirali smo izdelavo 2.230 m³ plošč listavcev.

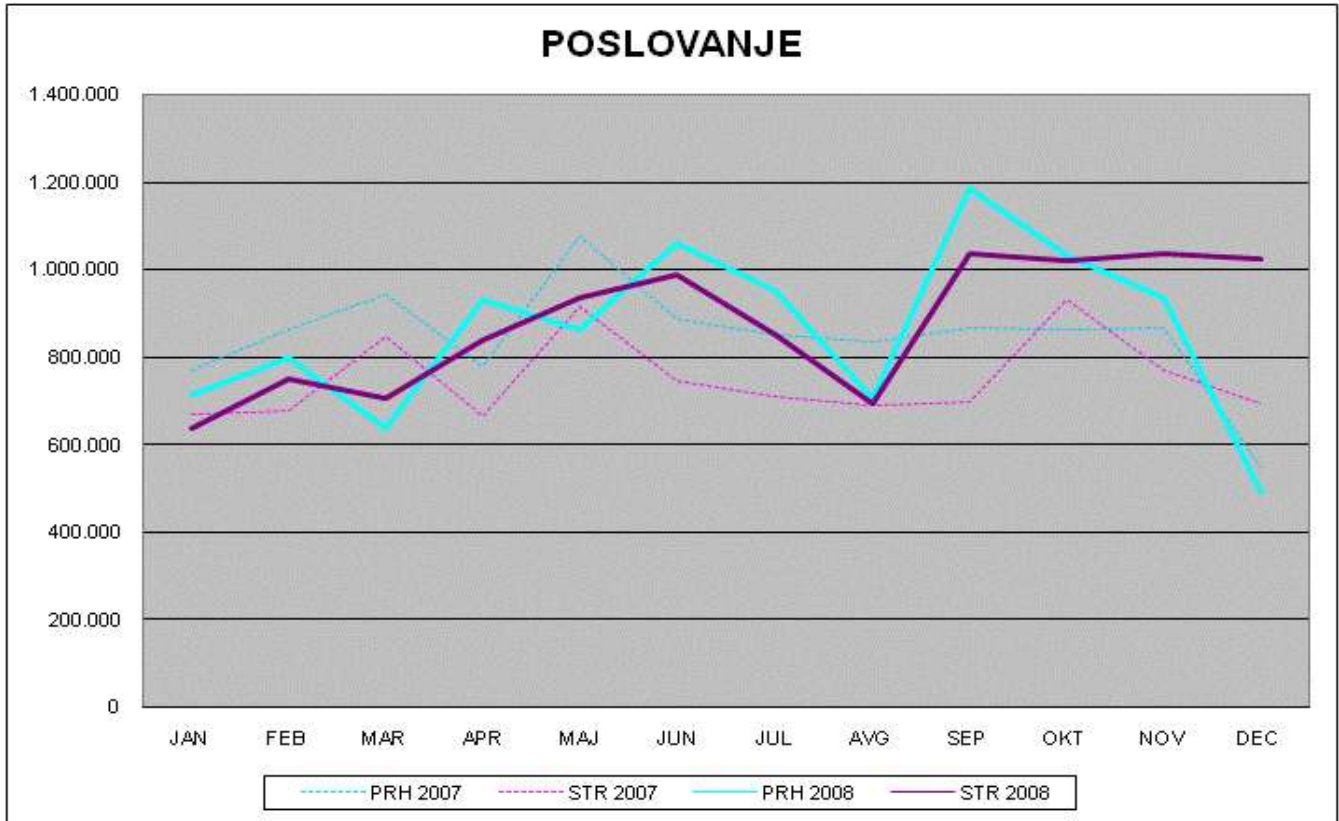
Realizacija se je zaradi trenutnih razmer na trgu glede na plan zmanjšala v žagalnici za 1.780 m³ oziroma 4 % ter pri izdelavi plošč za 325 m³ oziroma 15 %.

Veliko je bilo narejeno na informacijskem sistemu – organizirali smo nekaj novih skladišč, dosledno se izvaja vstopna kontrola surovine.

Intenzivno se dela tudi na zniževanju stroškov, redu in disciplini ter povečanju storilnosti.

PRIHODKI IN STROŠKI

GIBANJE PRIHODKOV IN STROŠKOV V PODJETJU SNEŽNIK, D.D. V LETU 2008



Prihodki v letu 2008 so bili mesečno povprečno za okoli 14 tisoč EUR/mesec višji glede na preteklo leto.

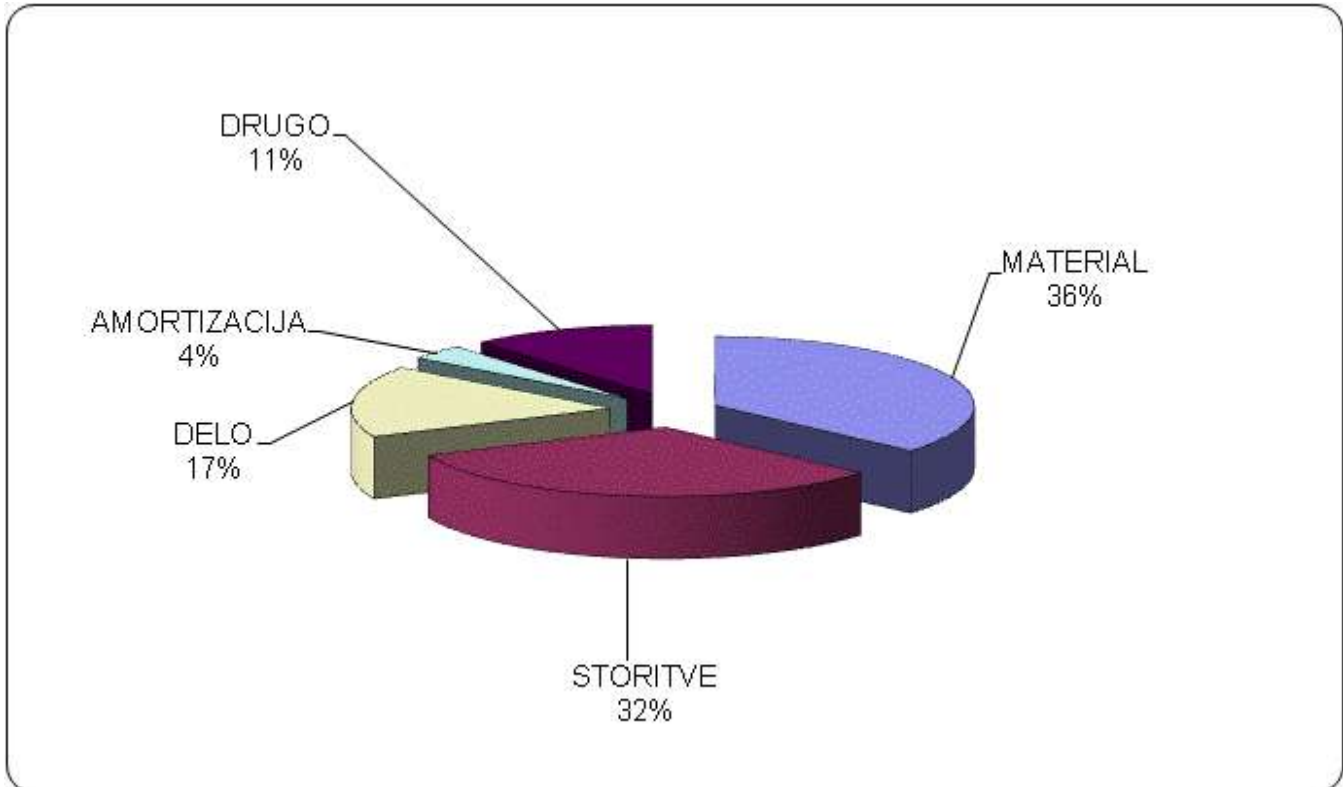
Stroški niso sledili takim trendom, saj so bili povprečno 124 tisoč EUR višji glede na leto 2007.

Stroški podjetja Snežnik, d.d., so se v letu 2008 vrteli med 600.000 – 1.000.000 EUR/mesec, kar je za 100 tisoč EUR več kot je bila zgornja meja gibanja le-teh v letu 2007 (med 600 – 900 tisoč EUR).

STRUKTURA STROŠKOV

Iz zgornjega grafa se vidi višina prihodkov in sledenje stroškov. Skok stroškov v septembru pomeni visoko nabavo hlodovine za prihajajočo zimo. Posebnost je mesec december, ko je bila realizacija prodaje zelo nizka (425 tisoč EUR).

STRUKTURA STROŠKOV V PODJETJU SNEŽNIK, D.D. V LETU 2008



Največji delež vseh stroškov predstavlja material, kar je značilno za proizvodno podjetje. Takoj za njimi pa sledijo storitve oz. povezanost s hčerinskim podjetjem. Visoki, vendar polovico nižji delež od storitev predstavljajo plače. Stroški, ki predstavljajo v strukturi pod 1 % niso posebej prikazani.

TRŽENJE

S prestrukturiranjem podjetja Snežnik, d.d., in sicer poenotenjem (koncentriranjem) komercialne službe v poslovno enoto (PE) trženje, so se pokazale potrebe po spremembi tudi v nabavnem segmentu. Namreč prodaja in nabava vsega materiala in surovin naj bi potekala preko PE trženje.

Repromateriali za proizvodnjo so: lepila, brusni papir, PVC folija, kit, ki jih nabavljamo v Sloveniji.

PRODAJA

Snežnik, d.d. z gospodarjenjem v gozdovih za katere ima sklenjeno koncesijsko pogodbo pridobiva hlodovino, tehnični les in celulozni les iglavcev in listavcev. Prodaja teh sortimentov obsega približno 50 % interne prodaje, ostalo prodajamo domačim in tujim kupcem. Na trgu se proda prek 80 % žaganega lesa (ostalo interna prodaja) ter vsa proizvodnja masivnih plošč.

- *Okrogel les:* program okroglega lesa zajema interno oz. lastno porabo hlodov iglavcev (smreka, jelka) in listavcev (bukev, hrast) ter prodajo ostalega okroglega lesa, ki zajema hlode iglavcev, hlode listavcev, drva in celulozni les iglavcev.

- *Žagani les*: program žaganega lesa obsega prodajo desk, kratic, letev, tramov in ostalega žaganega lesa.
- *Masivne plošče*: program masivnih plošč zajema prodajo dolžinsko lepljenih ter dolžinsko in širinsko lepljenih bukovih plošč, hrastovih plošč, orehovih plošč in plošč ostalih listavcev.

PRODAJA SORTIMENTOV V PODJETJU SNEŽNIK, D.D. V LETU 2008

PRODAJA V €	2008		2007		08/07
	Naziv	vrednost	%	vrednost	
Okrogel les	3.263.111	34	2.886.080	32	113,06
Žagan les	4.222.648	44	4.398.449	49	96,00
Masivne plošče	2.161.188	22	1.770.467	19	122,07
Skupaj	9.646.947	100	9.054.996	100	106,54

Poslovni leti 2008 in 2007 se primerjalno med seboj precej razlikujeta. Glavne razlike v letu 2008 so:

- variabilna konjunktura pri porabi surovin v Sloveniji in širšem JV evropskem delu, predvsem v drugi polovici leta,
- povečanje proizvodnje in prodaje ter ohranitev prodajnih cen,
- vztrajnost, nove ideje, izboljševanje (optimizacija) tehnoloških procesov, večja pozornost pri kontroli vhodne surovine in izhodne surovine.

Pri prodaji gozdno lesnih sortimentov ni bilo težav, saj je bil celoten spekter namenjenih prodaji tudi dejansko prodan.

Glavni proizvod, na katerega je bil tudi v letu 2008 vezan največji delež prodaje je bil žagan les. V segmentu masivnih plošč smo povečali proizvodnjo ter ohranili cene izdelkov.

KUPCI

Naši izdelki so namenjeni nadaljnji predelavi v lesni industriji, zato so naši kupci predvsem iz segmenta pohištvene industrije, gradbeništva oz. predelovalne industrije. Nekaj jih je tudi končnih porabnikov, predvsem za drva.

Snežnik, d.d. sicer nima lastne zaščitne blagovne znamke, cilj pa je delati kakovostno, kar imamo zapisano tudi v politiki kakovosti podjetja, saj želimo biti razpoznavni predvsem po zanesljivosti in pravočasnosti dostave in kakovosti naših izdelkov.

Naš cilj je zadovoljen kupec, kar dokazujejo zveste stranke, ki že dalj časa sodelujejo z nami in imajo namen sodelovati tudi v prihodnje.

DOBAVITELJI

Glavni strošek v podjetju predstavlja osnovna surovina, to je hlodovina. Večino (70 %) surovine podjetje pripravi samo s posekom z okoli 76.600 m³ letnega etata. S Skladom kmetijskih zemljišč in gozdov imamo sklenjeno dolgoročno koncesijsko pogodbo za izkoriščanje gozdov (do leta 2016). Preostanek surovine pridobimo z nakupom od sosednjih gozdarskih proizvodnih podjetij in zasebnih lastnikov gozdov.

Pomembnejši dobavitelji so še: dobavitelji elementov za izdelavo masivnih plošč, dobavitelj za naftne derivate za potrebe bencinskega servisa, elektro podjetje za dobavo električne energije, hčerinsko podjetje s svojimi storitvami, storitvena dejavnost gradbene mehanizacije za pripravo gozdnih vlak in cest, zasebniki za posek in spravilo lesa, ki svojo dejavnost opravljajo za podjetje, prevozniki žaganega lesa in ostalih sortimentov, ki nastajajo pri proizvodnji ter dobavitelj lepil.

Glavnina vseh dobaviteljev je rezidentov Republike Slovenije.

2.4. ENERGETSKA IN EKOLOŠKA DEJAVNOST

Cilj naše energetske in ekološke dejavnosti je ponujati celovite, energetske učinkovite in okolju prijazne rešitve.

Proizvodnja, prodaja in distribucija toplotne energije:

vezano na energetiko potekajo pogovori za postavitve kogeneracije na lesne odpadke in celostna rešitev po potrebi energije za ogrevanje in sušenje. Poleg lastnih prostorov in sušilnic, ogrevamo tudi naselje Kočevske Reke in s tem pripomoremo k zmanjšanju onesnaženja okolja na našem področju in koristno uporabimo nenevaren odpadki, ki nastane v proizvodnji predelave lesa.

Ekološka dejavnost:

naše podjetje je že sedaj ekološko usmerjeno, saj imamo kotlovnico na biomaso in organiziran način zbiranja in odvoza odpadkov. V mehaničnih delavnicah je nameščena čistilna naprava, t.i. lovilec maščob in olj. Redno se vodi dnevnik čistilne naprave, prav tako pa se periodično opravlja preizkus testnosti rezervoarjev in cevovoda na bencinski črpalki. Pri urejanju okoljske politike se ravnamo po sprejetem načrtu ravnanja z odpadki za celotni sistem SNEŽNIK. Odpadki, ki nastanejo znotraj sistema SNEŽNIK se zbirajo ločeno in se na klic odpeljejo. Pri tem tisti, ki odda odpadki oz. naroči odvoz poskrbi za izpolnitev evidenčnega lista o ravnanju z odpadki, ki je kasneje osnova pri izdelavi letnega poročila o ravnanju z odpadki.

S strani pristojnega ministrstva imamo pridobljeno Potrdilo o vpisu v evidenco predelovalcev lastnih nenevarnih odpadkov.

2.5. INVESTICIJE, INFORMACIJSKA PODPORA IN MERJENJE ZADOVOLJSTVA KUPCEV

INVESTIRANJE IN DEZINVESTIRANJE

Za leto 2008 je bilo planirano 986 tisoč EUR investicij. Realizirali smo jih v vrednosti 1,08 mio EUR.

Večje realizirane investicije so bile v nakladalni napravi LIV, srednji gozdarski zgibni traktor Ecotrac, mobilno zajemanje GLS-MOBI MEDO, polnojarmenik, sušilnice, dograditve na obstoječih zgradbah in opremi, zalogovnike ter upravno zgradbo in urejanje okolice.

Dezinvesticije so bile planirane v višini 11 tisoč EUR (polnojarmenik).

V letu 2008 smo dezinvestirali v višini 15 tisoč EUR. Večinski del predstavlja odprodaja hidravličnega dvigala Jonsered, dvigala in grabeža Jonsered ter polnojarmenika.

INFORMACIJSKA PODPORA

V preteklem letu se je nadaljevalo posodabljanje informacijskega sistema, kakor tudi uvedba nekaterih potrebnih novosti v poslovanje.

V vseh poslovnih enotah smo skrbeli za nemoteno informacijsko podporo, delovanje tehnike, podporo uporabnikom in posodabljanje informacijske opreme. Menjava opreme je potekala tako, da je minimalno motila poslovne procese. Vsaka uvedena novost je bila podprta z načrtnim izobraževanje uporabnikov in po potrebi tudi s proženjem sprememb v organiziranosti procesov.

Vpeljali smo informacijsko podporo za evidenco prisotnosti zaposlenih z avtomatskim prenosom v obračun plač. Posodobili smo spremljanje materialno blagovnih tokov z mobilnimi terminali in pripadajočo programsko opremo. V gozdarstvu smo s prenosnimi terminali posodobili zajem podatkov v gozdu in s tem omogočili tudi izdajo dokumentov ob samem odkupu gozdno lesnih sortimentov (GLS). Konec leta smo na skladišču GLS in biomase začeli s postavitvijo tehcnice, ki bo omogočala natančno spremljavo blaga tako ob nakupu kot ob prodaji.

Poskrbeli smo za natančnejšo spremljanje podatkov o naših partnerjih, tako kupcev kot dobaviteljev s postavitvijo CRM sistema, ki omogoča tekoč elektronski pregled nad pogodbami, komercialnimi dogovori in številnih informacijami, ki jih tržniki ob prodaji in nakupih blaga potrebujejo.

Posodobili smo sistem varnostnega kopiranja podatkov z novo strojno in programsko opremo in s tem zmanjšali tveganje izgube podatkov, kakor tudi omogočili hitrejši odziv ob obnovitvi podatkov. Postavili smo tudi nov večji sistem brezprekinitvenega napajanja za večino občutljive opreme, ki potrebuje kontrolirano zaustavitev ob izpadih električne energije.

MERJENJE ZADOVOLJSTVA KUPCEV

Zadovoljstvo kupcev se temeljito obravnava na vodstvenem pregledu. Sistem preverjanja zadovoljstva kupcev je temeljil na osnovi:

- poslovnih srečanj in izražanja zadovoljstva s strani poslovnega partnerja,
- telefonskih kontaktov,
- reklamacij,
- pripravljenosti na poslovno sodelovanje (sklepanje letnih dogovorov, pogodb ali aneksov).

2.6. OBVLADOVANJE TVEGANJA

Obvladovanje tveganja je proces, v katerem se ukvarjamo z določanjem, analizo in oceno varnostnih tveganj ter pripravo ustreznih rešitev za zmanjšanje le-teh. Le-tega dosegamo z enim od naslednjih štirih načinov:

- izogibanje tveganju,
- zmanjšanje tveganja,
- prenos tveganja,
- sprejem tveganja.

Zaradi razvejane dejavnosti se podjetje Snežnik, d.d. srečuje z različnimi tveganji, ki jih v osnovi delimo na poslovna in finančna.

POSLOVNA TVEGANJA

Proizvodnja:

zanesljivost dobaviteljev je zagotovljena s sistemom ISO standardov, pri tem se opravljajo izbori na podlagi vzpostavljenega sistema vhodne kontrole. Prav tako imamo vzpostavljen režim kontrole proizvodnje, kakor tudi naprav in strojev. Redni periodični pregledi s strani pooblaščenih organizacij so zagotovljeni in evidentirani, kar omogoča varnejšo in trajnejšo uporabo proizvodnih sredstev.

Informatika:

pripravljenost ob izpadu sistema, izgubi podatkov, stalne nadgradnje so stalnica v delovanju informatike. Namestitev popravkov (nadgradnje), spremembe in uporabe gesel, požarna pregrada, preverjanje varnostnih zapisov – skoraj vsaka kontrola v okviru informacijske varnosti služi zmanjševanju tveganj.

Tveganje napak na področju informacijskih virov obvladujemo s programom rednega varnostnega kopiranja vseh podatkov, ki se nahajajo na strežniku v MS SQL bazi. Na kritičnih mestih imamo zagotovljen sistem neprekinjenega napajanja za kontroliran zaključek aplikacije (strežniki, plačilni promet). Podatki uporabnikov na delovnih postajah se kopirajo na strežnik. Za vzdrževanje ključnih programskih paketov imamo z dobavitelji sklenjene pogodbe o vzdrževanju z ustreznim odzivnim časom.

Poslovanje s partnerji:

z ustreznim izborom poslovnih partnerjev in politiko usmerjanja poslovanja s partnerji, ki so dolgoročnega značaja smo privedli do tega, da je finančni tok ustrezen in ni večjih težav z likvidnostjo podjetja oziroma s plačili.

Pohvalno pa je tudi, da smo z razvojem podjetja in pravo usmeritvijo tudi sami odlični plačnik našim dobaviteljem ter zato sodimo v najvišji bonitetni rang pri naših dobaviteljih oziroma storitvenih partnerjih.

Varnost in zdravje:

naša skrb za omejevanje števila poškodb in nezgod na delovnem mestu, vpliva na zmanjšanje nevarnih pojavov s pomočjo ocenjevanj tveganj na posameznih delovnih mestih ter na podlagi izvajanja potrebnih ukrepov, nadzora in upoštevanju predpisov varstva pri delu.

FINANČNA TVEGANJA

Valutno tveganje:

valutno tveganje je vezano na spremembo tečaja pri poslovanju. Pri poslovanju s tujino smo vezani na evro. Skupina metod, kot so izpeljani finančni instrumenti, med katere npr. sodijo termenske pogodbe ne uporabljamo. Glede na to, da je devizni tečaj evra stabilen, ocenjujemo, da je izpostavljenost tveganju nihanja deviznih tečajev nizka, zato so terjatve in obveznosti podjetja nominirane v evrih.

Obrestno tveganje:

obrestno tveganje je tveganje, da bo vrednost finančnega instrumenta nihala zaradi spremembe tržnih obrestnih mer.

Zaradi precejšnjih znižanj obrestnih mer na finančnih trgih in na podlagi pričakovanj o bodočem gibanju obrestnih mer smo že konec leta 2005 sklenili depozitno pogodbo z eno od bank in s tem za sredstva, ki jih je potrebovalo za tekoče poslovanje, ohranjali vrednost.

Tveganje spremembe obrestne mere je tveganje, da bo vrednost posameznega finančnega instrumenta nihala zaradi sprememb tržnih obrestnih mer. Najemamo kratkoročna in dolgoročna posojila tako po fiksnih kot tudi po variabilnih obrestnih merah. Obrestne mere so dokaj stabilne, zato poslovodstvo ocenjuje, da je tveganje spremembe obrestne mere nizko.

Podjetje hkrati redno spremlja makroekonomska gibanja in pričakovanja glede prihodnjega gibanja obrestnih mer.

Plačilno-sposobnostno tveganje:

tveganje plačilne sposobnosti nasprotne stranke uravnavamo tako, da v okviru vsakoletnega določanja prodajno plačilnih pogojev upoštevamo rizičnost tako posameznega kupca, kot tudi tržišča, na katerem kupec deluje. Preostalo poslovno tveganje, ki izhaja iz tega naslova, obvladujemo prek oblikovanja popravka vrednosti terjatev, ki je opisano v računovodskem pravilniku.

Kreditno in likvidnostno tveganje se nanaša tudi na plačilno sposobnost kupcev podjetja, ki je dobra, zato smatramo, da je kreditno tveganje nizko.

Zaradi tesnega medsebojnega sodelovanja hčerinskega podjetja z matičnim likvidnostno tveganje ni rizično, je pa bolj izraženo kot pri drugih podjetjih.

Zavarovanje premoženja:

zavarovanje premoženja se nanaša na obseg zavarovalnega kritja, ki se spreminja z velikostjo premoženja in pove za katere nevarnosti je stvar zavarovana. Seveda pa se ne moremo zavarovati pred vsemi nevarnostmi, zato aktivno spremljamo stroške, ter tako pravočasno reagiramo na morebitne nevarnosti in nastale škode. Zavarovanje je zato bolj kakovostno in cenejše, proces obvladovanja nevarnosti je centraliziran. Poleg tega pa se zaposleni čutijo družbeno odgovorne, kar pripomore k pazljivejšemu ravnanju s stvarmi, zmanjšanju nevarnosti in posledično večji varnosti pri delu.

Zavarovanje premoženja obsega zavarovanje škod na gradbenih objektih, opremi, strojih in zalogah.

3. TRAJNOSTNI RAZVOJ

3.1. ZAPOSLENI

GIBANJE ŠTEVILA ZAPOSLENIH V PODJETJU SNEŽNIK, D.D.

MESEC	2008	2007	08/07
JANUAR	103	104	99,04
FEBRUAR	103	107	96,26
MAREC	103	101	101,98
APRIL	102	100	102,00
MAJ	106	98	108,16
JUNIJ	104	98	106,12
JULIJ	104	98	106,12
AVGUST	104	100	104,00
SEPTEMBER	105	102	102,94
OKTOBER	110	103	106,80
NOVEMBER	111	106	104,72
DECEMBER	110	105	104,76
POVPREČJE	105	102	103,52

Decembra leta 2008 se je število zaposlenih povečalo za približno 3 % glede na december leta 2007.

Iz Zavoda za zaposlovanje smo zaposlili 12 novih delavcev. Zaposlili smo 3 štipendiste. Sporazumno smo odpovedali pogodbo o zaposlitvi štirim delavcem. Izredno smo odpovedali pogodbo o zaposlitvi dvema delavcema in dvema je potekla pogodba za določen čas.

PREGLED IZOBRAZBENE STRUKTURE ZAPOSLENIH

IZOBRAZBENA STRUKTURA ZAPOSLENIH V PODJETJU SNEŽNIK, D.D.

IZOBRAZBA	%	št. del.	%	št. del.	08/07
	2008		2007		
Nekvalificiran	14	15	15	16	96,25
Polkvalificiran	28	31	30	31	99,35
Kvalificiran	35	38	34	36	105,56
Srednja strokovna usposob.	12	13	11	12	108,33
Višja izobrazba	3	3	3	3	100,00
Visoka izobrazba	8	9	6	6	146,67
Magisterij	1	1	1	1	100,00
SKUPAJ	100	110	100	105	104,76

Izobrazbena struktura se leta 2008 v primerjavi z letom 2007 ni bistveno spremenila.

ODSOTNOST ZARADI BOLEZNI, DOPUSTA IN PRAZNIKOV

ODSOTNOST ZAPOSLENIH V PODJETJU SNEŽNIK D.D.

LETO	2008			2007		
	ŠT. UR	% ODSOT.	ZNESEK	ŠT. UR	% ODSOT.	ZNESEK
BOLEZNI V BREME DO	11.568	5	4.256	8.998	4	35.346
BOLEZNI REFUNDIRANE	4.996	2	19.641	6.632	3	24.684
DOPUST	23.508	11	147.187	21.954	10	130.456
PRAZNIK	8.768	4	54.592	9.848	5	5.351
SKUPAJ	48.840	22	225.676	47.432	22	195.837

Vse odsotnosti v podjetju predstavljajo kar 22 % manjko ur, od skupnega števila ur na zaposlene, to je 220.779 ur. Zaradi različnih vzrokov je znašala odsotnost v družbi 48.840 ur. Delavec letno v povprečju opravi 2.088 ur, kar pomeni, da smo v letu 2008 morali nadomestiti 2 delavca na mesec in 23 delavcev na leto. V primerjavi lanskemu letu se je odsotnosti zaradi bolezni nad 30 dni nekoliko zmanjšala medtem, ko se je odsotnost zaradi bolezni do 30 dni povečala. Skupaj so boleznine v primerjavi z lanskim letom skoraj enake.

NADURNO DELO

NADURNO DELO V PODJETJU SNEŽNIK D.D. V LETU 2008

MESEC	GOZDAR.		LES.PRED.		SKUP.SLUŽ.		SKUPAJ	
	ure	znesek	ure	znesek	ure	znesek	ure	znesek
JANUAR	0	0	60	353	0	0	60	353
FEBRUAR	0	0	22	144	10	92	32	236
MAREC	8	59	49	312	0	0	57	371
APRIL	8	59	16	118	0	0	24	178
MAJ	0	0	53	339	15	145	68	483
JUNIJ	0	0	28	190	14	135	42	325
JULIJ	0	0	16	106	0	0	16	106
AVGUST	0	0	0	0	0	0	0	0
SEPTEMBER	0	0	24	148	0	0	24	148
OKTOBER	0	0	31	159	0	0	31	159
NOVEMBER	58	430	169	1.000	19	302	246	1.732
DECEMBER	0	0	38	261	0	0	38	261
SKUPAJ	74	548	506	3.131	58	673	638	4.352

V obdobju: januar - december 2008, je bilo od vseh opravljenih ur (220.779) izplačanih 638 nadur, kar predstavlja 0,3 % opravljenih nadur. V letu 2007 je bilo od vseh opravljenih ur (211.511), 1.207 nadur oz. 0,6 %. V primerjavi z letom 2007 so se v letu 2008 nadure zmanjšale za 47 %.

STAROSTNA STRUKTURA ZAPOSLENIH

STAROSTNA STRUKTURA ZAPOSLENIH V PODJETJU SNEŽNIK NA DAN 31.12.2008

STAROSTNI RAZREDI	Število zap. v letu 2008	Število zap. v letu 2007	08/07
Do 20 let	5	2	250,00
21 - 25	8	12	66,67
26 – 30	18	19	94,74
31 – 35	19	16	118,75
36 – 40	15	18	83,33
41 – 45	16	12	133,33
46 – 50	17	19	89,47
51 – 55	10	7	142,86
56 - 60	2	0	0,00
Skupaj	110	105	104,76

IZOBRAŽEVANJE

Podjetje Snežnik, d.d. se zaveda, da je le v znanju zaposlenih prioritetna prednost podjetja. V preteklosti se je zaradi geografskih in političnih značilnosti ter specifik dela (težja fizična dela) zaposlovalo večinoma nekvalificirano delovno silo. Delavci so napredovali predvsem z zavzetostjo do dela, izkušnjami in pridnostjo. V zadnjih petih letih pa podjetje bolj intenzivno skrbi za izobraževanje zaposlenih.

Funkcionalna usposabljanja in izobraževanja, ko delavec pridobi splošna in specifična znanja, ki jih lahko takoj in neposredno uporabi pri svojem delu, predstavljajo največji delež vseh izobraževanj. Organizirana so predvsem v obliki seminarjev ter internih usposabljanj. Perspektivnim kadrom omogoča podjetje šolanje ob delu, pripravnikom in novo zaposlenim pa omogočamo kakovostno uvajanje v delovno okolje pod vodstvom internih mentorjev.

Dijakom smo nudili izvajanje delovne prakse za poklic obdelovalca lesa, mizarja in lesarskega tehnika, ker želimo, da bi bili zaposleni konkurenčni tako na internem kot tudi na eksternem trgu delovne sile, saj so le – ti naša največja vrednota. Za naše podjetje je pomemben vsak posameznik, saj vsak prispeva svoj delež k boljši kakovosti izdelka.

Podjetje Snežnik, d.d. ima v letu 2008 sklenjeno pogodbo za magistrski študij smer računovodstvo in revizija ter 2 visokošolski pogodbi za organizacijo in management. Na višji strokovni šoli za lesarstvo imamo sklenjene pogodbe z tremi kandidati. Na srednji šoli pa pogodbo za lesarskega tehnika.

V skupini (8 kandidatov) so se kandidati udeležili tudi delavnic zmanjševanje bolniškega staleža na katerih so pridobili znanje iz naslednje vsebine:

- različni vplivi in vzroki bolniškega staleža (pozitivna klima in dobri medsebojni odnosi, ...),
- odstranitev najbolj motečih vplivov za nastanek bolniškega staleža,

- bolniški stalež s sistematskim delom lahko zmanjšamo – postavitev in cilji projekta,
- postavitev in faze projekta za krčenje bolniške odsotnosti,
- filozofija pozitivnega mišljenja in zdravega načina življenja brez bolniškega staleža ter
- funkcija vodstva in timov zmanjšanja bolniškega.

Poleg rednih izobraževanj se zaposleni v podjetju redno udeležujejo strokovnih seminarjev, ki so organizirani, predvsem zaradi spremembe zakonodaje. V ta namen so delavci obiskali 24 izobraževanj.

Obnovitveni tečaj je bil izveden tudi za strojnike centralnega ogrevanja, pripravljen je bil tečaj za viličariste in tečaj tehnike dela z motorno žago.

Podjetje Snežnik, d.d. ima v šolskem letu 2008/09 sklenjeni 2 pogodbi o štipendiranju, od tega 1 pogodbo za gozdarja ter 1 pogodbo za mizarja.

VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU

Zagotavljanju varnosti in zdravja pri delu dajemo v podjetju velik pomen. Zavedamo se, da lahko zaposleni učinkovito in kakovostno opravljajo svoje delo samo v varnem in zdravju prijaznem delovnem okolju. Zato si nenehno prizadevamo zmanjševati raven tveganja, ki je posledica izvajanja delovnih procesov.

Za doseg te ciljev smo zavezani k:

- spremljanju zakonodaje, tehničnih smernic in drugih zahtev na vseh področjih, ki so povezana z varnostjo in zdravjem pri delu ter s primernim in pravočasnim uvajanjem teh zahtev v prakso,
- preprečevanju možnih tveganj za nastanek poškodb ali poslabšanja zdravstvenega stanja sodelavcev,
- določanju varnostnih ukrepov glede na možnosti odstranitve nevarnosti na izvoru, zmanjšanju nevarnosti, izvedbe tehničnih in organizacijskih ukrepov ter uporabi osebne varovalne opreme,
- zagotavljanju varnega in prijaznega delovnega okolja glede na naravo dela, z uporabo ustrezne, brezhibne in ergonomске delovne opreme,
- periodičnemu spremljanju, merjenju, poročanju o delovanju sistema varnosti in zdravja pri delu, vključno s cilji in programi za izboljšanje,
- doslednemu izvajanju varnostnih ukrepov za doseganje nenehnega zmanjševanja tveganj za nastanek poškodb ali zdravstvenih okvar,
- izvajanju preventivnih zdravstvenih pregledov in razporejanju sodelavcev na taka dela, ki ustrezajo njihovem zdravstvenemu stanju,
- izvajanju posebno nevarnih del le v skladu z navodili in pod ustreznim nadzorom odgovornih oseb,
- sprotnemu dopolnjevanju Izjave o varnosti glede na zakonske spremembe in spremembe v delovnih procesih,
- nenehnemu usposabljanju, dvigovanju zavesti vseh sodelavcev in zunanjih partnerjev o pomembnosti varnosti in zdravja pri delu.

3.2. SISTEM KAKOVOSTI, VAROVANJA OKOLJA IN DRUŽBENA ODGOVORNOST

SISTEM KAKOVOSTI

SISTEM KAKOVOSTI ISO 9001:2000

Notranjo presojo smo izvedli v mesecu marcu 2008. Presajo so vodili trije za notranjo presojo usposobljeni presojevalci. Neskladnosti nismo ugotovili, dali pa smo nekaj priporočil, ki so bila upoštevana še pred izvedbo zunanje presoje.

Vodstveni pregled je bil realiziran na seji kolegija meseca maja 2008. Na njem so se obravnavala poročila o presojah sistema kakovosti, o izvedenih ukrepih, ki so posledica predhodnih vodstvenih pregledov, o ostalih izvedenih ukrepih, o poteku vseh procesov in o informacijah in povratnih informacijah odjemalcev.

Zunanjo presojo je Slovenski inštitut za kakovost in meroslovje izvedel junija 2008. Naš sistem kakovosti, ki se razvija ustrezno z zahtevami standarda, smo tudi to leto uspešno zagovarjali.

Notranje usposabljanje na področju vodenja sistema je učinkovito in izpolnjuje predvidene učinke.

VAROVANJE OKOLJA

Temu področju posvečamo veliko pozornosti, saj urejeno in čisto delovno mesto in okolje pomenita na koncu tudi zdravju neškodljivo delovno okolje, kar pripomore k manjšemu izpadu zaradi bolniške, večji učinkovitosti in dobremu počutju v družbi.

V zadnjem letu smo zagotovili, da proizvodnja za vse delavce poteka v zaprtih, ogrevanih in z odsesovalnimi napravami opremljenih objektih. Veliko pozornost posvečamo tudi varstvu okolja. Stalno skrbimo za urejeno okolje v širšem in ožjem smislu, tako smo tudi uvedli zbiranje lesnih ostankov (žagovina) v kontejnerje in s tem zagotovili čistejšo delovno okolje in okolico in tudi dodaten prihodek podjetju.

DRUŽBENA ODGOVORNOST

Pri presoji delitve sponzorskih in donatorskih sredstev se poslužujemo načela vključenosti v organizacije, ki so neposredno ali posredno povezane z našim okoljem in od koder prihajajo naši delavci ter posledično s tem razpršitev sredstev v več organizacij in društev, praviloma tistih, ki so manjša in bolj lokalne narave.

Pomembno je biti prisoten v izobraževalnih ustanovah, (Osnovne šole, Srednje šole) zaradi animiranja učencev za poklice, ki jih že sedaj in v prihodnosti podjetje potrebuje. Sodelovanje s srednjimi šolami je prisotno v obliki materialne pomoči (surovine za praktični pouk), delovne prakse, počitniškega dela, ekskurzij in podobnega, z njihove strani pa v organizaciji raznih izobraževanj zaposlenih.

4. RAČUNOVODSKI IZKAZI

Računovodske izkaze za leto 2008 je revidirala revizijska družba KPMG, d.o.o..

4.1. RAČUNOVODSKI IZKAZI V PODJETJU SNEŽNIK D.D.

Bilanca stanja - primerjava s preteklim letom

v EUR

	31.12.2008	Str. %	31.12.2007	Str. %	Ind.
SREDSTVA	8.320.163	100,0	7.264.852	100,0	115
A. DOLGOROČNA SREDSTVA	5.220.484	62,7	4.781.174	65,8	109
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	83.147	1,0	52.602	0,7	158
II. Opredmetena sredstva	4.110.233	49,4	3.478.211	47,9	118
III. Naložbene nepremičnine	16.629	0,2	23.443	0,3	71
IV. Dolgoročne finančne naložbe	998.645	12,0	1.216.491	16,7	82
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	998.645	12,0	1.216.491	16,7	82
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	998.645	12,0	1.216.491	16,7	82
VI. Odložene terjatve za davek	11.830	0,1	10.427	0,1	113
B. KRATKOROČNA SREDSTVA	3.082.457	37,0	2.478.811	34,1	124
I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0,0	0	0,0	-
II. Zaloge	1.120.264	13,5	924.014	12,7	121
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	1.887.228	22,7	1.382.853	19,0	136
1. Kratkoroč. poslov. terjatve do družb v skupini	589.183	7,1	314.798	4,3	187
2. Kratkoroč. poslov. terjatve do kupcev	1.169.133	14,1	1.003.798	13,8	116
3. Kratkoroč. poslov. terjatve do drugih	128.912	1,5	64.257	0,9	201
V. Denarna sredstva	74.965	0,9	171.944	2,4	44
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	17.222	0,2	4.867	0,1	354
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	8.320.163	100,0	7.264.852	100,0	115
A. KAPITAL	5.635.106	67,7	5.841.906	80,4	96
I. Vpoklicani kapital	2.335.153	28,1	2.335.153	32,1	100
1. Osnovni kapital	2.335.153	28,1	2.335.153	32,1	100
II. Kapitalske rezerve	2.005.823	24,1	2.005.823	27,6	100
III. Rezerve iz dobička	1.294.130	15,6	958.944	13,2	135
1. Zakonske rezerve	233.515	2,8	233.515	3,2	100
5. Druge rezerve iz dobička	1.060.615	12,7	725.429	10,0	146
VII. Čisti dobiček poslovnega leta	0	0,0	541.986	7,5	0
VIII. Čisti izguba poslovnega leta	0	0,0	0	0,0	-
B. REZERVACIJE	73.687	0,9	68.024	0,9	108
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	59.151	0,7	52.135	0,7	113
2. Druge rezervacije	14.536	0,2	15.889	0,2	91
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	771.290	9,3	251.577	3,5	307
I. Dolgoročne finančne obveznosti	771.290	9,3	251.577	3,5	307
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	601.319	7,2	216.923	3,0	277
3. Druge dolgoročne finančne obveznosti	169.971	2,0	34.654	0,5	490
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	1.733.184	20,8	1.045.106	14,4	166
II. Kratkoročne finančne obveznosti	523.975	6,3	162.408	2,2	323
1. Kratkoroč. finančne obveznosti do bank	444.176	5,3	108.462	1,5	410
3. Druge kratkoročne finančne obveznosti	79.799	1,0	53.946	0,7	-
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	1.209.209	14,5	882.698	12,2	137
1. Kratkoroč. poslov. obveznosti do družb v skupini	259.494	3,1	150.639	2,1	172
2. Kratkoroč. poslov. obvez. do dobaviteljev	796.864	9,6	600.804	8,3	133
3. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	152.851	1,8	131.255	1,8	116
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	106.896	1,3	58.239	0,8	184

Izkaz poslovnega izida -primerjava s preteklim letom

v EUR

	2008	2007	Ind.
A. Čisti prihodki od prodaje	10.087.763	9.928.684	102
- Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu-SINPO	1.102.321	1.106.293	100
- Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu-ostalo	5.968.570	5.789.679	103
- Čisti prihodki od prodaje na trgu EU	1.256.533	1.092.984	115
- Čisti prihodki od prodaje na trgu izven EU	1.760.339	1.939.728	91
B. Sprememba vred.zalog proizv.in nedokonč.proizvodnje	413.151	-62.081	-666
Č. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	24.460	17.886	137
D. Subvencije, dotacije, regresi, kompenzacije in drugi prihodki, ki so povezani s poslovnimi učinki	7.329	38.253	19
E. Drugi poslovni prihodki	44.510	118.081	38
F. Kosmati donos od poslovanja	10.577.213	10.040.823	105
G. Poslovni odhodki	10.551.042	8.931.954	118
I. Stroški blaga materiala in storitev	8.250.832	6.888.337	120
1. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	919.221	721.025	127
2. Stroški porabljenega materiala	3.971.324	3.151.421	126
3. Stroški storitev	3.360.287	3.015.891	111
II. Stroški dela	1.838.552	1.667.546	110
1. Stroški plač	1.332.607	1.188.918	112
2. Stroški pokojninskih zavarovanj	123.459	110.503	112
3. Stroški drugih zavarovanj	110.005	99.011	111
4. Drugi stroški dela	272.481	269.114	101
III. Odpisi vrednosti	434.684	350.172	124
1. Amortizac.neopredm.dolgoroč.sredstev in opredmet.osnov.sred.	381.843	324.207	118
2. Prevrednot.poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih	17.737	16.406	108
3. Prevrednot.poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	35.104	9.559	367
IV. Drugi poslovni odhodki	26.974	25.900	104
2. Drugi stroški	26.974	25.900	104
H. Dobiček iz poslovanja	26.171	1.108.869	2
J. Finančni prihodki	34.406	22.704	152
II. Finančni prihodki iz danih posojil	3.147	4.346	72
2. Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	3.147	4.346	72
III. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	31.259	18.358	170
2. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	31.259	18.358	170
K. Finančni odhodki	269.022	44.942	599
I. Finančni odhodki iz oslabitev in odpisov finančnih naložb	217.846	0	0
II. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	49.233	44.273	111
2. Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	39.958	29.144	137
3. Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	9.275	15.129	0
III. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	1.943	669	290
2. Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in menič. obvez.	1.943	669	290
L. Drugi prihodki	291	13.273	2
II. Drugi finančni prihodki in ostali prihodki	291	13.273	2
M. Drugi odhodki	49	84	58
N. Celotni dobiček	0	1.099.820	0
O. Celotna izguba	208.203	0	-
R. Odloženi davki	-1.403	15.847	-9
S. Čisti dobiček obračunskega obdobja	0	1.083.973	0
Š. Čista izguba obračunskega obdobja	206.800	0	0

IZKAZ DENARNIH TOKOV za obdobje 01.01.-31.12.2008

v EUR

	31.12.2008	31.12.2007
A. Denarni tokovi pri poslovanju		
a) Postavke izkaza poslovnega izida	431.300	1.323.169
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz posl. terjatev	10.125.290	9.993.822
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevredn.) in finančni odhodki iz posl. obv.	-9.693.990	-8.654.806
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	0	-15.847
b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	-377.063	-677.320
Začetne manj končne poslovne terjatve	-539.479	-272.315
Začetne manj končne aktivne kratk. časovne razmejitve	-12.355	-1.073
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	0	15.847
Začetne manj končne zaloge	-196.250	-169.288
Končni manj začetni poslovni dolgovi	326.511	-275.416
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	44.510	24.925
c) Prebitek prejemkov pri poslovanju (a + b)	54.237	645.849
B. Denarni tokovi pri naložbenju		
a) Prejemki pri naložbenju	3.147	251.913
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	3.147	4.346
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	0	247.567
b) Izdatki pri naložbenju	-825.240	-646.071
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-42.486	-41.949
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-782.754	-588.841
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	0	-15.281
c) Prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)	-822.093	-394.158
C. Denarni tokovi pri financiranju		
a) Prejemki pri financiranju	720.110	0
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	384.396	0
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	335.714	0
b) Izdatki pri financiranju	-49.233	-148.207
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-49.233	-37.242
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	0	-110.965
c) Prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)	670.877	-148.207
Č. Končno stanje denarnih sredstev	74.965	171.944
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)	-96.979	103.484
y) Začetno stanje denarnih sredstev	171.944	68.460

Izkaz gibanja kapitala v letu 2007

v EUR

	Osnovni kapital	Kapital. rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček (izguba)	Čisti dobiček (izguba) poslov. leta	Skupaj kapital
	I/1	II	III/I	III/5	V/I, II	VI/I, II	
A.1 Stanje 31. december 2006	2.335.153	2.005.823	233.515	94.336	-5.229	94.336	4.757.933
B. Premiki v kapital	0	0	0	636.322	0	447.651	1.083.973
d) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta 2007	0	0	0	0	0	1.083.973	1.083.973
f) Druga povečanja sestavin kapitala	0	0	0	636.322	0	-636.322	0
C. Premiki v kapitalu	0	0	0	-5.229	5.229	0	0
c) Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala	0	0	0	-5.229	5.229	0	0
D. Stanje 31. december 2007	2.335.153	2.005.823	233.515	725.429	0	541.986	5.841.906
BILANČNI DOBIČEK 2007	0	0	0	0	0	541.986	541.986

Izkaz gibanja kapitala v letu 2008

v EUR

	Osnovni kapital	Kapital. rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček (izguba)	Čisti dobiček (izguba) poslov. leta	Skupaj kapital
	I/1	II	III/I	III/5	V/I, II	VI/I, II	
A.1 Stanje 31. december 2007	2.335.153	2.005.823	233.515	725.429	0	541.986	5.841.906
B. Premiki v kapital	0	0	0	541.986	0	-748.786	-206.800
d) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta 2008	0	0	0	0	0	-206.800	-206.800
f) Druga povečanja sestavin kapitala	0	0	0	541.986	0	-541.986	0
C. Premiki v kapitalu	0	0	0	-206.800	0	206.800	0
c) Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala	0	0	0	-206.800	0	206.800	0
D. Stanje 31. december 2008	2.335.153	2.005.823	233.515	1.060.615	0	0	5.635.106
BILANČNI DOBIČEK 2008	0	0	0	0	0	0	0

Izkaz bilančnega dobička/bilančne izgube za leto 2008

v EUR

POSTAVKA	31.12.2008	31.12.2007
A. ČISTI DOBIČEK POSLOVNEGA LETA	0	1.083.973
B. ČISTA IZGUBA POSLOVNEGA LETA (zmanjšana za pokritje čiste izgube iz kapitalskih rezerv)	206.800	0
E. ZMANJŠANJE REZERV IZ DOBIČKA	206.800	0
4. zmanjšanje drugih rezerv iz dobička	206.800	0
F. POVEČANJE REZERV IZ DOBIČKA	0	541.987
4. povečanje drugih rezerv iz dobička	0	541.987
G. BILANČNI DOBIČEK	0	541.986
H. BILANČNA IZGUBA	0	0

4.1.1. Osnove za izdelavo računovodskih izkazov

Podjetje Snežnik, d.d. Kočevska Reka je evidentiralo poslovne dogodke in izdelalo računovodske izkaze v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, Zakonom o gospodarskih družbah, Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb, Zakonom o davku na dodano vrednost in drugimi predpisi in uredbami, ki urejajo računovodsko, finančno in davčno poslovanje.

V izkazih je resnično in pošteno prikazano stanje sredstev in obveznosti do njihovih virov na dan 31.12.2008, ter poslovni in finančni izid za leto 2008. Bilanca stanja je sestavljena in členjena v skladu s SRS 24.4 za velika in srednja podjetja, izkaz poslovnega izida v skladu s SRS 25.5 po različici I. V bilanci stanja za poslovno leto 2008 so kategorije prikazane v dveh stolpcih: v prvem so podatki s konca obravnavanega, v drugem pa podatki s konca prejšnjega obračunskega obdobja. Izkaz poslovnega izida prikazuje zneske v dveh stolpcih: v prvem uresničene podatke v obravnavanem obračunskem obdobju in v drugem uresničene v enakem prejšnjem obračunskem obdobju. Posamezne postavke, ki v podjetju ne prihajajo v poštev, niso navedene. Postavke v izkazih so prikazane v nominalnih knjigovodskih vrednostih in so odraz vseh poslovnih dogodkov obravnavanega obdobja.

Izkaz gibanja finančnih tokov se izdeluje v skladu s SRS 26.9 po različici II.

Poslovno leto je enako koledarskemu letu in se zaključí z 31. decembrom tekočega leta.

4.1.2. Pomembnejše računovodske usmeritve v poslovnem letu 2008

POSAMEZNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Pri oblikovanju računovodskih informacij podjetje upošteva predpostavke o nastanku poslovnih dogodkov in neomejenosti delovanja.

Podjetje ne evidentira poslovnih dogodkov in ne izdeluje računovodskih izkazov po področnih in območnih odsekih.

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Med opredmetena osnovna sredstva podjetja spadajo zemljišča, zgradbe, oprema in drobni inventar.

Drobni inventar sestavljajo priročna orodja in naprave ter drugi predmeti, katerih doba uporabnosti je daljša od enega leta in njihova posamična nabavna vrednost ne presega 500 EUR. Za drobni inventar, ki ima življenjsko dobo krajšo od enega leta podjetje vodi le količinsko evidenco.

Podjetje uporablja za svojo računovodsko usmeritev model nabavne vrednosti. Po modelu nabavne vrednosti podjetje osnovna sredstva po začetnem prepoznavanju slabi le v primerih, ko obstajajo znamenja za oslabitev sredstva.

Nabavna vrednost posameznega opredmetenega osnovnega sredstva zajema nakupno ceno in vse stroške, ki se lahko neposredno pripišejo usposobitvi sredstva za nameravano uporabo. Med te stroške se štejejo tudi stroški prevoza in montaže.

Neodpisana (knjigovodska) vrednost posameznega osnovnega sredstva ne more biti večja od vrednosti, nadomestljive v nastanku njegove dobe uporabnosti. To dejstvo se upošteva tudi pri preverjanju amortizacijskih stopenj. Kasneje nastali stroški, ki omogočajo večje bodoče koristi glede na prej ocenjene, povečujejo nabavno vrednost. Stroški, ki omogočajo podaljšanje dobe uporabnosti sredstva, zmanjšujejo do takrat obračunani popravek vrednosti.

Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev se obračunava posamično. Osnova za obračun amortizacije je polna nabavna vrednost, zmanjšana za neamortizljivi del.

Pri osnovnih sredstvih, ki nimajo več uporabne vrednosti, se neodpisana vrednost odpiše v breme odhodkov. Dobiček pri odtujitvi se evidentira med prevrednotovalne poslovne prihodke, izgube pri odtujitvi pa med prevrednotovalne poslovne odhodke.

NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA

Neopredmetena dolgoročna sredstva podjetja sestavljajo dolgoročne premoženjske pravice, katere predstavljajo predvsem računalniški programi. Pripoznajo se na podlagi upravičeno pričakovanih večletnih prihodnjih

gospodarskih koristi, zaračunanih naenkrat za več let. Podjetje uporablja za svojo računovodsko usmeritev model nabavne vrednosti. Po modelu nabavne vrednosti podjetje osnovna sredstva po začetnem pripoznanju slabi le v primerih, ko obstajajo znamenja za oslabitev sredstva.

V dejansko nabavno vrednost posameznega neopredmetenega dolgoročnega sredstva se všteva njegova nakupna cena, zmanjšana za popuste. Doba koristnosti dolgoročnih premoženjskih pravic ne more presegati dobe, za katero so bile dane. To dejstvo se upošteva tudi pri preverjanju amortizacijskih stopenj.

NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Naložbene nepremičnine so namenjene dajanju v najem. Predstavljajo jih zgradbe in pripadajoča zemljišča oddana v poslovni najem. Vrednotene so po modelu nabavne vrednosti.

ODLOŽENI DAVKI

Terjatve za odložene davke se pojavljajo kot posledica začasnih razlik med davčnim in računovodskim dobičkom ter kot posledica davčnih izgub in davčnih dobropisov. Pojavljajo se zlasti zaradi obračunavanja odhodkov iz prevrednotenja, vračunavanja rezervacij in prevrednotenja (okrepitve) določenih gospodarskih kategorij. Njihove posledice se izkazujejo v poslovnem izidu.

ZALOGE

Zaloga materiala in blaga se ob začetnem pripoznanju v bencinskem servisu in mehaničnih delavnicah ovrednotijo po nabavni ceni in v porabo prenašajo po metodi povprečnih tehtanih nabavnih cen, na ostalih skladiščih, pa se ovrednotijo po stalni ceni.

Zaloga gotovih izdelkov se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo in v porabo prenašajo po stalni zoženi lastni ceni. Konec leta se uskladijo na iztržljivo vrednost.

Podjetje spremlja proizvodnjo po metodi proizvajalnih stroškov. Sestavine kalkulacije stroškovnega nosilca (končnega proizvoda) so:

- ◆ neposredni stroški materiala (surovine in material),
- ◆ posredni proizvajalni stroški v ožjem pomenu (pomožni material, proizvodne storitve, storitve vzdrževanja, najemnine, komunalne storitve, amortizacija, stroški plač in zavarovalne premije stroškovnih nosilcev proizvodnje) in
- ◆ posredni stroški nakupovanja (prevozi surovin in materiala, povračila stroškov zaposlencev, stroški plač stroškovnih nosilcev nabave).

Z obračunom proizvodnje pa podjetje ugotavlja odmike od standardnih cen. Standardne cene proizvodnje so ocenjene s stopnjo dokončanosti glede na gotove izdelke.

Konec leta podjetje primerja tako ugotovljeno vrednost zalog z njihovo čisto iztržljivo vrednostjo. Če je knjigovodska vrednost večja, je potrebno vrednost zalog zmanjšati na znesek čiste iztržljive vrednosti zalog, odpis vrednosti pa všteti med odhodke poslovanja.

KRATKOROČNE TERJATVE

Kratkoročne terjatve predstavljajo postavko, ki je izterljiva v teku enega leta. Izkazane so z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin.

Podjetje ločeno izkazuje kratkoročne poslovne terjatve do podrejenega podjetja Sinpo d.o.o..

Kratkoročne poslovne terjatve do tujine so izkazane v EUR.

Usklajevanje terjatev je opravljeno s pošiljanjem izpisov odprtih postavk kupcem po stanju na dan 30. 11. 2008. Analitična evidenca kupcev je usklajena z glavno knjigo po stanju na dan 31. 12. 2008.

V bilanci stanja so terjatve prikazane z utemeljenimi poplačljivimi zneski. Za razlike med vrednostjo terjatev in njih poplačljivimi zneski se oblikujejo popravki vrednosti terjatev, ki se vračunajo med prevrednotovalne poslovne odhodke.

Podjetje evidentira obračunane zamudne obresti kupcem za nepravčasno plačane terjatve na kontu popravkov vrednosti in jih upošteva med prihodke od obresti, ko so plačane.

DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva predstavljajo dobroimetje na poslovnem računu, denarna sredstva v blagajni ter depozit na odpoklic.

KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne časovne razmejitve so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v letu dni in je njih nastanek verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena.

V aktivnih kratkoročnih časovnih razmejitvah podjetje izkazuje kratkoročno odložene stroške oziroma odhodke in prehodno nezaračunane prihodke, ki se izkazujejo posebej in razčlenjujejo na pomembnejše vrste.

V pasivnih kratkoročnih časovnih razmejitvah podjetje izkazuje kratkoročne vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in kratkoročno odložene prihodke, ki se izkazujejo posebej in razčlenjujejo na pomembnejše vrste.

Kratkoročne časovne razmejitve se ne prevrednotujejo. Ob sestavljanju računovodskih izkazov pa je potrebno preverjati realnost in upravičenost njihovega oblikovanja.

KAPITAL

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček oziroma prenesena čista izguba iz prejšnjih let in prehodno še ne razdeljeni čisti dobiček ali še ne poravnana čista izguba poslovnega leta.

REZERVACIJE

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih podjetja poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikost je mogoče zanesljivo izmeriti.

Namen rezervacij je oblikovanje vnaprej vračunanih stroškov oz. odhodkov, ki bodo v prihodnosti omogočili pokritje takrat nastalih stroškov oz. odhodkov.

Podjetje je v skladu z SRS 2006 v letu 2006 obračunalo rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine. V naslednjih letih družba črpa te rezervacije za dejansko nastale stroške jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi ter jih na koncu vsakega obračunskega obdobja poveča ali zmanjša na ocenjeni znesek, ki ustreza predvideni potrebi za poravnavo obveze v prihodnosti.

OBVEZNOSTI

Obveznosti se izkažejo po začetni pripoznani vrednosti in zmanjšujejo za odplačane zneske.

Kratkoročne obveznosti so pripoznane v povezavi s financiranjem lastnih sredstev in jih je potrebno poravnati v obdobju, krajšem od leta dni. Dolgoročne obveznosti pa je potrebno poravnati v obdobju, daljšem od leta dni. Dolgoročne obveznosti se zmanjšujejo tudi za prenos zneskov, ki zapadejo v plačilo najkasneje v letu dni, med kratkoročne obveznosti. Kot posebna vrsta dolgoročnih dolgov se obravnavajo obveznosti za odloženi davek.

Obračunane obresti skupaj s prevrednotenjem obveznosti predstavljajo finančne odhodke.

Obveznosti se prevrednotijo v skladu s pogodbo med upnikom in dolžnikom. Obveznosti so izražene v domači valuti na dan nastanka in na dan bilance stanja.

KRA TKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Pasivne časovne razmejitve se nanašajo na kratkoročno vnaprej vračunane stroške in na kratkoročno odložene prihodke.

PRIHODKI OD PRODAJE IN DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

V skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi se prihodki od prodaje in pripadajoči dobropisi pripoznavajo ob izdaji računov na osnovi fakturiranih vrednosti, izključujoč popuste in reklamacije. Ob izdaji se pričakuje, da bodo računi plačani v celoti in v zahtevanih rokih.

FINANČNI PRIHODKI

Finančne prihodke predstavljajo pogodbeno določeni donosi kratkoročnih in dolgoročnih finančnih naložb in realizirane pozitivne tečajne razlike. Prihodki iz naslova obresti se pripoznavajo ob obračunu, prihodki pozitivnih tečajnih razlik pa ob nastanku. Osnova za obračun je srednji tečaj Banke Slovenije.

DRUGI PRIHODKI

Druge prihodke predstavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu povečujejo poslovni izid. Prepoznajo se ob nastanku v dejansko nastalih zneskih in v celoti.

STROŠKI MATERIALA IN STORITEV

Stroške materiala predstavljajo cenovno izraženi potroški materiala, potrebnega za nemoten potek celotnega poslovnega procesa. Enako velja za stroške storitev, oboji pa se ugotavljajo na podlagi fakturnih vrednosti in odvisnih stroškov. Nabavno vrednost prodanih količin trgovskega blaga predstavljajo stroški nabave blaga, to je fakturna vrednost in odvisni stroški nabave (prevozi...), izključujoč popuste in dobropise.

STROŠKI DELA

Stroške dela predstavljajo vse oblike poplačil zaposlencem v zameno za njihovo službovanje. Sestavljajo jih plače zaposlenih v bruto zneskih, nadomestila plač, nagrade in druge dodatne dajatve. Plače in nadomestila plač se obračunavajo na osnovi porabljenega časa, pogojev dela in uspešnosti v skladu z zakonom, kolektivno pogodbo ali pogodbami o zaposlitvi. Stroški dela se pripoznavajo na podlagi listin, ki dokazujejo opravljeno delo in/ali druge oblike upravičenosti do nadomestil.

AMORTIZACIJA

Stroške amortizacije predstavljajo zneski nabavnih vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev ter naložbenih nepremičnin, ki v posameznih obračunskih obdobjih prehajajo iz teh sredstev v odhodke. Stopnje amortizacije določa podjetje glede na predvideno dobo koristnosti posameznega opredmetenega osnovnega sredstva ali neopredmetenega dolgoročnega sredstva. Pri določanju stopnje amortizacije podjetje upošteva naslednje kriterije: - dobo pričakovanega fizičnega izrabljanja, - dobo pričakovanega tehničnega staranja, - dobo pričakovanega ekonomskega staranja, - pričakovane zakonske in druge omejitve uporabe. Kot doba koristnosti posameznega osnovnega sredstva se upošteva tista, ki je med štirimi navedenimi najkrajša. Ob koncu posameznega obračunskega obdobja se preverja doba koristnosti opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev. Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja.

Osnovne amortizacijske stopnje, ki se uporabljajo so:

Vrsta osnovnega sredstva	Amortizacijska stopnja (v %)
Gradbeni objekti in zunanja ureditev	1,00 - 6,00
Proizvodna oprema	5,00 – 25,00
Transportna sredstva	6,25 – 20,00
Pisarniško in delovno pohištvo	11,00 – 25,00
Pisarniški stroji (telefoni,faksi,fotokop stroji, ipd.)	20,00
Računalniki in računalniška oprema	25,00 – 50,00
Drobni inventar	20,00 – 25,00
Materialne pravice-programi	20,00 - 50,00
Vlaganja v tuja osnov.sred.	10,00

FINANČNI ODHODKI

Finančne odhodke predstavljajo stroški pogodbeno določenih obresti za najete kredite, prevrednotovalni finančni odhodki in realizirane negativne tečajne razlike. Odhodki obresti se pripoznavajo ob obračunu, odhodki negativnih tečajnih razlik pa ob nastanku. Celotne pogodbene obresti pri kratkoročnih in dolgoročnih obveznostih iz poslovanja se obravnavajo kot finančni odhodek. Prevrednotenje finančnih najemov v tujih valutah zaradi ohranjanja realne vrednosti povečuje finančne prihodke ali finančne odhodke.

DRUGI ODHODKI

Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo izid iz rednega poslovanja.

BILANCA STANJA

Sredstva

8.320.163 EUR

A. Dolgoročna sredstva

5.220.484 EUR

Stanje dolgoročnih sredstev na dan 31. 12. 2008 je **5.220.484 EUR**, kar predstavlja 9,2 % povečanja v primerjavi s preteklim letom.

I. Neopredmetena sredstva

83.147 EUR

Gibanje neopredmetenih sredstev

v EUR

	Usredstveni stroški naložb v tuja opredmet. Osnovna sredstva	Premoženjske pravice- programi	Druge premoženjske pravice	Neopredm. sred.v pridob.	SKUPAJ
NABAVNA VREDNOST					
Stanje 31.12.2007	0	64.805	235	31.894	96.934
Povečanje	6.506	47.991	0	36.331	90.829
Zmanjšanje	0	15.362	0	47.991	63.354
Prevrednotovanje	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2008	6.506	97.434	235	20.234	124.409
POPRAVEK VREDNOSTI					
Stanje 31.12.2007	0	44.109	223	0	44.332
Amortizacija	352	11.930	12	0	12.293
Zmanjšanje	0	15.362	0	0	15.362
Prevrednotovanje	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2008	352	40.676	235	0	41.263
NEODPISANA VREDNOST					
Stanje 31.12.2007	0	20.696	12	31.894	52.602
Stanje 31.12.2008	6.155	56.758	0	20.234	83.147

Usredstveni stroški naložb predstavljajo naložbe v ureditev arhive, ki se nahaja v poslovnih prostorih hčerinske družbe.

Dolgoročne premoženjske pravice – programi **56.758 EUR** predstavljajo vlaganja v programsko opremo. V letu 2008 so se povečale za **47.991 EUR**, zmanjšale pa za **11.930 EUR** obračunane amortizacije.

II. Opredmetena osnovna sredstva

4.110.233 EUR

Opredmetena osnovna sredstva po neodpisani vrednosti

v EUR

	31.12.2008	31.12.2007	Ind.
1. Zemljišča in zgradbe	2.195.258	1.982.328	111
a) Zemljišča	440.144	416.836	106
b) Zgradbe	1.755.114	1.565.492	112
2. Proizvajalne naprave in stroji	1.137.085	980.029	116
3. Proizvajalne naprave in stroji v finančnem najemu	291.135	277.344	105
4. Druge naprave in oprema - drobni inventar	3.741	4.928	76
5. Opredmet.osnova sred.v gradnji oz. izdelavi	472.883	165.469	286
6. Predujim za opredmetena osnovna sredstva	10.131	68.113	15
SKUPAJ	4.110.233	3.478.211	118

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR

	Zemlj.	Zgradbe	Proizv. naprave in stroji	Proizv. naprave in stroji -leasing	Drobni inventar	Os.sred. v grad.oz. izdelavi	Predujmi za opred. os.sred.	SKUPAJ OOS
Nabavna vrednost								
Stanje 31.12.2007	416.836	3.823.724	5.748.488	442.963	25.219	165.469	68.113	10.690.811
Povečanja-investicije,	23.308	219.030	260.246	230.658	466	1.047.628	316.434	2.097.768
Povečanja-iz leasinga, viški	0	0	0	0	0	0	0	0
Prenos	0	0	345.218	(345.218)	0	0	0	0
Zmanjšanje	0	0	269.979	0	1.203	740.213	374.415	1.385.810
Prevrednotovanje	0	34.602	1.065	0	0	0	0	35.667
Stanje 31.12.2008	440.144	4.077.356	6.085.037	328.403	24.482	472.883	10.131	11.438.436
Popravek vrednosti								
Stanje 31.12.2007	0	2.258.232	4.768.459	165.618	20.291	0	0	7.212.600
Povečanje-iz leasinga, viški	0	0	0	0	0	0	0	0
Prenos	0	0	153.757	(153.757)	0	0	0	0
Zmanjšanje	0	0	269.310	0	1.196	0	0	270.506
Amortizacija	0	52.293	289.064	25.406	1.647	0	0	368.410
Prevrednotovanje	0	(11.717)	(5.982)	0	0	0	0	(17.699)
Stanje 31.12.2008	0	2.322.243	4.947.952	37.267	20.741	0	0	7.328.203
Neodpisana vrednost								
Stanje 31.12.2007	416.836	1.565.492	980.029	277.344	4.928	165.469	68.113	3.478.211
Stanje 31.12.2008	440.144	1.755.114	1.137.085	291.135	3.741	472.883	10.131	4.110.233

V obravnavanem poslovnem letu je podjetje investiralo v nepremičnine za **242.338 EUR** in v opremo za **491.370 EUR** ter jo izkazuje kot povečanje nabavne vrednosti. Konec leta 2008 je izkazanih opredmetenih osnovnih sredstev v gradnji oz. izdelavi v višini **472.883 EUR**, od tega znaša investicija v sušilnico **291.496 EUR**, **54.274 EUR** urejanje okolice upravne zgradbe, **30.429 EUR** hidravlično dvigalo in **24.825 EUR** elektronska osna tehnica.

Zmanjšanje sedanje vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev predstavlja letni znesek obračunane amortizacije v višini **368.410 EUR** in odprodaja ter izločitve iz uporabe proizvodnih naprav in strojev ter druge opreme v višini **676 EUR**.

Družba je v letu 2008 v skladu s 58. členom pravilnika o računovodstvu prevrednotovala opredmetena osnovna sredstva na podlagi cenitvenih poročil pooblaščenih ocenjevalcev družbe Sveing d.o.o. za premično premoženje ter Inštituta za nepremičnine za nepremično premoženje.

Iz naslova prevrednotovanja je družba oslabila nepremičnine v višini **3.506 EUR** in odpravila oslabitev v višini **26.391 EUR** ter za **7.932 EUR** oslabila proizvodno opremo in stroje in odpravila oslabitev v višini **3.013 EUR**.

Osnovna sredstva v leasingu po stanju na dan 31.12.2008

v EUR

	Nab.vred.	Pop.vred.	Knjig.vred.
1. ZGIBNI TRAKTOR ECOTRAK 120 V	84.742	5.046	79.696
2. GATER OPTIMAT GD GZL	145.916	811	145.105
3. Osebni avto Pasat	24.000	5.600	18.400
4. Volvo L90C	73.745	25.811	47.934
SKUPAJ	328.403	37.267	291.135

Sedanja vrednost osnovnih sredstev v finančnem najemu se je v letu 2008 zmanjšala za obračunano amortizacijo v višini **25.406 EUR**, povečala za investicijo v nakup gatra in zgibnega traktorja v skupnem znesku **230.658 EUR** ter zmanjšala za v letu 2008 odplačan finančni najem za tovorni avto MAN in stroj za širinsko lepljenje lesa v višini **191.461 EUR**.

Podjetje je v letu 2008 prevrednotovalo opredmetena osnovna sredstva na podlagi cenitvenih poročil dveh pooblaščenih ocenjevalcev. Za osnovna sredstva aktivirana v letu 2008 je uporabljala amortizacijske stopnje določene v 5. odstavku 33. člena ZDDPO-2.

Osnovna sredstva družbe niso prosta vseh bremen.

Podjetje ima kot jamstvo za dolgoročni kredit po pogodbi števil. 6800274/MM z dne 19. 9. 2003 zastavljeno naslednje osnovno sredstvo:

Neodpisana vrednost na dan 31.12.2008

Zap. št.	Invent. št.		Nabavna vrednost	Popravek vredosti	Neodpisana vrednost
1.	008087	ZKV 89, parc.štev.444/1	139.906,19	0,00	139.906,19
SKUPAJ			139.906,19	0,00	139.906,19

III. Naložbene nepremičnine

16.629 EUR

V letu 2008 podjetje izkazuje **16.629 EUR** naložbenih nepremičnin – objekti dani v najem. Sedanja vrednost naložbenih nepremičnin se je v primerjavi s stanjem na koncu leta 2007 zmanjšala za **6.814 EUR**. Obračunana

amortizacija znaša **1.187 EUR**, oslabitev naložbenih nepremičnin na podlagi cenitvenega poročila pooblaščenega cenilca pa znaša **5.627 EUR**.

Gibanje naložbenih nepremičnin

v EUR

	Naložb. Nepremič.
Nabavna vrednost	
Stanje 31.12.2007	85.127
Prevrednotovanje	(38.428)
Stanje 31.12.2008	46.699
Popravek vrednosti	
Stanje 31.12.2007	61.684
Amortizacija	1.187
Prevrednotovanje	(32.801)
Stanje 31.12.2008	30.070
Neodpisana vrednost	
Stanje 31.12.2007	23.443
Stanje 31.12.2008	16.629

IV. Dolgoročne finančne naložbe

998.645 EUR

Dolgoročne finančne naložbe predstavljajo postavko, ki je izterljiva v daljšem obdobju od enega leta.

Med dolgoročnimi finančnimi naložbami podjetje izkazuje naložbo v povezano družbo SNEŽNIK SINPO, d.o.o. katere je 100 % lastnica.

Zaradi prenesene nepokrite izgube v višini **628.785 EUR** in čiste izgube obravnavanega obdobja v višini **47.488 EUR** povezane družbe SNEŽNIK SINPO, d.o.o., je podjetje oslabilo dolgoročno finančno naložbo za **217.846 EUR** izračunano kot razlika med obveznostmi in terjatvami podjetja Snežnik Sinpo, d.o.o..

VI. Odložene terjatve za davek

11.830 EUR

V obravnavanem obdobju podjetje izkazuje **11.830 EUR** odloženih terjatev za davek iz naslova oblikovanja rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejnih nagrad. Pri izračunu je podjetje uporabilo 20 % davčno stopnjo. Omenjene terjatve predhodnega leta so znašale **10.427 EUR**.

B. Kratkoročna sredstva**3.082.457 EUR****II. Zaloge****1.120.264 EUR**

Podjetje v zalogah izkazuje izdelavni material, polizdelke, nedokončano proizvodnjo, gotove proizvode in trgovsko blago.

Vrednost vseh zalog, vključno s predujmi za zaloge se je v primerjavi s stanjem na koncu leta 2007 povečala za **196.250 EUR** oz. za 21,2 %.

Stanje zalog	v EUR	
	31.12.2008	31.12.2007
1. Surovine in material	350.241	553.052
- rezervni deli - mehanične delavnice	19.880	21.029
- žagan les in bukovi elementi	284.370	424.123
- bukovi elementi - LP (kupljeni SINPO)	22.996	92.009
- pomožni material - LP	22.995	15.890
2. Zaloge drobnega invent. in embalaže	4.080	4.297
- letve za letvičenje	4.080	4.297
3. Nedokončana proizvodnja	476.549	203.550
- hlodovina	275.980	130.322
- celulozni les	2.054	360
- drva	7.683	6.311
- popravek stalnih cen za prevoze	-3.266	-1.536
- žagan les	1.078	0
- lepljeni profili in plošče	193.020	68.093
4 Proizvodi	257.446	117.293
- žagan les	192.606	46.225
- žagovina, sekanci, lubje, skoblanci	3.864	1.538
- lepljeni profili in plošče	60.976	69.530
5. Trgovsko blago	27.126	30.177
6. Predujmi za zaloge	4.822	15.645
SKUPAJ	1.120.264	924.014

Zaloge gozdno lesnih sortimentov v gozdarstvu, bukovih elementov in ostalega materiala na lesni predelavi se med letom vodijo po stalnih planskih cenah z odmiki. Stanje konec poslovnega leta pa je usklajeno na izdržljivo vrednost. Iz naslova uskladitve vrednosti zalog materiala na njihovo čisto izdržljivo vrednost je podjetje v letu 2008 zmanjšalo vrednost teh zalog za **28.008 EUR** in za ta znesek povečala poslovne odhodke.

Podjetje ima zaloge gotovih proizvodov, proizvodnje in pol proizvodov konec leta ovrednotene na raven ocenjene izdržljive vrednosti. Iz naslova uskladitve vrednosti zalog proizvodnje in gotovih proizvodov na njihovo čisto izdržljivo vrednost je podjetje v letu 2008 zmanjšalo vrednost teh zalog za **48.029 EUR** in za ta znesek povečala poslovne odhodke.

Zaloge trgovskega blaga v bencinskem servisu se vodijo po tehtanih povprečnih nabavnih cenah.

Zaloge trgovskega blaga na lesni predelavi se vodijo po planskih cenah, konec leta pa se uskladijo na raven zadnjih nabavnih cen. Iz naslova uskladitve vrednosti zalog trgovskega blaga na njihovo čisto izdržljivo vrednost je podjetje v letu 2008 zmanjšalo vrednost teh zalog za **388 EUR** in za ta znesek povečala poslovne odhodke.

Podjetje je po stanju na dan 30. 11. 2008 izvedlo popis zalog materiala, proizvodnje, gotovih proizvodov in trgovskega blaga.

Inventurne razlike pri zalogah po inventuri 30.11.2008

v EUR

Vrsta zalog	Knjig.stanje pred invent. brez odmik.	Primanjklj.	Presežek	Inv.stanje brez odmikov	Odmiki	Inventurno stanje z odmiki
Surovine in material	385.543	28.293	4.585	361.836	13.265	375.101
Nedokončana proizvodnja	755.195	53.200	27.287	729.282	-77.227	652.055
Gotovi izdelki	251.167	8.838	8.269	250.598	-39.205	211.393
Trgovsko blago	26.304	1.572	41	24.773	-713	24.060
Skupaj zaloge	1.418.208	91.903	40.183	1.366.488	-103.879	1.262.609

Vsi ugotovljeni primanjkljaji pri zalogah surovin in materiala ter lesarskih in gozdarskih izdelkov so v okviru dovoljenega kala po pravilniku o normativnem odpisu materiala in izdelkov v gozdarstvu in lesarstvu, razen pri nedokončani proizvodnji lesne predelave - lepljeni profili in plošče, pri kateri je od presežka dovoljenega kala obračunan DDV v višini **5.343,11 EUR** ter pri zalogah materiala lesne predelave – repromaterial, pri katerem je od presežka dovoljenega kala obračunan DDV v višini **130,48 EUR**. Ugotovljeni primanjkljaji pri neosvinčenem bencinu in olju v bencinskem servisu je v višini dovoljenega kala po pravilniku o stopnjah običajnega odpisa blaga, zato od teh primanjkljajev DDV ni bil obračunan. Prav tako ni bil obračunan od primanjkljaja materiala v mehaničnih delavnicah.

Zaloge so proste bremen.

IV. Kratkoročne poslovne terjatve

1.887.228 EUR

Kratkoročne poslovne terjatve

v EUR

	Nominal. vrednost	Popravek vred.terj.	Knjig.vred. 31.12.2008
Kratkoroč. terjatve do kupcev v državi-povez.družbi	589.183	0	589.183
Kratkoroč. terjatve do kupcev v državi-ostali	976.021	51.961	924.059
Kratkoročne terjatve za obresti	18.916	18.916	0
Kratkoroč. terjatve do kupcev v tujini	251.835	6.760	245.074
Skupaj terjatve do kupcev	1.835.954	77.638	1.758.316
Dani predujmi za še neopravljene storitve	564	0	564
Terjatve za vstopni DDV	119.314	0	119.314
Terjatve do ZZS	3.482	0	3.482
Terjatve za ostala nadom. plač - sodišče, vojaške vaje	40	0	40
Terjatve do zalog materiala in blaga	436	0	436
Terjatve za odtegljaje delavcev-benc.servis	5.076	0	5.076
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	128.912	0	128.912
Skupaj kratkoročne poslovne terjatve	1.964.866	77.638	1.887.228

Terjatve do kupcev po zapadlosti na dan 31.12.2008

v EUR

	Kupci v državi	Kupci v tujini	Skupaj	Poprav. vred.	Knjig.vred. 31.12.2008
Nezapadle	768.216	129.574	897.790	0	897.790
Od 0 do 89 dni	600.321	115.453	715.774	0	715.774
Od 90 do 149 dni	118.369	0	118.369	0	118.369
Od 150 do 359 dni	45.718	217	45.935	0	45.935
Od 360 do 999	6.623	0	6.623	34.971	41.594
Nad 999	2.246	0	2.246	23.751	25.997
Preplačila	-9.336	-169	-9.505	0	-9.505
S k u p a j	1.532.157	245.075	1.777.232	58.722	1.835.954

Podjetje izkazuje po stanju na dan 31. 12. 2008 kratkoročne poslovne terjatve v višini **1.887.228 EUR**, od tega terjatve do kupcev v višini **1.835.954 EUR**. Podjetje izkazuje do odvisne družbe Snežnik Sinpo d.o.o. terjatve v višini **589.183 EUR**.

Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev

v EUR

	Popravek vrednosti terjatev
Stanje 31.12.2007	23.751
Povečanja	35.104
Zmanjšanja	133
Stanje 31.12.2008	58.722

Popravek vrednosti terjatev znaša na dan 31.12.2008 **77.638 EUR**. **58.722 EUR** se nanaša na popravek vrednosti terjatev do kupcev, **18.916 EUR** se nanaša na popravek vrednosti terjatev iz naslova zamudnih obresti do kupcev.

Oblikovani popravek vrednosti terjatev se je v primerjavi s stanjem na koncu leta 2007 povečal za **40.180 EUR**. V obravnavanem obdobju je podjetje oblikovalo popravek vrednosti terjatev v višini **35.104 EUR** in s tem povečala prevrednotovalne poslovne odhodke pri obratnih sredstvih in za **15.548 EUR** med letom obračunala obresti, ki povečujejo dvomljive in sporne terjatve iz naslova obresti.

Zmanjšanja oblikovanih popravkov vrednosti pa predstavljajo **133 EUR** plačane že odpisane poslovne terjatve, prenesene med prihodke, **8.461 EUR** plačane obresti in znesek **1.878 EUR** izdani dobropisi oziroma storno že obračunanih obresti.

Terjatve za vstopni DDV predstavlja vstopni DDV v višini **119.314 EUR** za prejete račune, ki se nanašajo na poslovno leto 2008 in so prišli v družbo v januarju 2009.

Terjatve do ZZZS v višini **3.482 EUR** predstavljajo terjatve za refundacije nadomestil za bolniško odsotnost in poškodbe pri delu za meseca november in december 2008.

Terjatve do delavcev za odtegljaje pri plačah za december 2008, izplačanih v januarju 2009 v višini **5.076 EUR**.

Direktorju družbe, lastnikom, zaposlenim po individualnih pogodbah in članom nadzornega sveta podjetje ni dalo predujmov, niti ne izkazuje do njih poslovnih terjatev.

Terjatve niso zavarovane.

V. Denarna sredstva

74.965 EUR

Postavka predstavlja dobroimetje na poslovnem računu, ki ga za družbo vodi Nova ljubljanska banka, podružnica Kočevje in kratkoročni depozit pri Novi ljubljanski banki, podružnica Kočevje. Podjetje izkazuje v postavki po stanju na dan 31. 12. 2008 sredstva na poslovnem računu v višini **4.279 EUR** in kratkoročni depozit v višini **70.500 EUR**.

C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

17.222 EUR

Na aktivnih časovnih razmejitvah podjetje izkazuje kratkoročno odložene stroške in odhodke in kratkoročno nezaračunane prihodke. Aktivne časovne razmejitve so krajše od enega leta in se ne prevrednotujejo.

V postavki aktivnih časovnih razmejitev predstavljajo **15.252 EUR** kratkoročno odloženi odhodki za obresti finančnega najema, ki zapadejo v plačilo v letu 2009 in **1.970 EUR** DDV od prejetih predujmov.

Obveznosti do virov sredstev**8.320.163 EUR****A. Kapital****5.635.106 EUR**

Kapital predstavlja obveznost do lastnikov podjetja. Osnovni kapital, vpisan v sodni register, je razdeljen na 559.596 navadnih imenskih in prosto prenosljivih kosovnih delnic.

Kapital

v EUR

	31.12.2008	31.12.2007
I. Vpoklicani kapital	2.335.153	2.335.153
Osnovni kapital	2.335.153	2.335.153
II. Kapitalske rezerve	2.005.823	2.005.823
III. Rezerve iz dobička	1.294.130	958.944
1. Zakonske rezerve	233.515	233.515
5. Druge rezerve iz dobička	1.060.615	725.429
VI. Prenesena čista izguba	0	0
VII. Čisti dobiček poslovnega leta	0	541.986
K A P I T A L	5.635.106	5.841.906

Kapital se je v letu 2008 zmanjšal za 3,54 % to je za **206.800 EUR** iz naslova izgube poslovnega leta.

Podjetje v poslovnem letu 2008 ni opravilo splošnega prevrednotenja kapitala. Rast cen življenjskih potrebščin je za leto 2008 znašala 2,1 %.

Izguba poslovnega leta bi znašala **325.137 EUR**, če bi podjetje prevrednotilo kapital na podlagi rasti cen življenjskih potrebščin.

B. Rezervacije**73.687 EUR**

Podjetje je v letu 2003 prejelo od Javnega sklada RS za regionalni razvoj **21.635 EUR (5.184 tisoč SIT)** nepovratnih sredstev, namenjenih za financiranje podjetniških projektov, ki jih je porabila za vlaganja v osnovna sredstva in sicer za sušilnico in parilnico v obratu lamelirnica.

Za sorazmerni del obračunane amortizacije teh osnovnih sredstev v višini **1.352 EUR** je podjetje v letu 2008 zmanjšalo oblikovane dolgoročne rezervacije in jih prenesla med prihodke od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij. Konec leta 2008 znašajo rezervacije iz naslova nepovratnih sredstev **14.536 EUR**.

Knjigovodska vrednost rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade je na dan 31. 12. 2008 enaka njihovi izvirni vrednosti zmanjšani za porabljene zneske **4.146 EUR** iz naslova izplačil ter povečani za **11.162 EUR** na podlagi poročila pooblaščenih aktuarov. Tako znašajo konec leta 2008 rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade **59.151 EUR**. Namen je oblikovanje vnaprej vračunanih stroškov oz. odhodkov, ki bodo v prihodnosti omogočili pokritje takrat nastalih stroškov oz. odhodkov.

C. Dolgoročne obveznosti**771.290 EUR****I. Dolgoročne finančne obveznosti****771.290 EUR**

Dolgoročne finančne obveznosti predstavljajo dobljena dolgoročna posojila na podlagi posojilnih pogodb in dolgoročni dolgovi iz finančnega najem na podlagi pogodb o finančnem najemu.

Kratkoročni del dolgoročnih posojil in kratkoročni del dolgoročnih dolgov iz finančnega najema, ki zapadejo v plačilo v naslednjem letu, zmanjšujejo v bilanci stanja postavko dolgoročnih finančnih obveznosti in povečujejo postavko kratkoročnih finančnih obveznosti.

Dolgoročne finančne obveznosti

v Eur

	31.12.2008	31.12.2007
1. Posojilo N-LB PE Kočevje - pog. 501300017/MM	108.462	216.923
2. Posojilo VOLKSBANK - pog. 240-51-504765	492.857	0
Dolgoroč.posočila, dobljena pri bankah in družbah v državi	601.319	216.923
1. Hypo leasing - pog. 4212151538	105.263	0
2. NLB leasing - pog. 15560/07	2.096	26.552
3. Porsche leasing - pog. 67897	5.418	8.102
4. Hypo leasing - pog. 4211143246	57.194	0
Dolgoročni dolgovi iz finančnega najema	169.971	34.654
DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	771.290	251.577

Med dolgoročnimi finančnimi obveznostmi podjetje izkazuje posojilo, prejeto od N-LB Podružnica Kočevje po pog. št. 501300017/MM z dne 19. 9. 2003 v višini **705.000 EUR**, zmanjšano za del, ki zapade v plačilo v letu 2009 v višini **108.462 EUR**, prenesen med kratkoročne finančne obveznosti.

Obrestna mera se giblje med 4,06 in 5,49 %. Posojilo je zavarovano z 5 bianko podpisanimi menicami in z zastavno pravico na nepremičnini družbe (ZKV 89, par.štev. 444/1) po neodpisani vrednosti v višini **139.906 EUR**, vpisani v zemljiški knjigi Okrajnega sodišča v Kočevju in z 5 kom bianko podpisanimi menicami.

Prav tako podjetje izkazuje med dolgoročnimi finančnimi obveznostmi posojilo, prejeto od BANKE VOLKSBANK Ljubljana po pog. št. 240-51-504765 z dne 24. 10. 2008 v višini **600.000 EUR**, zmanjšano za del, ki zapade v plačilo v letu 2009 v višini **85.714 EUR**, prenesen med kratkoročne finančne obveznosti.

Obrestna mera znaša 3-mesečni euribor + 1,75 % letno. Posojilo je zavarovano z 3 kom bianko podpisanimi menicami in hipoteko.

Finančni najem

v EUR

Opis	Stanje z obrestmi	Obresti	Stanje brez obresti
Porsche leasing - stanje 31.12.2007	12.344	1.709	10.635
Odplačilo v letu 2008	3.316	802	2.514
Povečanje obresti v letu 2008	278	278	0
Stanje pred prevrednotenjem	9.306	1.185	8.121
Prevrednotenje 31.12.2008	0	0	0
Prevrednoteno stanje 31.12.08	9.306	1.185	8.121
Kratkoročni del 31.12.2008	3.384	681	2.703
Stanje 31.12.2008 - Porsche leasing	5.922	504	5.418
Hypo leasing - stanje 31.12.2007	25.213	459	24.754
Nov najem v 2008	255.854	42.580	213.274
Odplačilo v letu 2008	43.298	5.117	38.181
Povečanje obresti v letu 2008	0	0	0
Stanje pred prevrednotenjem	237.769	37.922	199.847
Prevrednotenje 31.12.2008	0	0	0
Prevrednoteno stanje 31.12.08	237.769	37.922	199.847
Kratkoročni del 31.12.2008	51.170	13.780,49	37.390
Stanje 31.12.2008- Hypo leasing	186.599	24.142	162.457
NLB leasing - stanje 31.12.2007	52.978	3.474	49.505
Odplačilo v letu 2008	25.436	2.483	22.953
Zmanjšanje obresti v letu 2008	-201	-201	0
Stanje pred prevrednotenjem	27.341	790	26.551
Prevrednotenje 31.12.2008	0	0	0
Prevrednoteno stanje 31.12.08	27.341	790	26.551
Kratkoročni del 31.12.2008	25.245	790	24.455
Stanje 31.12.2008- NLB leasing	2.096	0	2.096
Skupaj stanje 31.12.2008	194.617	24.646	169.971

Podjetje izkazuje po stanju na dan 31. 12. 2008 obveznosti iz finančnega najema do najemodajalca Porsche leasing v višini **9.306 EUR**. Obveznost, ki izvira iz leta 2006 je vezana na tečaj EUR. Del obveznosti z obrestmi, ki zapade v plačilo v letu 2009 v višini **3.384 EUR**, smo prenesli med druge kratkoročne finančne obveznosti. V tem znesku je za **681 EUR** obresti, ki bodo bremenile poslovni izid leta 2009 in so izkazane na aktivnih časovnih razmejtvah.

Obveznostmi iz finančnega najema do najemodajalca Hypo leasing podjetje izkazuje po stanju na dan 31. 12. 2008 v višini **237.769 EUR**. Obveznost, ki izvira iz leta 2008 je vezana na tečaj EUR. Del obveznosti z obrestmi, ki zapade v plačilo v letu 2009 v višini **51.170 EUR**, smo prenesli med druge kratkoročne finančne obveznosti. V tem znesku je za **13.780 EUR** obresti, ki bodo bremenile poslovni izid leta 2009 in so izkazane na aktivnih časovnih razmejtvah.

Prav tako izkazuje podjetje po stanju na dan 31. 12. 2008 obveznosti iz finančnega najema do najemodajalca NLB leasing v višini **27.341 EUR**. Obveznost, ki izvira iz leta 2007 je vezana na tečaj EUR. Del obveznosti z obrestmi, ki zapade v plačilo v letu 2009 v višini **25.245 EUR**, smo prenesli med druge kratkoročne finančne obveznosti. V tem znesku je za **790 EUR** obresti, ki bodo bremenile poslovni izid leta 2009 in so izkazane na aktivnih časovnih razmejivah.

Obrestne mere za obveznosti iz naslova finančnega najema znašajo od 3,89 % do 9,22 %.

C. Kratkoročne obveznosti

1.733.184 EUR

II. Kratkoročne finančne obveznosti

523.975 EUR

Kratkoročne finančne obveznosti predstavljajo dobljena kratkoročna posojila na podlagi posojilnih pogodb in kratkoročni dolgovi iz finančnega najema na podlagi pogodb o finančnem najemu.

Kratkoročna posojila, dobljena pri bankah in družbah v državi

v EUR

	Stanje 31.12.07	Najem	Odplač.	Stanje 31.12.08
1. N-LB PE Kočevje - pog. 08357/00269	0	750.000	500.000	250.000
2. N-LB PE Kočevje - pog. 08135/00055	0	100.000	100.000	0
3. N-LB PE Kočevje - pog. 08060/00023	0	200.000	200.000	0
4. N-LB PE Kočevje - pog. 08011/00037	0	150.000	150.000	0
5. N-LB PE Kočevje - pog. 08225/00078	0	90.000	90.000	0
6. VOLKSBANK-pog.240-51-504765	0	107.143	21.429	85.714
7. N-LB PE Kočevje-pog.501300017/MM-kratkoroč.del	108.462	108.462	108.462	108.462
SKUPAJ	108.462	1.505.604	1.169.890	444.176

Kratkoročna posojila, dobljena pri bankah v državi na dan 31. 12. 2008 znašajo **444.176 EUR**. V postavki podjetje izkazuje kratkoročni del dolgoročnega kredita N-LB Kočevje – pog. 501300017/MM v višini **108.462 EUR**, kratkoročni del dolgoročnega kredita banke VOLKSBANK Ljubljana – pog. 240-51-504765 v višini **85.714 EUR** ter kratkoročno posojilo dobljeno pri N-LB Kočevje – pog. 08357/00269 v višini **250.000 EUR**, ki zapade v plačilo 24. 3. 2009.

Obrestne mere za prejeta posojila znašajo od 4,06 % do 6,48 %.

Druge kratkoročne finančne obveznosti predstavljajo:

- kratkoročni del dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema Porsche **3.384 EUR**,
- kratkoročni del dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema Hypo **32.058 EUR**,
- kratkoročni del dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema NLB Leasing **25.245 EUR** ter
- kratkoročni del dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema Hypo **19.112 EUR**.

III. Kratkoročne poslovne obveznosti**1.209.209 EUR****Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev**

v EUR

	31.12.2008	31.12.2007
1. Obvez.do dobaviteljev v državi	743.509	590.533
2. Obvez.do dobaviteljev v državi-povezani družbi	259.494	150.639
3. Obvez.do dobaviteljev v tujini	47.212	5.272
4. Prejeti predujmi in varščine	6.143	4.998
SKUPAJ	1.056.359	751.443

Obveznosti do dobaviteljev so se v primerjavi s preteklim letom povečale za 40,6 % oziroma za **304.916 EUR**. Podjetje na dan 31. 12. 2008 izkazuje **259.494 EUR** obveznosti do odvisne družbe Snežnik Sinpo d.o.o.

Druge kratkoročne poslovne obveznosti

v EUR

	31.12.2008	31.12.2007
2. Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	118.489	99.953
3. Obveznosti za obračunani DDV	-26	-392
4. Obveznosti za prispevke izplačevalca	20.746	17.062
5. Obveznosti za davke od izplačanih plač	0	1.096
6. Druge kratkoročne obveznosti	13.642	13.536
SKUPAJ	152.851	131.255

Druge kratkoročne poslovne obveznosti so se v primerjavi s preteklim letom povečale za **21.596 EUR**, oziroma za 16,5 %.

Druge kratkoročne poslovne obveznosti predstavljajo obveznosti na podlagi odtegljajev od plač in nadomestil plač zaposlencev v višini **13.642 EUR**.

Direktor družbe, zaposleni po individualnih pogodbah in člani nadzornega sveta družbe niso dali družbi kratkoročnih posojil in predujmov, niti nimajo do družbe poslovnih terjatev.

D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve**106.896 EUR**

Pasivne časovne razmejitve so se v primerjavi s preteklim letom povečale za **48.657 EUR**.

Največja postavka med kratkoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami v višini **104.000 EUR** se nanaša na koncesijo za izkoriščanje gozdov v lasti RS.

Zunajbilančna evidenca

V zunajbilančni evidenci ima podjetje vodena sredstva in obveznosti v višini **1.721.300 EUR** in sicer:

- 1. Hipoteka** za kredit pri N-LB Podružnica Kočevje po pog.št. 680274/MM z dne 19.09.2003 v vrednosti zastavljene nepremičnine **139.906 EUR**.
- 2. Bianco menice** s katerimi pokrivamo za **1.200.579 EUR** naših obveznosti in obveznosti družbe Snežnik SINPO, d.o.o. iz kratkoročnih in dolgoročnih obveznosti.
- 3. Zavarovanje** pri zavarovalnici TRIGLAV d.d. z zav. polico in vinkulacijo s katerim pokrivamo za **247.075 EUR** naših obveznosti iz dolgoročnih finančnih najemov.
- 4. LHST D.O.O.** tožba zaradi plačila dolga po izvršbi v znesku **26.280 EUR**.
- 5. INLES S.D.R. SODRAŽICA** – tožba zaradi plačila dolga po izvršbi v znesku **20.771 EUR**.
- 6. Mizarstvo Križaj, d.o.o.** – tožba zaradi plačila dolga po sklepu Ig 2003/00869 v znesku **2.565 EUR**.
- 7. Zlatko Zajšek** – tožba zaradi plačila preostalega dolga po sklepu o izvršbi opr. št. IG 99/08535 v znesku **2.733 EUR**.
- 8. IK 322/2005** – tatvina motornih žag v znesku **1.391 EUR**.
- 9. Razdelitev solastnega premoženja** v višini **80.000 EUR**, vl. št. 97, 380 in 424 k.o. Kočevska Reka - uskladitev zemljiško knjižnega stanja.

Za potencialne obveznosti iz naslova tožb, izkazane v zunajbilančni evidenci podjetje ni oblikovalo rezervacij, ker smatra, da iz tega naslova ne bo prišlo do poplčila teh obveznosti.

TEMELJNI KAZALNIKI IZ BILANCE STANJA

	<u>31.12.2008</u>		<u>31.12.2007</u>	
29.29. Temeljni kazalniki stanja financiranja (vlaganja)				
Stopnja lastniškosti financiranja				
$\frac{\text{kapital}}{\text{obvez.do virov sredstev}}$	$\frac{5.635.106}{8.320.163}$	<u>67,7</u>	$\frac{5.841.906}{7.264.852}$	<u>80,4</u>
Stopnja dolgoročnosti financiranja				
$\frac{\text{vsota kapitala in dolgoroč.dolgov (z rezervacijami)}}{\text{obvez.do virov sredstev}}$	$\frac{6.480.083}{8.320.163}$	<u>77,9</u>	$\frac{6.161.507}{7.264.852}$	<u>84,8</u>
29.30. Temeljni kazalniki stanja investiranja (naložbenja)				
Stopnja osnovnosti investiranja				
$\frac{\text{osnovna sredstva (po knjigovodski vrednosti)}}{\text{sredstva}}$	$\frac{4.193.380}{8.320.163}$	<u>50,4</u>	$\frac{3.530.813}{7.264.852}$	<u>48,6</u>
Stopnja dolgoročnosti investiranja				
$\frac{\text{vsota OS (po knjig. vred.), nal.neprem.,dolgoroč.fin.nal. in dolgoroč.posl.terj.}}{\text{sredstva}}$	$\frac{5.208.654}{8.320.163}$	<u>62,6</u>	$\frac{4.770.747}{7.264.852}$	<u>65,7</u>
29.31. Temeljni kazalniki vodoravnega finančnega ustroja				
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev				
$\frac{\text{kapital}}{\text{osnovna sredstva (po knjigovodski vrednosti)}}$	$\frac{5.635.106}{4.193.380}$	<u>134,4</u>	$\frac{5.841.906}{3.530.813}$	<u>165,5</u>
Koeficient neposredne pokritosti kratkoroč.obveznosti (hitri koeficient)				
$\frac{\text{likvidna sredstva}}{\text{kratkoročne obveznosti}}$	$\frac{74.965}{1.733.184}$	<u>4,3</u>	$\frac{171.944}{1.045.106}$	<u>16,5</u>
Koeficient pospeš.pokritosti kratkoroč.obvez.(pospešeni koeficient)				
$\frac{\text{vsota likvidnih sredstev in kratkoročnih terjatev}}{\text{kratkoročne obveznosti}}$	$\frac{1.962.193}{1.733.184}$	<u>113,2</u>	$\frac{1.554.797}{1.045.106}$	<u>148,8</u>
Koeficient kratkoroč.pokritosti kratkoroč.obvez.(kratkoročni koeficient)				
$\frac{\text{kratkoročna sredstva}}{\text{kratkoročne obveznosti}}$	$\frac{3.082.457}{1.733.184}$	<u>177,8</u>	$\frac{2.478.811}{1.045.106}$	<u>237,2</u>

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Izkaz poslovnega izida je stopenjski izkaz po različici I. SRS 25.5, v katerem so stroški izkazani po naravnih vrstah. Podjetje v nadaljevanju pojasnil prikazuje razčlenitev stroškov tudi po funkcionalnih skupinah.

V skladu s SRS 18 se prihodki delijo na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke.

Čisti prihodki od prodaje**10.087.763 EUR****Razčlenitev prihodkov od prodaje**

v EUR

	2008	2007	Ind.
1. Prihodki od prodaje na domačem trgu	7.070.891	6.895.972	102,5
a) Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	6.213.266	6.122.085	101,5
- Prih.od prodaje proizvodov in storitev - SINPO	1.093.632	1.089.192	100,4
- Prih.od prodaje proizvodov in storitev - ostali kupci	5.117.882	5.030.672	101,7
- Prih.od prodaje storitev - najemnine	1.753	2.221	78,9
b) Prih.od prodaje trgovskega blaga in materiala	857.625	773.887	110,8
- Prih.od prodaje trgovskega blaga in materiala - SINPO	8.689	17.100	50,8
- Prih.od prodaje trgovskega blaga in materiala - ostali kupci	848.936	756.787	112,2
2. Prihodki od prodaje na tujem trgu	3.016.872	3.032.712	99,5
a) Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	2.928.057	2.995.339	97,8
b) Prih.od prodaje trgovskega blaga in materiala	88.815	37.373	237,6
Čisti prihodki od prodaje	10.087.763	9.928.684	101,6

Prihodke od prodaje sestavljajo prodajne vrednosti prodanih proizvodov, trgovskega blaga in materiala ter opravljenih storitev v obračunskem obdobju.

Čiste prihodke iz prodaje sestavljajo: prihodki iz prodaje proizvodov in storitev na domačem trgu in na tujem trgu. V letu 2008 je podjetje ustvarilo **10.087.763 EUR** čistih prihodkov iz prodaje. V primerjavi s preteklim letom so se povečali za 1,6 % oziroma za **159.079 EUR**.

Prihodki od prodaje povezani družbi SNEŽNIK SINPO, d.o.o. znašajo **1.102.321 EUR** in so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšali za **3.972 EUR** oziroma za 0,4 %.

Prihodki od prodaje na tujem trgu so v primerjavi s preteklim letom nižji za **15.840 EUR** oziroma za 0,5 %.

B. Sprememba vrednosti zalog**413.151 EUR****Sprememba vrednosti zalog**

v EUR

	Stanje 31.12.08	Stanje 31.12.07	Sprememba
Nedokončana proizvodnja	476.549	203.550	272.999
Gotovi proizvodi	257.446	117.293	140.152
SKUPAJ	733.994	320.843	413.151

Vrednost zalog nedokončane proizvodnje in gotovih proizvodov se je v obravnavanem obdobju povečala za **413.151 EUR**, kar v izkazu poslovnega izida predstavlja povečanje kosmatega donosa od poslovanja.

Č. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve**24.460 EUR**

V obravnavanem obdobju podjetje izkazuje **24.460 EUR** prihodkov od uporabe proizvodov in storitev ter blaga in materiala za lastne potrebe. Postavka predstavlja izdelavo opredmetenih osnovnih sredstev v lastni režiji.

D. Subvencije, dotacije in drugi prihodki, ki so povezani s poslovnimi učinki**7.329 EUR**

Postavko sestavljajo prihodki od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij, in sicer nepovratna sredstva v višini **1.352 EUR** in prejete odškodnine zavarovalnice za škode, nastale na zavarovanih osnovnih sredstvih **5.977 EUR**.

E. Drugi poslovni prihodki**44.510 EUR**

Postavka predstavlja prevrednotovalne poslovne prihodke od dosežene razlike med prodajno in knjigovodsko vrednostjo prodanih opredmetenih osnovnih sredstev v višini **15.105 EUR** in prevrednotovalne poslovne prihodke od odprave oslabitve opredmetenih osnovnih sredstev v višini **29.405 EUR**.

G. Poslovni odhodki**10.662.218 EUR**

Poslovne odhodke predstavljajo stroški blaga, materiala in storitev, stroški dela in odpisi vrednosti ter drugi poslovni odhodki, ki so nastali v obračunskem obdobju.

Stroški, vezani na tujino so izraženi v EUR.

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah

v EUR

	2008	2007
Proizvajalni stroški prodanih proizv.oz.nabav.vred.prodanega blaga	9.401.928	8.005.272
Stroški prodajanja	693.042	504.041
Stroški splošnih dejavnosti	456.072	422.641
Poslovni odhodki	10.551.042	8.931.954
Spremembe vred.zalog nedokonč.proizvodne.in gotovih proizvodov	-413.151	62.081
SKUPAJ	10.137.891	8.994.035

I. Stroški blaga, materiala in storitev**8.250.832 EUR**

Stroški blaga, materiala in storitev so izkazani na podlagi listin, ki dokazujejo, da so povezani z nastalimi gospodarskimi koristmi. Stroški materiala se izkazujejo v zneskih ki so, preden so bili porabljeni v proizvodnji, oblikovali vrednost zalog in sicer v skladu z uporabljenjo metodo zadnjih nabavnih cen.

v EUR

	2008	2007	Ind.
1. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	919.221	721.025	
2. Stroški materiala	3.971.324	3.151.421	126
- stroški materiala	3.536.254	2.778.023	127
- stroški energije	390.073	350.363	111
- drugi stroški materiala	44.997	23.034	195
3. Stroški storitev	3.360.287	3.015.891	111
- proizvodne storitve	1.831.128	1.608.859	114
- prevozne storitve	421.783	354.225	119
- storitve vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev	155.889	246.282	63
- najemnine	50.185	59.786	84
- povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	65.471	73.355	89
- zavarovalne premije in stroški storitev plač.prometa	78.921	78.766	100
- stroški intelektualnih in osebnih storitev	89.236	84.901	105
- stroški sejmov, reklame in reprezentance	34.323	41.863	82
- str.fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti, skup.z dajat.	325	4.261	8
- storitve pri izvozu	8.418	8.776	96
- komunalne storitve	32.647	151.207	22
- koncesija za izkorišč.gozdov in rudnih bogastev v lasti RS	399.067	257.179	155
- druge neproizvodne storitve	192.894	46.431	415
Stroški blaga, materiala in storitev	8.250.832	6.888.336	120

Stroški blaga, materiala in storitev so se v primerjavi z letom 2007 povečali za **1.362.496 EUR**.

Stroški storitev se izkazujejo v dejanskih zneskih, kot izhajajo iz računov dobaviteljev.

Proizvodne storitve predstavljajo:

- storitve koncesionarjev (sečnja in spravilo lesa)	578.232 EUR
- gradbene storitve (gradnja gozdnih cest in vlak)	197.159 EUR
- storitve povezane družbe SNEŽNIK SINPO, d.o.o.	992.072 EUR
- ostale proizvodne storitve	63.665 EUR

Povezano podjetje SNEŽNIK SINPO, d.o.o. opravlja za družbo SNEŽNIK, d.d. proizvodne storitve pri izdelavi polproizvodov in gotovih proizvodov za obrat lesna predelava.

Prevozne storitve predstavljajo:

- prevozi kupcem	358.061 EUR
- prevozi surovin in materiala	34.764 EUR
- PTT storitve	24.156 EUR
- drugi prevozi	4.802 EUR

Storitve vzdrževanja predstavljajo:

- vzdrževanje delovnih strojev in ostale mehanizacije	155.889 EUR
-------------------------------------------------------	-------------

Stroški najemnin so sestavljeni iz:

- najemnin za motorne žage	27.885 EUR
- najemnin objektov	22.300 EUR

Največja postavka povračil stroškov zaposlencem v zvezi z delom je strošek povračila kilometrin na službenem potovanju v znesku **50.360 EUR**. Ostala povračila pa se nanašajo še na sprotno strokovno izobraževanje **14.105 EUR** ter dnevnice in potne stroške na službenem potovanju **1.006 EUR**.

Stroški bančnih storitev so v letu 2008 znašali **6.388 EUR**.

SNEŽNIK je imel v letu 2008 sklenjena zavarovanja pri Zavarovalnici TRIGLAV. Zavarovalne premije v višini **72.533 EUR** predstavljajo:

Zavarovalne premije po vrstah zavarovanja

v EUR

Vrsta zavarovanja	2008	Str. v %	2007	Str. v %	Ind.
- avtomobilsko zavarovanje	20.114	27,7	24.998	33,4	80,5
- požarno zavarovanje	20.678	28,5	20.683	27,7	100,0
- strojelomno zavarovanje	18.000	24,8	17.819	23,8	101,0
- zavarovanje splošne odgovornosti	11.977	16,5	10.942	14,6	109,5
- zavarovanje obrat. - zastoj -požar	1.506	2,1	0	0,0	0,0
- ostalo (vlom, računalniki)	258	0,4	322	0,4	79,9
SKUPAJ	72.533	100,0	74.764	100,0	97,0

Iz naslova zavarovanj je podjetje prejelo **5.977 EUR** odškodnin od zavarovalnice za razne škodne primere.

Stroške intelektualnih in osebnih storitev predstavljajo stroški zdravstvenih storitev, odvetniških storitev, sodnih stroškov, intelektualnih storitev – zunanji, intelektualnih storitev – povezani družbi, revizorskih storitev, storitev upravljanja d.d. ter ostali stroški.

Stroški revidiranja so v letu 2008 znašali **9.000 EUR**, in predstavljajo revizijo računovodskih izkazov družbe Snežnik, d.d., hčerinske družbe in uskopinjenih računovodskih izkazov skupine Snežnik.

Stroški storitev upravljanja v višini **22.195 EUR** predstavljajo sejnine članov nadzornega sveta, od tega **17.474 EUR** zapadlih neizplačanih sejin od 42. seje dalje.

II. Stroški dela

1.838.552 EUR

Stroški dela vsebujejo obračunane bruto plače zaposlencev, stroške socialnih zavarovanj, ki bremenijo družbo, regres za letni dopust, povračila za prevoz na delo, regres za prehrano med delom in drugo. Plače zaposlencev se izplačujejo v skladu s kolektivnimi pogodbami dejavnosti gozdarstva in lesarstva ter Splošne kolektivne pogodbe. Pri odobravanju stroškov v zvezi z delom podjetje upošteva Uredbo o višini povračil v zvezi z delom in drugih prejemkov.

Višino povračil v zvezi z delom in drugih prejemkov delavcev določi s sklepom uprava družbe.

Stroški dela

v EUR

	2008	2007	Ind.
- plače in nadomestila	1.332.607	1.188.918	112
- prisp.od plač, nadom., bonitet, povrač.in dr.prejem.zaposl.	233.464	209.514	111
- druge delodajalčeve dajatve od plač-davek na bruto plače	16.133	28.708	56
- regres za letni dopust	69.157	91.677	75
- odpravnine	0	1.529	0
- prehrana med delom	100.595	84.330	119
- prevozi na delo	75.434	62.871	120
- drugi stroški dela	11.162	0	0
SKUPAJ	1.838.552	1.667.546	110

Celotni stroški dela so se v primerjavi s preteklim obdobjem povečali za **171.006 EUR**.

Struktura in primerjava stroškov dela s preteklim letom je razvidna iz zgornje tabele.

Delež uprave in zaposlenih po individualnih pogodbah

v EUR

	Plače in nadom. 2008	% udel.	Plače in nadom. 2007	% udel.	Ind.
Uprava	88.965	6,7%	50.694	4,3%	175,5
Izplač.po individual.pogodbah	119.221	8,9%	102.872	8,7%	115,9
Ostali zaposlenci	1.124.421	84,4%	1.035.352	87,1%	108,6
Plače in nadom.plač zaposlencev	1.332.607	100,0%	1.188.918	100,0%	112,1

III. Odpisi vrednosti**434.684 EUR****1. Amortizacija****381.843 EUR**

v EUR

Opis	2008	2007	Ind.
Materialne pravice in druga dolgoročna sredstva	11.941	3.145	379,7
Amortizacija neopredmetenih dolgoroč.sredstev	11.941	3.145	379,7
Zgradbe	52.598	48.306	108,9
Proizvajalne naprave in stroji	289.064	221.343	130,6
Proizvajalne naprave in stroji v finančnem najemu	25.406	47.876	53,1
Drobni inventar	1.647	2.864	57,5
Naložbene nepremičnine	1.187	674	176,1
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	369.902	321.062	115,2
SKUPAJ	381.843	324.207	117,8

Amortizacija je obračunana v skladu z načrtovano dobo koristnosti osnovnih sredstev.

V poslovnem letu 2008 je podjetje obračunalo **381.843 EUR** stroškov amortizacije, kar predstavlja **57.636 EUR** povečanja v primerjavi z preteklim letom.

Podjetje je iz naslova odprave rezervacij pokrivalo stroške amortizacije v višini **1.352 EUR**.

2. Prevrednot.poslovni odhodki pri osnov.sred.**17.737 EUR**

Postavko predstavljajo prevrednotovalni poslovni odhodki, ki pomenijo presežek knjigovodske vrednosti nad prodajno vrednostjo prodanih ali izločenih neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in prevrednotovalne poslovne odhodke iz naslova oslabitve opredmetenih osnovnih sredstev.

v EUR

	2008	2007
Odhodki pri prodaji in izločitvi osnovnih sredstev	673	16.406
Prevrednotenje nepremičnin zaradi oslabitve	9.132	0
Prevrednotenje opreme in nad. delov zaradi oslabitve	7.932	0
SKUPAJ	17.737	16.406

3. Prevrednot.poslovni odhodki pri obrat.sred.**35.104 EUR**

V poslovnem letu 2008 je podjetje tvorilo popravke vrednosti terjatev do kupcev v višini **35.104 EUR**.

IV. Drugi poslovni odhodki**26.974 EUR**

v EUR

	2008	2007	Ind.
Dajatve, neodvisne od poslovnega izida	9.877	3.009	328
Štipendije, nagrade za prakso	5.925	8.546	69
Članarine združenjem	8.527	7.281	117
Finančne pomoči	2.644	7.064	37
Drugi stroški skupaj	26.974	25.900	104

H. Dobiček iz poslovanja**26.171 EUR**

Razlika med kosmatim donosom od poslovanja v višini **10.688.389 EUR** in poslovnimi odhodki v višini **10.662.218 EUR** predstavlja dobiček iz poslovanja v višini **26.171 EUR**.

J. Finančni prihodki**34.406 EUR**

v EUR

	2008	2007	Ind.
Prihodki od obresti	11.607	8.505	136
Drugi finančni prihodki	22.798	14.199	161
Skupaj finančni prihodki	34.406	22.704	152

Med drugimi finančnimi prihodki predstavljajo največjo postavko v obravnavanem obdobju prejeti popusti in skonti v višini **21.599 EUR**.

K. Finančni odhodki**269.022 EUR**

v EUR

	2008	2007	Ind.
Odhodki za obresti	50.264	40.610	124
Drugi finančni odhodki	913	4.333	21
Odhodki iz oslabitve finančne naložbe v odvisno podjetje	217.846	0	0
Skupaj finančni odhodki	269.022	44.942	599

V obravnavanem obdobju je podjetje oslabilo dolgoročno finančno naložbo v povezano družbo v višini **217.846 EUR**. Razlog oslabitve je prenesena čista izguba in izguba obravnavanega obdobja družbe Snežnik SINPO, d.o.o. v skupnem znesku **676.273 EUR**.

O. Celotna izguba**208.203 EUR**

Celotno izgubo sestavljajo dobiček iz poslovanja **26.171 EUR**, finančni prihodki **34.406 EUR**, finančni odhodki **269.022 EUR**, drugi prihodki **291 EUR** in drugi odhodki **49 EUR**.

R. Odloženi davki**1.403 EUR**

Podjetje je v letu 2008 zmanjšalo obveznosti za odloženi davek iz naslova oblikovanja rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade v višini **1.116 EUR** na podlagi izračuna pooblaščenih aktuarke, povečalo obveznosti za **912 EUR** iz naslova izplačil v obravnavanem obdobju in zmanjšalo obveznosti za **1.199 EUR** iz naslova spremembe predpisane davčne stopnje. Terjatve v višini **1.403 EUR** zmanjšujejo celotno izgubo poslovanja.

Š. Čista izguba obračunskega obdobja**206.800 EUR**

Celotna izguba zmanjšana za terjatve za odloženi davek predstavlja čisto izgubo obračunskega obdobja v višini **206.800 EUR**.

TEMELJNI KAZALNIKI IZ IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA

	<u>31.12.2008</u>		<u>31.12.2007</u>	
29.33. Temeljni kazalniki gospodarnosti				
Koeficient gospodarnosti poslovanja				
$\frac{\text{poslovni prihodki}}{\text{poslovni odhodki}}$	$\frac{10.577.213}{10.551.042}$	<u>100,2</u>	$\frac{10.040.823}{8.931.954}$	<u>112,4</u>
29.34. Temeljni kazalniki dobičkonosnosti				
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala				
$\frac{\text{čisti dobiček obračunskega obdobja}}{\text{povprečni kapital (brez čistega poslov.izida obračunskega obdobja)}}$	$\frac{-206.800}{5.841.906}$	<u>-3,5</u>	$\frac{1.083.973}{5.299.920}$	<u>20,5</u>
Koeficient dividendnosti osnovnega kapitala				
$\frac{\text{vsota dividend za poslovno leto}}{\text{povprečni osnovni kapital}}$	$\frac{0}{0}$		$\frac{0}{0}$	

IZKAZ DENARNIH TOKOV

Podjetje je sestavilo izkaz denarnih tokov po različici II. kot ga predpisuje SRS 26.9 in je prikazan v poglavju 1.1.. Izkaz denarnih tokov po različici II. je izkaz po posredni metodi izračunanih pritokov in odtokov na podlagi podatkov v dveh zaporednih bilancah stanja in izkaza poslovnega izida ter njihove dodatne obdelave.

Prikazani izkaz denarnih tokov je sestavljen v treh stopnjah.

A. Denarni tokovi pri poslovanju

a) Postavke iz izkaza poslovnega izida 431.300 EUR

Postavke iz izkaza poslovnega izida sestavljajo:

- Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev v višini **10.125.290 EUR**, ki jih sestavljajo čisti prihodki iz prodaje v višini **10.087.763 EUR**, drugi poslovni prihodki v višini **51.839 EUR**, kateri so zmanjšani za prevrednotovalne poslovne prihodke v višini **44.510 EUR** in prihodke od odprave rezervacij v višini **1.352 EUR**, preostanek v višini **5.977 EUR** pa predstavljajo prejete odškodnine od zavarovalnice. Poslovne prihodke sestavljajo tudi drugi finančni prihodki v višini **291 EUR** ter finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih v višini **31.259 EUR**.
- Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti v višini **9.693.990 EUR**, ki jih sestavljajo stroški blaga, materiala in storitev v višini **8.250.832 EUR**, stroški dela v višini **1.838.552 EUR** zmanjšani za **11.161 EUR** oblikovanih rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade, drugi poslovni odhodki v višini **26.974 EUR**, finančni odhodki iz poslovnih obveznosti v višini **1.943 EUR** ter sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje v višini **413.150 EUR**.

**b) Spremembe čistih obratnih sredstev poslovnih postavk
bilance stanja -377.063 EUR**

sestavljene iz:

- začetne manj končne poslovne terjatve v višini **-539.479 EUR**,
- začetne manj končne aktivne kratkoročne časovne razmejitev v višini **-12.355 EUR**,
- začetne manj končne zaloge v višini **-196.250 EUR**,
- končni manj začetni poslovni dolgovi v višini **326.511 EUR** in
- končne manj začetne pasivne časovne razmejitev in rezervacije v višini **44.510 EUR**.

c) Prebitek prejemkov pri poslovanju 54.237 EUR

Denarni tokovi pri poslovanju izkazujejo prebitek prejemkov nad izdatki za **54.237 EUR**.

B. Denarni tokovi pri naložbenju

a) Prejemki pri naložbenju **3.147 EUR**

Sestavljeni so iz:

- prejemkov od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje v višini **3.147 EUR**.

b) Izdatki pri naložbenju **-825.240 EUR**

Izdatke pri naložbenju sestavljajo:

- izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev v višini **42.486 EUR**,
- izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev v višini **782.754 EUR** in

c) Prebitek izdatkov pri naložbenju **-822.093 EUR**

Denarni tokovi pri naložbenju izkazujejo prebitek izdatkov nad prejemki za **822.093 EUR**.

C. Denarni tokovi pri financiranju

a) Prejemki pri financiranju **720.110 EUR**

Prejemke pri financiranju sestavljajo:

- prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti v višini **384.396 EUR** in,
- prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti v višini **335.714 EUR**.

b) Izdatki pri financiranju **-49.233 EUR**

Izdatke pri financiranju sestavljajo:

- izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje v višini **49.233 EUR**.

c) Prebitek prejemkov pri financiranju **670.877 EUR**

Denarni tokovi pri financiranju izkazujejo prebitek prejemkov nad izdatki za **670.877 EUR**.

Č. Končno stanje denarnih sredstev **74.965 EUR**

X) Denarni izid v obdobju **-96.979 EUR**

y) Začetno stanje denar. sred. **171.944 EUR**

Denarni izid obdobja je sestavljen iz prebitka prejemkov nad izdatki pri poslovanju v višini **54.237 EUR**, prebitka izdatkov nad prejemki pri naložbenju v višini **822.093 EUR** in prebitka prejemkov nad izdatki pri financiranju v višini **670.877 EUR**, kar skupaj predstavlja prebitek izdatkov nad prejemki v višini **96.979 EUR**. Denarni izid obdobja skupaj z začetnim stanjem denarnih sredstev in njihovih ustreznikov v višini **171.944 EUR** tvorita končno stanje denarnih sredstev v višini **74.965 EUR**.

IZKAZ BILANČNEGA DOBIČKA / BILANČNE IZGUBE

Celotna izguba poslovnega leta znaša **206.800 EUR**. Podjetje je na dan 31. 12. 2008 pokrivalo čisto izgubo poslovnega leta z zmanjšanjem drugih rezerv iz dobička v višini **206.800 EUR**. Tako znaša bilančna izguba poslovnega leta **0 EUR**.

OBRAČUN DAVKA OD DOHODKOV PRAVNIH OSEB

Družba je v letu 2008 v davčnem obrazcu ugotovila prihodke po računovodskih predpisih v višini **10.723.086 EUR**.

Odhodke, ugotovljene po računovodskih predpisih, v višini **10.931.289 EUR**, pa je podjetje zmanjšalo na raven davčno priznanih za **259.885 EUR**, in sicer:

- za znesek nepriznanih odhodkov – 50% oblikovanih rezervacij, ki niso davčno priznane	5.581 EUR
- za znesek nepriznanih odhodkov prevrednotenja terjatev	13.984 EUR
- za znesek nepriznanih odhodkov prevrednotenja finančnih naložb	217.846 EUR
- za znesek nepriznanih odhodkov za obresti	97 EUR
- za znesek nepriznanih odhodkov za donacije	2.644 EUR
- za znesek nepriznanih odhodkov – 50% stroškov reprezentance	8.635 EUR
- za znesek nepriznanih odhodkov – 50% stroškov nadzornega sveta	11.098 EUR

ter povečala za **191 EUR**, in sicer:

- za odhodke porabe rezervacij, ki ob oblikovanju niso bile ali so bile delno priznane kot odhodek	191 EUR
----------------------------------------------------------------------------------------------------	---------

Davčno priznani odhodki v davčnem obrazcu tako znašajo **10.671.596 EUR**. Razlika med davčno priznanimi prihodki in odhodki je davčna osnova v višini **51.490 EUR**.

Podjetje je davčno osnovo zmanjšalo za:

- znesek že obdavčenih dolgoročnih rezervacij za pokojnine, jubilejne nagrade in odpravnine pri prehodu na nov način računovodenja	3.764 EUR
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------

ter povečalo za:

- znesek izkoriščene davčne olajšave za investiranje zaradi prodaje ali odtujitve sredstva pred predpisanim rokom	148 EUR
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------

Podjetje je zmanjšalo davčno osnovo in davčno olajšavo za:

- pokrivanje izgube	13.469 EUR
- olajšavo za investiranje	30.000 EUR
- izvajanje praktičnega dela v strokovnem izobraževanju	1.961 EUR
- donacije – izplač. za humanit., dobrodelne,... namene	444 EUR
- donacije – izplač. za kulturne namene, prost. društvom,..	2.000 EUR

tako znaša davčna obveznost družbe za obračunsko obdobje **0 EUR**.

5. REVIZORJEVO POROČILO



Poročilo neodvisnega revizorja

Delničarjem družbe Snežnik d.d., Kočevska Reka

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe Snežnik d.d., Kočevska Reka, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2008, izkaz poslovnega izida, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

Revizorjeva odgovornost

Naša naloga je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen poslovodstva kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe Snežnik d.d., Kočevska Reka na dan 31. decembra 2008 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah

V skladu z zahtevo Zakona o gospodarskih družbah (ZGD - 1) potrjujemo, da so informacije v poslovnem poročilu skladne s priloženimi računovodskimi izkazi.

KPMG SLOVENIJA,

podjetje za revidiranje, d.o.o.

Boris Drobnič, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor

partner

KPMG Slovenija, d.o.o.

Ljubljana, 15. maj 2009