

LETNO POROČILO **za leto 2005**

družbe
SNEŽNIK, d.d., Kočevska Reka

Kočevska Reka, april 2006

Jože Hrovat, dipl. ekon.
direktor

KAZALO

1	UVOD	2
1.1	POVZETEK POSLOVNEGA LETA 2005	2
1.2	POROČILO UPRAVE.....	4
2	POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2005	6
2.1	PREDSTAVITEV DRUŽBE	6
2.1.1	<i>Osnovni podatki o družbi</i>	7
2.1.2	<i>Dejavnosti družbe</i>	11
2.2	ANALIZA POSLOVANJA	12
2.2.1	<i>Splošno</i>	12
2.2.2	<i>Gozdarska proizvodnja</i>	13
2.2.3	<i>Primarna predelava lesa</i>	15
2.3	PRODAJA IN TRŽENJE.....	18
2.3.1	<i>Prodaja v letu 2005</i>	18
2.3.2	<i>Kupci</i>	19
2.3.3	<i>Dobavitelji</i>	19
2.4	ČLANI POSLOVODSTVA	21
2.5	ZAPOSLANI	22
2.5.1	<i>Stanje 2005</i>	22
2.5.2	<i>Izobraževanje</i>	24
2.6	INVESTIRANJE IN DEZINVESTIRANJE.....	26
2.7	RAZISKAVE IN RAZVOJ TER KAKOVOST	27
2.8	POMEMBNI POSLOVNI DOGODKI V LETU 2005.....	29
2.9	NAČRT 2006.....	30
2.10	REVIZORJEVO POROČILO.....	31
3	RAČUNOVODSKO POROČILO	32
3.1	SNEŽNIK, D.D. LETNI IZKAZI S POJASNILI	32
3.1.1	<i>Osnove za izdelavo računovodskih izkazov</i>	36
3.1.2	<i>Izpostavljenost in obvladovanje tveganj</i>	36
3.1.3	<i>Pomembnejše računovodske usmeritve v poslovnem letu 2005</i>	37
3.1.4	<i>Bilanca stanja</i>	38
3.1.5	<i>Temeljni kazalniki iz bilance stanja</i>	55
3.1.6	<i>Izkaz poslovnega izida</i>	56
3.1.7	<i>Temeljni kazalniki iz izkaza poslovnega izida</i>	63
3.1.8	<i>Izkaz finančnega izida</i>	64
3.1.9	<i>Izkaz bilančnega dobička/izgube</i>	66
3.1.10	<i>Obračun davka od dohodkov pravnih oseb</i>	66
4	PRILOGE	67
4.1	POROČILO NADZORNEGA SVETA	NAPAKA! ZAZNAMEK NI DEFINIRAN.

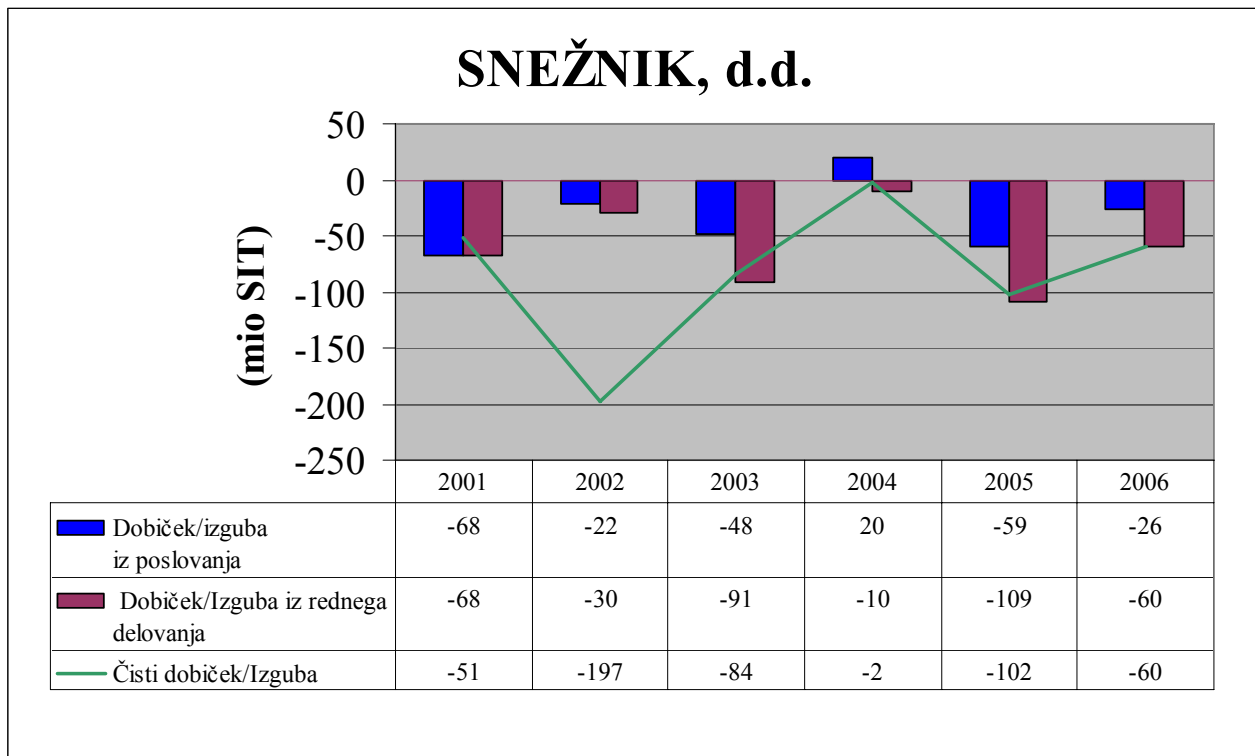
1 UVOD

1.1 POVZETEK POSLOVNEGA LETA 2005

REZULTAT

Poslovno leto 2005 je družba zaključila z 102,292 mio SIT čiste izgube.

Čisti poslovni izid iz rednega delovanja je znašal 109,583 mio SIT negative, izguba iz poslovanja pa je znašala 59,519 mio SIT.



PRIHODKI

Čisti prihodki od prodaje so bili 4 % (69,9 mio SIT) večji glede na preteklo leto.

Delež prihodkov na tujem trgu je znašal 40 % (722 mio SIT) in se je povečal za 7 % glede na preteklo leto.

Hčerinski družbi smo v letu prodali za 196 mio SIT proizvodov, blaga in storitev, kar predstavlja v celotnih prihodkih 11%. Ta delež se je zmanjšal za 3 % glede na preteklo leto.

STROŠKI IN ODHODKI

Stroški blaga, materiala in storitev so bili glede na preteklo leto višji in sicer za 4 % ali 51,6 mio SIT. Največji delež predstavlja povišanje stroškov storitev. Te storitve predstavljajo storitve prevozov, storitve gozdarskih podizvajalcev, gradbenih storitev, storitev Sinpa in vzdrževanja.

Finančni odhodki so odstopali za 43,1 mio SIT glede na plan oz. 11,4 mio SIT glede na preteklo leto. Pretežni del odhodkov predstavljajo odhodki pri finančnih naložbah v hčerinsko družbo v višini 38,2 mio SIT (Letna izguba družbe).

Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje pa je glede na lansko leto dosegla precejšnje odstopanje. Kumulativa dinamičnega plana (mesečni plan) je pokazala, da se bodo omenjene zaloge povečale za 23,7 mio SIT, dejansko pa so se zmanjšale za 58,8 mio SIT. To pa pomeni 82,5 mio SIT odstopanja.

Neodpisano vrednost odloženih zagonskih stroškov poslovanja iz leta 2001 in 2002 je družba odpisala v enkratnem znesku 13,5 mio SIT v breme rezultata leta 2005, ker iz tega naslova nima več prvotno načrtovanih prihodkov.

Vsi ti odkloni od načrta so povzročili, da je družba zaključila leto v rdečih številkah.

Naložbe v tehnologijo so v letu 2005 dosegle 34,4 mio SIT. Večje realizirane investicije so bile nakup dvigala za plošče in stroja za foliranje plošč, popravila kotla v kotlovnici, viličarja L90, dvigala na kamionu, gatra, transporterjev in gozdarske kočice Strmec.

Leto 2005 smo zastavili v skladu s načrtom uprave in usmeritvami nadzornega sveta, ki mu je tokom leta potekel mandat. Sredi leta je odstopil direktor Robert Tomazin in družbo je do decembra vodil član NS Ladislav Pertot. V decembru je prevzel vodenje družbe novi direktor Jože Hrovat.

1.2 POROČILO UPRAVE

Delovanje družbe Snežnik d.d., je bilo v letu 2005 izrazito izpostavljeno trem negotovim dejavnikom, ki so vplivali na negativni poslovni rezultat:

- razmere na svetovnem in zlasti evropskem trgu,
- vremenski vplivi ter
- poslovno nepredvidljivi del nekdanje Jugoslavije.

Dogajanja na evropskem in svetovnem trgu je krojila zlasti negotovost, ki je povezana z nepredvidljivostjo trga v gozdarski in lesarski panogi. Ta se je na eni strani odrazila v izrazitih deficitih po osnovni surovini, na drugi strani pa s presežki produktov z dodano vrednostjo. Posledično so sledila obdobja pomanjkanja naročil strateško pomembnih partnerjev – kupcev!

Izredno neugodne vremenske razmere so pomembno vplivale na poslovni rezultat družbe. V začetku leta je bila proizvodnja motena z izjemno nizkimi temperaturami, preostali del leta pa so zaznamovale velike količine padavin in s tem vlage v zraku.

Že sicer spremenljivo poslovno okolje na trgih balkanskih držav so zaznamovale zlasti številne nepredvidljive spremembe njihovega načina poslovanja. Vse to, je od Snežnika tudi v letu 2005 terjalo visoko stopnjo poslovne kreativnosti in previdnosti.

Odgovornost uprave družbe je da izvaja dosledno poslovno politiko, ki dovoljuje le premišljeno zastavljene razvojne strategije in kaže na izjemno visoko stopnjo poslovne prilagodljivosti, inovativnosti ter odločnosti, izražene z učinkovitostjo!

Učinkovito in uspešno poslovanje je rezultat številnih dobro premišljenih aktivnosti, predvsem resnega in odgovornega dela stroke v podjetju. Ob navedenem dejstvu, prav gotovo ne gre prezreti korektnosti in doslednosti poslovnih partnerjev.

Spoštovanje za podjetnost in predano delo pa si kot ključni ustvarjalci ciljev Snežnika zaslužijo zaposleni. Verjamem, da so k zavezanosti skupnim ciljem pripomogli tudi odprt dialog, skrb za izobraževanje in razvoj, stopnja pravne in socialne varnosti ter jasni razvojni cilji in prioritete.

Podjetniku vedno ostaja še najmanj en adut v rokavu; tudi sicer si razlaga svojo priložnost v slogu: »Podjetniške priložnosti so kot mestni avtobusi, vedno pride še eden.«

Nenehno se pojavlja razdvojenost sodobne teorije cen in mikroekonomije, ki sta naloga naših prizadevanj po sinhronizirani simbiozi pozitivne in normativne teorije združljivosti ali izključevanja! Zato sta ključni vprašanji:

»Kakšno je podjetje videti v resnici« in »Kakšno naj bi bilo podjetje«?

Prva polresnica predstavlja vrednostno sodbo učinkovitosti gospodarjenja => vesten gospodar, ob katerem se izpostavlja vprašanje: »Ali lahko določena gospodarska družba idealno uporabi razpoložljive vire, ki jih ima na voljo

in drugi del:

Kakšna naj bo družba v svoji organiziranosti, da bo v resnici dosegla tako uporabo svojih virov - resursov!?

Težava v vseh prizadevanjih je njihova omejitev oziroma redkost – redkost dobrin tako za porabnika (kupca), kakor tudi za proizvajalca (gospodarsko družbo).

Sredi viharne globalizacije in naraščanja svetovne konkurence z željo po ohranjanju konkurenčnosti, zniževanje stroškov ter fleksibilno prilagajanje zahtevam uporabnikov silijo gospodarske družbe v nove vzorce poslovanja. Tako so se pričakovanja zaposlenih spremenila, le-ti si želijo aktivnejše vloge v odločanju ter oblikovanju svojega delovnega okolja.

Tehnološka prisila, kot posledica znanstveno – tehnične in informacijske revolucije v zadnjih dveh desetletjih prejšnjega stoletja, je vnesla nove tehnologije, nove izdelke ter z njimi povezane poslovne procese in organizacijske pristope, metode vodenja ter upravljanja, kjer je poudarjena zahteva po odpravi hierarhije in vzpostavitvi bolj sploščenih organizacijskih struktur.

Cilj, ki si ga zastavljam kot uprava družbe Snežnik je aktivnejša vloga sodelavke/ca. **Pripraviti sodelavko/ca, da so podjetniki družbe.**

Zakaj?

Menim, da to nadgrajuje in vključuje zaposlenega v kompleksnejši model motiviranja in s tem trajno vezavo na svoje podjetje!!! Hkrati lahko trdim, da se na tej stopnji aktivneje išče rešitve, usklajuje stroške in prihodke ter zavzeto stremi k dobičku. Ali s prisposodbo: »Zapustiti samopodobo kulture ovčarja, ki pridno sedi in čaka, preobraziti v kulturo mačke, ki je neprestano na preži«.

Imeti dobrino »ZADOVOLJNEGA KUPCA«, predstavlja izziv uravnoteženja odhodkov in prihodkov ter se truditi ustvariti dobiček. Takšen miselni vzorec zahteva nadpovprečno aktivno, inovativno in v veliki meri disciplinirano organiziranost samega sebe pri sodelovanju ter uresničevanju strategij podjetja. Tu ni govora le o iskanju najboljših rešitev, ampak predvsem implementacija v praksi – biti sodelavec z glavo, srcem in tudi roko za družbo Snežnik d.d..

Spojitev posameznega sodelavca z družbo v vsaki od izvajanih dejavnosti, bo eklatanten a zahteven projekt, kjer bo lahko nosilec vzorca kredibilnega podjetja na globalnem trgu. Zato vlaganje v človeške vire in določanje le-teh, zahteva popolno strategijo načrtovanja uporabnih virov na ključna mesta v družbi Snežnik d.d..

Direktor družbe:

Hrovat Jože

2 POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2005

2.1 PREDSTAVITEV DRUŽBE

Kratek zgodovinski pregled

1953

Z odločbo Gospodarskega sveta Vlade republike Slovenije je bilo 27. januarja 1953 ustanovljeno podjetje z imenom Državno posestvo "Snežnik" s sedežem v Kočevski Reki.

Osnovne proizvodne enote podjetja so:

- kmetijstvo,
- gozdarstvo,
- lovstvo,
- primarna predelava lesa,
- dejavnosti javnega značaja.

1953 – 1990

Podjetje deluje in gospodari na zaprtem območju, kjer velja poseben režim gibanja oseb.

1990

Zaprto območje se odpre za javnost, podjetje se preoblikuje v Javno podjetje Snežnik, p.o. Kočevska Reka.

1992

Zaključen je obširen investicijski cikel v tehnologijo primarne predelave lesa.

1993

Podjetje izvede razširitev registracije dejavnosti.

1995

Podjetje ustanovi hčerinsko družbo Snežnik za zaposlovanje in usposabljanje invalidov.

1995 – 1997

Posamezne dejavnosti javnega značaja se prenesejo v upravljanje javnim gospodarskim podjetjem.

1997

Zaključni se lastninsko preoblikovanje in z njim se spremeni lastninska struktura družbe. Podjetje se preimenuje v Snežnik, d.d., Kočevska Reka.

1998

Podjetje izloči kmetijsko dejavnost, ki jo prenese na formirane družinske kmetije.

2001

Izdelan je srednjeročni strateški poslovni načrt. Načrt do leta 2005 predvideva številne spremembe v poslovanju podjetja.

2004

Podjetje izloči dejavnost lovstva in jo prenese na Zavod za gozdove Slovenije.

2.1.1 Osnovni podatki o družbi

Naziv podjetja	SNEŽNIK, podjetje za proizvodnjo in storitve, d.d., Kočevska Reka
Skrajšan naziv podjetja	Snežnik, d.d., Kočevska Reka
Pravni status	Delniška družba
Sedež	Kočevska Reka 40, 1338 Kočevska Reka
Telefon	01 8930 700
Fax	01 8930 715
Matična številka	5699169
Davčna številka	88749223
Številka TRR	02320-0019680335 Nova LB, Ljubljana
Šifra dejavnosti	20.100-žaganje, skoblanje, impregniranje lesa
Številka reg. vložka	1/20563/00 Okrožno sodišče v Ljubljani
Osnovni kapital	559.596.000 SIT
Leto ustanovitve	1953
Število zaposlenih	109
Elektronska pošta	info@sneznik.si
Spletna stran	http://www.sneznik.si

Kapital in lastništvo, upravljanje

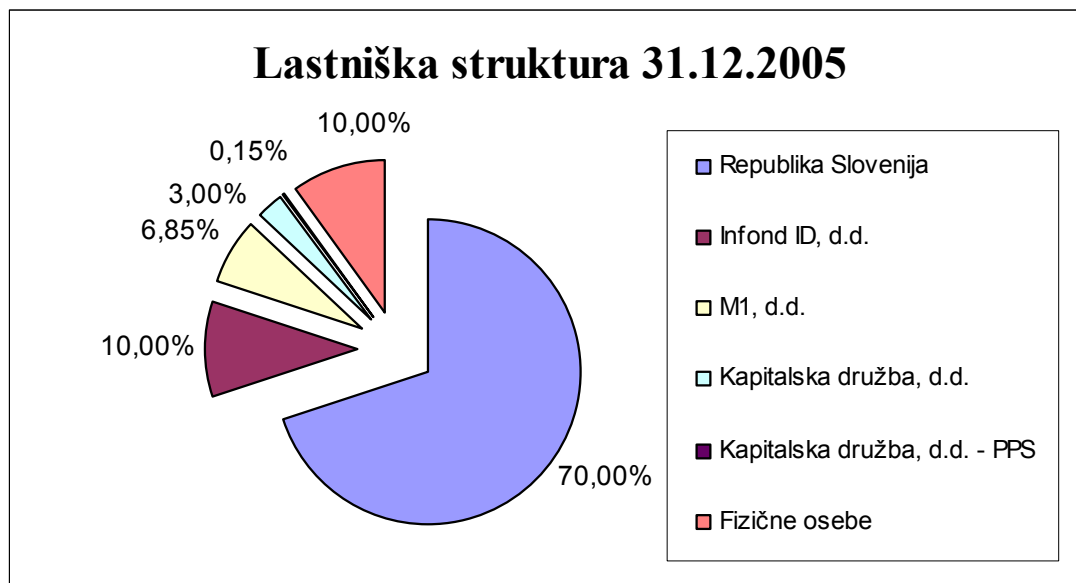
SNEŽNIK, d.d. je vpisan v sodni register pri Okrožnem sodišču v Ljubljani, Oddelek za gospodarsko sodstvo pod št. vložka 1/20563/00. Podjetje se je uskladilo z Zakonom o gospodarskih družbah s sprejemom akta o lastninskem preoblikovanju in statuta dne 22.04.1997. S spremembo vpisa Srg 97/03759 z dne 15.09.1997 izkazuje Snežnik, podjetje za proizvodnjo in storitve, d.d. osnovni kapital v višini 559.596.000 SIT, kar predstavlja 559.596 navadnih delnic z nominalno vrednostjo 1.000 SIT.

Knjigovodska vrednost delnice na dan 31.12.2005 je 1.858,97 SIT.

Računovodske izkaze družbe je za leta 1997 - 2004 revidirala revizijska družba PLUS REVIZIJA, d.o.o.. Računovodske izkaze za leto 2005 je revidirala revizijska družba KPMG d.o.o..

Lastništvo in upravljanje je na dan 31.12.2005 razdeljeno med:

LASTNIŠTVO	št.delnic	% lastništva
Republika Slovenija	391.717	70,00
Ostali delničarji - zaposleni, druge fizične osebe	55.986	10,00
INFOND ID Investicijska družba, Ul. Vita Kraigherja 5, Maribor	55.946	10,00
MERCATA 1 d.d., Ljubljana	38.316	6,85
Kapitalska družba d.d., Dunajska c. 56 Ljubljana	16.788	3,00
Kapitalska družba d.d.- PPS, Dunajska c.56, Ljubljana	843	0,15
SKUPAJ	559.596	100,00



Na 9. seji skupščine 15.7.2005 so bili v NS imenovani:

Ime in priimek	Funkcija	Zaposlen
Franci Kodela	predsednik	Vlada RS, Generalni sekretariat, Ljubljana
Stanislav Gabrič	Namestnik predsednika	Recinko Kočevje
Andraž Prelesnik	Član	Intertrade ITA Ljubljana
Tomaž Pogačar	član	Ministrstvo za okolje in prostor
Pertot Ladislav	član	Snežnik, d.d.
Igor Recek	član	Snežnik, d.d.

V letu 2005 je bilo 6 sej nadzornega sveta družbe (36-41) in 2 korespondenčni seji (3,4).

Uprava ima enega člana – direktorja.

Na 16. seji Nadzornega sveta dne 11.07.2001 je bila imenovana uprava družbe za obdobje od 12.07.2001 - 11.07.2006, ki jo zastopa Robert Tomazin, dipl. ekon.. Na 39. seji je NS sprejel odstop iz osebnih razlogov uprave, ki ji je prenehal mandat s 26.8.2005.

Na 39. seji dne 26.8.2005 je NS imenoval začasno upravo- g Ladislava Pertota.

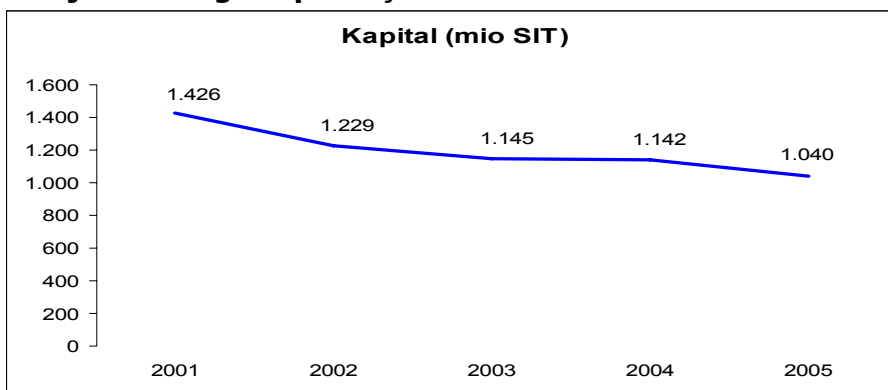
Na 4. korespondenčni seji NS dne 16.12.2005 se je začasno upravo odpoklicalo z dnem 19.12.2005.

Za upravo družbe se je od 19.12.2005 - 18.12.2010 imenovalo Jože Hrovata.

Gibanje kapitala Snežnik, d.d.

Zaradi ustvarjene izgube v letu 2005 se je kapital zmanjšal za 9 % oz. 102.292 tisoč SIT.

Stanje celotnega kapitala je na dan 31.12.2005 **1.040.271 tisoč SIT**.



Vrednost premoženja Snežnika, d.d. na dan 31.12.2005 je **1.543.316 tisoč SIT** in se je od preteklega leta zmanjšala za 9.4 % ali 159.465 tisoč SIT.

2.1.2 Dejavnosti družbe

V letu 2005 so bile dejavnosti Snežnika, d.d. :

- Gozdarstvo (vključujoč dejavnost bencinskega servisa ter peskokopa),
- PNS (proizvodno nabavni sektor),
- lesna predelava (žagalnica in lamelirnica),
- skupne dejavnosti (vključujoč gospodarjenje s sredstvi v najemu, gospodarjenje z neaktivnimi osnovnimi sredstvi).

Velikost družbe in kapitalska povezanost

SNEŽNIK, d.d. je po 53. členu ZGD velika delniška družba.

V letu 2005 je podjetje SNEŽNIK, d.d. zaposlovalo 109 delavcev (stanje konec decembra).

Januarja 1995 je podjetje Snežnik ustanovilo podjetje Snežnik - SINPO s statusom invalidskega podjetja ter nanj preneslo naslednje dejavnosti:

- proizvodnja decimiranih elementov,
- vzdrževanje opreme in objektov,
- proizvodnja tople vode in pare,
- varovanje premoženja,
- čiščenje objektov,
- ostali drobni končni izdelki (palette, zabojčki, zabojniki ipd.),
- ostale storitve po naročilu.

SNEŽNIK, d.d. je 100 % lastnik podjetja Snežnik Sinpo d.o.o..

SNEŽNIK, d.d. skupaj s hčerinskim podjetjem SINPO, d.o.o. tvori skupino povezanih podjetij, za katero se izdelujejo konsolidirani računovodski izkazi, ki so na voljo na sedežu družbe.

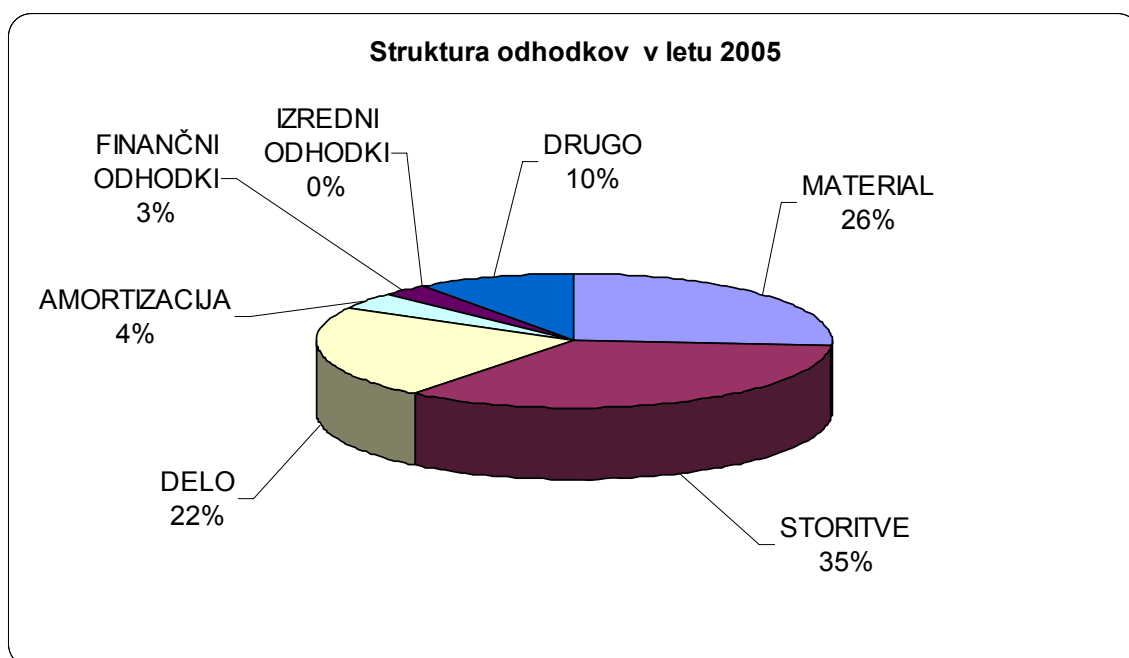
Snežnik, d.d. nima podružnic niti doma niti v tujini.

2.2 ANALIZA POSLOVANJA

2.2.1 Splošno

Poslovni proces poteka od poseka in spravila hlodovine preko razreza te hlodovine v Lesni predelavi do sušenja in izdelave našega končnega izdelka.

V tem procesu ne obračunavamo interne realizacije, zato ugotavljamo rezultat samo na nivoju družbe Snežnik, na nivoju poslovne enote pa spremljamo doseganje plana prihodkov ter stroškov in odhodkov. Odmiki nam prikazujejo stanje, na osnovi katerega lahko hitro reagiramo.



Slika prikazuje razmerje med posameznimi vrstami stroškov in odhodkov.

Pod drugo so všteti prevrednotovalni poslovni odhodki (26,7 mio SIT) ter poslovni odhodki, ki so v bistvu spremembe zalog (58,8 mio SIT) ter nabavna vrednost prodanega trgovskega blaga (102,4 mio SIT).

2.2.2 Gozdarska proizvodnja

Gozdarska proizvodnja zajema posek in spravilo lesa do gozdnokamionske ceste, ter kamionski odvoz lesa na skladišče za nadaljnjo predelavo ali prodajo. Poleg tega vsebuje tudi gojitvena dela ter izgradnjo in popravila gozdnih vlak ter gozdnih cest.

V letu 2005 je na delo v gozdarstvu pomembno vplival visok delež sanitarnih sečenj. Sanitarne sečnje pomembno vplivajo na organizacijo gozdarske proizvodnje, proizvodne učinke, prihodke od prodaje itd. Močan vpliv sanitarnih sečenj v letu 2005 se je odrazil v količinski in strukturni sestavi gozdnih lesnih sortimentov.

Količinska realizacija sečnje

(m3)	Plan	Realizacija	%
iglavci	26.500	39.231	148
listavci	33.500	30.305	91
SKUPAJ:	60.000	69.536	116

(m3)	Plan	Realizacija	%
hlodi smreka/jelka	15.900	21.265	134
celulozni les	10.600	17.966	170
hlodi listavcev	10.050	8.651	86
drva	23.450	21.653	92
SKUPAJ:	60.000	69.536	116

Med letom je bil sprejet rebalans plana, ki je predvidel posek 69.000 m³ lesa. Podizvajalci so realizirali 56 % letnega poseka, 44 % letnega poseka pa smo realizirali sami.

V letu 2005 smo realizirali sečnjo slučajnih pripadkov v višini 20.804 m³ iglavcev in 80 m³ listavcev oziroma kar 30 % letnega poseka. Realizacija je bila kljub temu nad planom.

Vlaganja v gozdove

Vsebujejo gojitvena dela in materialne stroške povezano s gojitvenimi deli, ter rekonstrukcije, popravila in novogradnje gozdnih vlak in cest.

Od predvidenih 1050 dni izvajanja gojitvenih del, se je izvedlo 1096 dni. Za material, ki je bil potreben za izvajanje gojitvenih del smo porabili 1,2 mio SIT.

Izgradnja, rekonstrukcija in popravila gozdnih vlak je družbo stala 54,9 mio SIT. Izgradili smo 17.845 m novih gozdnih vlak, rekonstruirali 24.180 m gozdnih vlak.

Poleg gozdnih vlak smo vzdrževali in sanirali tudi gozdne ceste v višini 17,6 mio SIT. Nadaljevali smo izgradnjo 4. odseka ceste Škorten v dolžini 1774 m, ki je družbo stala dodatnih 35,8 mio SIT (z DDV).

Končali pa smo tudi triletno pogodbo sklenjeno s Občino Kočevje za vzdrževanje cest.

Stroški gozdarstva (mio SIT)

	PLAN	realizacija	%
stroški materiala	3,63	3,22	88,7
stroški energije	20,09	19,54	97,3
stroški storitev	308,69	350,79	113,6
strošek dela	142,34	141,31	99,3

Odstopanja navzgor so nastala pri stroških:

- stroški podizvajalcev, višji zaradi rebalansa poseka in posledično tudi zaradi večje realizacije,
- stroški gradbenih storitev, višji zaradi dodatne ceste,
- cesta Škorten IV, višji stroški – prenizek plan,
- storitve vzdrževanja, višji zaradi nerealiziranja investicij v nova osnovna sredstva (traktorji),
- porabljeno gorivo- večji posek, zaradi tega višji stroški.

Problemi v gozdarstvu

- neugodne vremenske razmere za delo vplivajo na manjše število delovnih dni,
- velik delež slučajnih pripadkov, vpliva na slabšo kvaliteto lesa, večje stroške dela,
- nezainteresiranost za poklic gozdnega delavca, ki vpliva na stalni manjko sekačev,
- povprečna starost delovnih strojev v gozdarstvu - nujno investiranje,
- visoko število nezgod pri delu, kar je posledica dela v slabših vremenskih pogojih.

2.2.3 Primarna predelava lesa

PNS (Proizvodno nabavni sektor)

Cilji PNS so bili v letu 2005:

- zagotoviti vso potrebno količino hlodovine, ki jo bo predelala PE Lesna predelava,
- zagotoviti koordinacijo med zmožnostmi PE gozdarstvo in potrebami PE Lesna predelava,
- zagotoviti deficit hlodovine na zunanjem trgu, tako po vrsti kakor tudi po strukturi,
- vršiti prodajo okroglega lesa ter lubja (hlodovina listavcev in iglavcev ter drv in ostalega tehničnega lesa),
- organizirati proizvodnjo na centralnem mehaniziranem skladišču (prevzem hlodovine, lupljenje, krojenje in oplemenitenje ter skladiščenje).

Glavne težave s katerimi se srečujemo so:

- **TEHNOLOGIJA**
Celotna tehnologija je zastarela in izrabljena. Zaradi zastarelosti in predvsem izrabljenosti (velika verjetnost pogostih okvar) težko sledimo povečanemu trendu razreza na lesni predelavi. Trend je šel iz 20.000 m³ izpred nekaj let na današnjih 46.000 m³ - plan; realizacija pa bo blizu 50.000 m³.
- **VREMENSKI VPLIVI**
Poleg neposrednih vremenskih in podnebnih vplivov (delo na prostem), pomeni tudi posreden vpliv pri dovozu gozdnolesnih sortimentov (GLS) iz gozda, saj je gozdarska proizvodnja ob slabem vremenu ustavljena. Tako pride do izpada internega kakor tudi zunanjega dovoza GLS. S tem se velikokrat pojavi neugoden efekt pri zalogah GLS.
- **GRADACIJA PODLUBNIKOV**
Gradacija podlubnikov v smrekovih sestojih povzroča sledeče:
 - sprememba posekane strukture GLS- iglavci : listavcem v prid prvih,
 - sprememba kvalitetne strukture znotraj iglavcev in sicer v smer slabše kvalitete (sušice).
 Oboje pa ima za posledico nižji dovoz hlodovine listavcev in iglavcev. Ker je prišlo do strukturnih premikov in deficita določene vrste in kvalitete hlodovine na trgu, pa povzroča ne malo težav pri nabavi le teh. Poleg tega velikokrat prihaja do poskusov izsiljevanja pri kvalitetnih razredih (izmišljeni novi interni standardi) in cenovnih razredih po posameznih kvalitetnih razredih.
- **SKLADIŠČNI PROSTOR**
Tudi pri skladiščnem prostoru je prišlo zaradi povečanega razreza in s tem do potreb po večjih zalogah do težav pri skladiščenju - prostorska stiska. Težave, ki se pojavljajo so:
 - otežen dovoz, manipulacija in skladiščenje GLS in s tem otežen delavni proces,
 - nevarnost za kvarjenje lesne zaloge v poletnih mesecih.

Vse naloge v letu 2005 so bile kljub težavam realizirane.

Lesna predelava

Plan lesne predelave za leto 2005 je temeljil na predelavi hlodovine v žagalnici, ter izdelavi bukovih plošč v lamelirnici, upošteval je tehnološke in prodajne možnosti, fizično pa tehnične kapacitete enote.

Primerjalno gledano v letih 2004/2005 v žagalnici ni spremembe proizvodnega programa, razen v strukturi med jelovo in bukovno hlodovino, spremenila pa se je količina razreza, produktivnost in število delavcev. V lamelirnici smo v letu 2005 izdelovali dolžinsko spojene bukove plošče, ter plošče ostalih listavcev.

Veliko smo delali na zniževanju stroškov proizvodnje, na povečanju storilnosti in izkoristkih materiala in časa. Veliko truda je bilo vložena v prodajo naših izdelkov in iskanju novih kupcev, ter uvajanju novih drevesnih vrst, predvsem za prodajo masivnih plošč. Intenzivirali pa smo tudi prodajo žagarskih sortimentov, kar se je odrazilo v prihodkih in zmanjšanju zalog gotovih proizvodov. Od perečih problemov, ki so spremljali proizvodnjo, moramo omeniti problematiko padanja cen, dvigovanje kvalitetnih kriterijev, krajšanje odzivnih rokov, porast cen surovin in ostalih stroškov, pomanjkljivo infrastrukturo, pa tudi bolniško odsotnost.

a) Primarna predelava lesa - žagalnica

Na splošno lahko rečemo, da je proizvodnja v žagalnici potekala boljše kot smo planirali. Zagotovili smo potreben vhod in naročila, tudi prodaja je bila nemotena.

Fizični plan je v žagalnici presežen za dobrih 8 %, stroški pa so doseženi z indeksom 110 %. Žal nismo čisto uspeli realizirati planiranih izkoristkov predvsem iz razloga razreza sušic, saj smo jih razžagali preko 14.000 m³. Planiran izkoristek za jelovino je bil 57 %, dosežen pa je 55 %. Za bukovino je bil planiran izkoristek 66 %, dosežen pa dobrih 63 %. Razlog je v zadnjem kvartalu zaradi samega razreza, saj smo po nalogu Sinpa žagali pretežno debelino 32 mm.

b) Primarna predelava lesa - lamelirnica

V lamelirnici pa je bil proces proizvodnje zelo moten. Nikakor ni bilo mogoče zagotoviti strukturno ustreznih in pravočasnih naročil, naša odzivnost na kratke roke in različne drevesne vrste, pa je zaradi slabe infrastrukture slaba. Temu primerna je tudi kvalitetna struktura izdelanih plošč, ki se z leta v leto slabša v prid ploščam slabše kvalitete. Plan za leto 2005 je predvideval tudi izdelavo hrastovih plošč, ter bukovih plošč iz celih lamel.

V lamelirnici je fizični plan dosežen 86 %, stroški pa 93 %. Planiran izkoristek 57 % je bil tudi dosežen.

Nekaj kazalnikov

žagalnica				plan
	2003	2004	2005	2006
število zaposlenih Snežnik	40	41	31	27
število zaposlenih Sinpo	17	9	17	17
razrez hlodov v m/3	43.705	46.000	44.900	45.923
izkoristek materiala %	57	58	58	58
m/3 delavca/leto	767	920	935	1.044

lamelirnica				plan
	2003	2004	2005	2006
število zaposlenih	42	34	33	31
število zaposlenih Sinpo	9	6	9	20
izdelkov v m/3	1.898	1.590	1.780	2.580
izkoristek materiala %	47	54	57	57
m/3 delavca/leto	37	37	42	51

Stroški(mio SIT)

Stroški po nahajališčih LP za leto 2005				Index
Žaga	plan	Realizacija	Odstopanja	Odstopanja
Surovine in material	37.170	37.246	-76	100
Storitve	73.452	99.346	-25.894	135
Amortizacija	18.547	18.569	-22	100
Stroški dela	81.280	75.717	5.563	93
Skupaj	210.449	230.878	-20.429	110
				Index
Lamelirnica	Plan	Realizacija	Odstopanja	Odstopanja
Surovine in material	217.183	186.268	30.915	86
Storitve	62.035	61.961	74	100
Amortizacija	37.014	37.549	-535	101
Stroški dela	84.823	85.874	-1.051	101
Skupaj	401.055	371.652	29.403	93
				INDEX
Skupaj LP	Plan	Realizacija	Odstopanja	Odstopanja
Surovine in material	254.353	223.512	30.839	88
Storitve	135.487	161.307	-25.820	119
Amortizacija	55.561	56.118	-557	101
Stroški dela	166.103	161.591	4.512	97
Skupaj	611.504	602.530	8.974	99

Med letom je zaradi premeščanja delavcev iz Snežnika na Sinpo prišlo do spremembe razmerja stroškov. Storitve so se povečale, stroški plač pa so se znižali.

Znižanje stroškov plač je po drugi strani izničil ukrep vlade dviga plač v avgustu, hkrati pa smo že aprila prešli iz organizirane prehrane (malice) na plačevanje prehrane. To je povzročilo povišanje stroškov dela.

2.3 PRODAJA IN TRŽENJE

2.3.1 Prodaja v letu 2005

Gozdno lesni sortimenti (GLS)

Pri prodaji GLS ni bilo težav, saj je bil celoten spekter namenjenih prodaji tudi dejansko prodan. Planske cene po posameznih sortimentih so bile presežene, hkrati pa je bila tudi urejena plačilna disciplina kupcev.

Zato smo v zadnjih dveh letih maksimalen napor posvetili individualnemu pristopu vsakemu GLS, predvsem pa hlodom visoke kvalitete in visoke tržne vrednosti ob sledečih pogojih:

- urejena plačilna disciplina (upoštevanje dogovorjenih plačilnih rokov) kupcev,
- dolgoročnost in resnost pri poslovnem sodelovanju.

Naša poslovna strategija in korektnost (kvalitetni kriteriji, količinski kriteriji, roki dobav in dinamika dobav GLS) in vse ostalo že naštetu, pa je privedlo do večjega povpraševanja (večje od trenutne ponudbe), hitrega sklepanja pogodb (aneksov) že za naslednje poslovno leto. Uspešnost tržnih aktivnosti je pripeljala do uspešnega poslovnega rezultata pri GLS.

Žagan les in plošče

Glavni proizvod, na katerega je bil tudi v letu 2005 vezan največji delež prodaje je žagan les. V tem segmentu smo v letu 2005 nadaljevali z intenzivnostjo prodaje, prav tako smo z napovedmi nabavi zagotavljali večjo odzivnost na potrebe kupcev ter diverzifikacijo v dimenzijah. Posledično smo dosegali višje prihodke glede na plan za leto 2005, prav tako glede na leto 2004. Prihodki od prodaje žaganega lesa v letu 2005 so bili nominalno glede na plan višji za 9 %.

Naši ključni trgi so bili v letu 2005 predvsem Hrvaška in Slovenija za žagan les, količinsko pa smo za 195 % povečali tudi prodajo žaganega lesa v Italiji – prodaja kupcem v Italijo je v letu 2005 pomenila 6 % vse prodaje žaganega lesa.

V segmentu masivnih plošč smo v letu 2005, glede na ugotovitve v letu 2004, pričeli s proizvodnjo hrastovih plošč. Prvo polletje smo proizvedli vzorčne količine, saj smo s kupci določali kvaliteto na osnovi proizvedenih vzorčnih količin. V zadnjem kvartalu leta 2005 pa so hrastove plošče vrednostno znašale že 25 % realizacije prodaje masivnih plošč. Skupna realizacija prodaje masivnih plošč je nominalno ostala na enakem nivoju kot je bila v letu 2004.

Nedoseganje višjih prihodkov v lamelirnici je predvsem posledica nepopolne infrastrukture oziroma manjše odzivnosti na naročila. Ob dejstvu, da je bila proizvodnja v lamelirnici realizirana manj kot 80 %, so višji prihodki glede na realizacijo proizvodnje posledica diverzifikacije proizvodnje in prodaje masivnih plošč višjega cenovnega razreda (hrast in oreh). Ob tem so manjše sušilniške kapacitete, ustrezno klimatizirana skladišča za suhe elemente ter linija za dolžinsko spajanje elementov naše najšibkejšje točke v proizvodnji, ki nam zmanjšujejo prilagodljivost trgu oziroma zahtevam kupcev na trgu. Odzivnost, ki jo narekuje trg in ki jo kupcem zagotavljajo naši konkurenti, znaša največ 14 dni, medtem, ko je naša odzivnost v povprečju 25 do 30 dni. V primeru zagotavljanja ustrezne odzivnosti bi proizvodnja lahko mesečno proizvedla za

30 do 45 m³ več bukovih plošč, kar bi, ob doseganju povprečnih cen, na letnem nivoju pomenilo med 80 in 100 mio SIT več prihodkov.

Glavni trg za bukove plošče je bila še vedno Nemčija, kjer smo prodali 44 odstotkov proizvodnje, kar je za 8 odstotnih točk manj kot v letu 2004. S tem smo močno zmanjšali tveganje, ki ga prinaša prodaja zgolj v eni državi in enem trgu. Močno smo povečali predvsem prodajo na domačem trgu, kjer smo v letu 2005 pričeli sodelovati s kupci, s katerimi skupno nastopamo na skandinavskih trgih.

Prodajo po teh območjih ne razkrivamo posebej.

2.3.2 Kupci

Naši izdelki so namenjeni nadaljnji predelavi v lesni industriji, zato so naši kupci predvsem iz segmenta pohištvene industrije, gradbeništva oz. predelovalne industrije. Nekaj jih je tudi končnih porabnikov, predvsem za drva.

Snežnik sicer nima lastne zaščitne blagovne znamke, cilj pa je delati kakovostno, kar imamo zapisano tudi v politiki kakovosti družbe, saj želimo biti razpoznavni predvsem po zanesljivosti in pravočasnosti dostave in kakovosti naših izdelkov.

Naš cilj je zadovoljen kupec, kar dokazujejo zveste stranke, ki že dalj časa sodelujejo z nami in imajo namen sodelovati tudi v prihodnje. Nekateri kupci so z obsegom poslovanja/odkupa pri nas že dosegli določen odstotek, pri katerem moramo biti v prihodnje pozorni, da ne bi zašli v preveliko odvisnost od enega samega kupca.

Število kupcev bukovih plošč se je v letu 2005 povečalo, predvsem število pomembnejših kupcev. Sočasno smo s prodajo hrastovih plošč dosegali višje cene bukovih plošč. S tem smo zmanjševali odvisnost od enega kupca, hkrati pa smo uspeli bistveno povečati realizacijo skupne prodaje masivnih plošč.

2.3.3 Dobavitelji

Glavni strošek v družbi predstavlja osnovna surovina, to je hlodovina. Večino (70 %) surovine družba pripravi sama s posekom z okoli 69.000 m³ letnega etata. S Skladom kmetijskih zemljišč in gozdov imamo sklenjeno dolgoročno koncesijsko pogodbo za izkoriščanje gozdov (do leta 2016). Preostanek surovine pridobimo z nakupom od sosednjih gozdarskih proizvodnih podjetij in zasebnih lastnikov gozdov.

Analiziranje dobaviteljev gozdno lesnih sortimentov (GLS) je sistematično, pri izbiri so pomembni naslednji pogoji:

- kvalitetna ustreznost (usklajenost kvalitetnih standardov pri GLS),
- cenovna ustreznost (vsakoletna analiza vseh večjih gozdarskih podjetij v Sloveniji, primerjalna analiza tudi s gozdarskimi podjetji sosednjih držav- Hrvatske šume in ostalih. Poskus poslovnega sodelovanja je bil tudi s Poljsko in Slovaško),
- količina; količinska zavezanost in ustrezna dinamika dovoza,
- tradicija poslovanja.

Kar se je v letu 2005 pokazalo za težavo je količinska dobava. Zato bo v naslednjem poslovnem letu poseben poudarek pri izbiri dobaviteljev oz. pri izbranih dobaviteljih na količinski zavezi in zahtevani dinamiki dovoza (sukcesiven dovoz glede na naše potrebe in ne sumarne količine za celotno leto).

Pomembnejši dobavitelji so še: dobavitelj za naftne derivate za potrebe bencinskega servisa, elektro podjetje za dobavo električnega toka, hčerinsko podjetje s svojimi storitvami, storitvena dejavnost gradbene mehanizacije za pripravo gozdnih vlak in cest, privatniki za posek in spravilo lesa, ki svojo dejavnost opravljajo za družbo, prevozniki žaganega lesa in ostalih sortimentov, ki nastajajo pri proizvodnji ter dobavitelj lepil.

Število pomembnejših dobaviteljev je bilo okoli 120 (vrednost prometa nad 1 mio SIT). Glavnina vseh dobaviteljev je v večini iz Slovenije.

Nabavna služba za surovine v Snežniku je organizirana v enoti PNS (Proizvodno nabavni sektor).

Repromateriali za proizvodnjo so: lepila, brusni papir, PVC folija, kit in jih nabavljamo v Sloveniji.

Nabava repromaterialov poteka preko priprave dela, nabava rezervnih delov, goriv, maziv, poteka preko evidence vodenja vzdrževanja, ki jo vodi vodja vzdrževanja.

Vse storitve vzdrževanja, energetike in varovanja imamo s pogodbenim odnosom dogovorjeno s podjetjem Snežnik Sinpo, d.o.o..

Dobavitelje smo izbirali na podlagi izkušenj iz preteklih let ter na podlagi referenc, osnovna sredstva pa smo nabavljali na osnovi razpisov oziroma povpraševanj.

2.4 ČLANI POSLOVODSTVA

Člani posloводства Snežnik, d.d. v letu 2005 so bili:

Uprava Snežnik, d.d.	Začasna uprava Snežnik, d.d.
Kočevska Reka 40	Kočevska Reka 40
Tel. : 01/8930 700	Tel. : 01/8930 725
Fax.: 01/8930 715	Fax.: 01/8930 720
Robert TOMAZIN, direktor (do 26.08.05)	Ladislav PERTOT (26.8.05-19.12.05)
E-mail: tajnistvo@sneznik.si	Ladislav.pertot@sneznik.si

Nova uprava Snežnik, d.d.
Kočevska Reka 40
Tel. : 01/8930 700
Fax.: 01/8930 715
Jože HROVAT, direktor (od 19.12.05)
E-mail: tajnistvo@sneznik.si

PE Gozdarstvo	Proizvodno nabavni sektor
Kočevska Reka 40	Kočevska Reka 1
Tel. : 01/8930 717	Tel. : 01/8930 726
Fax.: 01/8930 715	Fax.: 01/8930 755
Julijan Rupnik	Andrej KRIŽ
Julijan.rupnik@sneznik.si	Andrej.kriz@sneznik.si

PE Lesna predelava	Razvoj
Kočevska Reka 1	Kočevska Reka 40
Tel. : 01/8930 754	Tel. : 01/8930 719
Fax.: 01/8930 755	Fax.: 01/8930 720
Ladislav Pertot	Irena Troha
Ladislav.pertot@sneznik.si	Irena.troha@sneznik.si

Prodaja	PE Skupne službe
Kočevska Reka 1	Kočevska Reka 40
Tel. : 01/8930 756	Tel. : 01/8930 725
Fax.: 01/8930 757	Fax.: 01/8930 720
Jure Okrajšek	Ferdinand MIKLIČ
Jure.okrajsek@sneznik.si	Ferdinand.miklic@sneznik.si

2.5 ZAPOSLENI

2.5.1 Stanje 2005

Zaposleni po mestih odgovornosti

LETO	GOZDARSTVO	PNS	LESNA PRED.	SKUP.SLUŽB.	LOVSTVO	SKUPAJ
2004	35,83	6,92	70,75	14,17	10,00	137,67
2005	34,75	7,17	58,83	14,92	0,00	115,67
%	0,97	1,04	0,83	1,05	/	0,84

*število zaposlenih iz ur

V letu 2005 je bilo v povprečju 22 ljudi manj zaposlenih od lanskega leta.

Pregled izobrazbene strukture zaposlenih

December 2005

STROKOVNA IZOBRAZBA	ŠT.ZAP.	% V LETU 2005	% V LETU 2004
Nekvalificiran	7	6	6
Polkvalificiran	31	28	27
Kvalificiran	35	32	32
Nižja strokovna usposob.	5	5	7
Srednja strokovna usposob.	19	17	20
Višja izobrazba	4	5	2
Visoka izobrazba	8	7	6
SKUPAJ	109	100	100

Družba je v primerjavi z letom 2004 ohranila podobno izobrazbeno strukturo.

Odsotnosti

Januar-december 2005

	ŠT. UR	% ODSOT.	POVP.ŠT. DELAV.	ZNESEK(mio SIT)
BOLEZNI V BREME DO	12.560	5,2	6	0,8
BOLEZNI REFUNDIRANE –	7.388	3,1	4	6,3
DOPUST	20.130	8,4	10	20,7
PRAZNIK	5.424	2	3	5,8
SKUPAJ	45.502	18,7	23	33,6

Vse odsotnosti v družbi predstavljajo 19 % manjko ur, kar je 1% manj kot v letu 2004. Zaradi različnih vzrokov je znašala odsotnost v družbi v enem letu 45.502 ur, kar pomeni mesečno 23 delavcev.

Povprečno izplačane plače po enotah

ENOTA	POVPREČNA PLAČA
GOZDARSTVO	263.237,84
PNS	238.686,04
LESNA PREDDELAVA	167.602,50
SKUPNE SLUŽBE	353.563,59
SNEŽNIK	225.059,04

Primerjava:

Povprečna plača na zaposlenega v letu 2005 je bila 225.059,59 SIT

Povprečna bruto plača za **lesno** dejavnost je za november 05 znašala **204.636,00 SIT.**

Povprečna bruto plača za **gozdarsko** dejavnost je za november 05 znašala **317.258,00 SIT.**

Povprečna bruto plača v R **Sloveniji** znaša za zadnje tri mesece leta 2005 **290.505.00 SIT.**

Individualne pogodbe so upoštevane po poslovnih enotah. Izjema je Lesna predelava, katere Vodja enote je bil v času opravljanja VD direktorja v skupnih službah.

NADURNO DELO

V obdobju od januar do decembra 2005 je bilo izplačanih **2.149** nadur, kar predstavlja 1,1 % vseh izplačanih ur.

Starostna struktura zaposlenih

Starostna struktura delavcev v letu 2001	Št. zaposlenih v SNEŽNIK	Št. zaposlenih v SINPO	Skupno št. zaposlenih v starostnem razredu
18 - 25 let	9	4	13
26 - 30 let	17	4	21
31 - 35 let	20	11	31
36 - 40 let	20	17	37
41 - 45 let	17	25	42
46 - 50 let	14	40	54
51 > let	12	45	57
	109	146	255

2.5.2 Izobraževanje

Družba Snežnik se zaveda, da je le v znanju zaposlenih prioriteta prednost podjetja. V preteklosti je zaradi geografskih in političnih značilnosti ter specifik dela (težja fizična dela) zaposlovala večinoma nekvalificirano delovno silo. Delavci so napredovali predvsem z zavzetostjo do dela, izkušnjami in pridnostjo.

V zadnjih petih letih pa podjetje bolj intenzivno skrbi za izobraževanje zaposlenih. Funkcionalna usposabljanja in izobraževanja, ko delavec pridobi splošna in specifična znanja, ki jih lahko takoj in neposredno uporabi pri svojem delu, predstavljajo največji delež vseh izobraževanj. Organizirana so predvsem v obliki seminarjev ter internih usposabljanj. Perspektivnim kadrom omogoča podjetje šolanje ob delu, pripravnikom in novo zaposlenim pa omogočamo kakovostno uvajanje v delovno okolje pod vodstvom internih mentorjev.

Želimo, da bi bili zaposleni konkurenčni tako na internem kot tudi na zunanjem trgu delovne sile, saj so zaposleni naša največja vrednota. Za naše podjetje je pomemben vsak posameznik, saj vsak prispeva svoj delež k boljši kakovosti izdelka.

Zaradi slabšega rezultata od predvidenega je zmanjkalo finančnih sredstev za namen izobraževanja, vendar družba ni odstopila od cilja dviga izobrazbe. Družba Snežnik, d.d. je imela v letu 2005 sklenjenih 5 pogodb (še iz predhodnega obdobja) o sofinanciranju izobraževanja, 4 pogodbe za visokošolsko izobraževanje ter 1 pogodbo za podiplomski študij.

Delavci so se udeleževali predvsem cenejših izobraževanj. 7 delavcev smo vključili v izobraževanje preko programa Phare in sicer Usposabljanje in izobraževanje kadrov odgovornih za razvoj človeškega kapitala, pri čemer so vodstveni delavci pridobili potrebna znanja za delo z človeškimi viri. Izobraževanje je bilo organizirano v obliki delavnic, cilj delavnice je bil pridobitev ustreznih znanj za motiviranje delavcev za delo ter pridobitev ustreznih znanj, ki jih potrebuje dober vodja.

Poleg rednih izobraževanj se družba redno udeležuje strokovnih seminarjev, ki so organizirani, predvsem zaradi sprememb zakonodaje.

Štipendiranje

V šolskem letu 2005 smo imeli 3 štipendiste na srednjih šolah (lesna in gozdarska).

V šolskem letu 2004/05 smo še sklenili pogodbo s Podjetniškim centrom Novo mesto in v dogovoru s Srednjo šolo Kočevje za sofinanciranje 4 dijakov za poklic mizar - tapetnik, saj ne želimo, da bi šola zaradi premajhnega zanimanja učencev ta poklic ukinila. Na ta način skušamo pridobiti večje zanimanje za ta poklic. En štipendist je uspešno zaključil šolanje za poklic mizar. V decembru 2005 smo ga zaposlili.

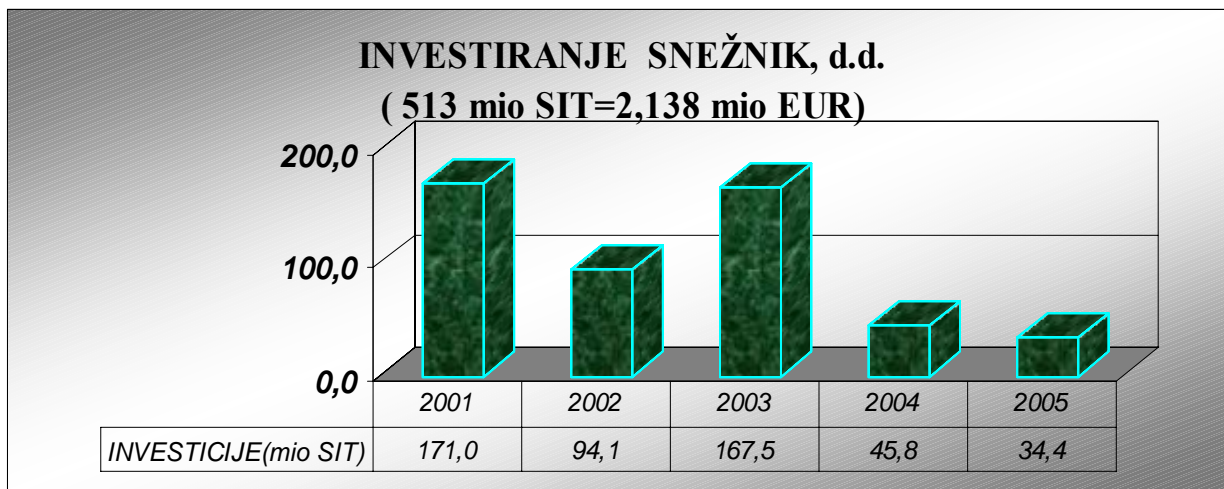
Načrti za 2006

Pri zaposlovanju se bomo omejili na štipendiste in na tiste kadre, ki jih ne moremo dobiti znotraj podjetja s prerazporejanjem. Odsotnost iz naslova bolezni bomo skušali zmanjšati na 7 %. Poskrbeli bomo za zagotavljanje izobraževanja zaposlenih, z namenom povečanja izobrazbene strukture, komunikacij in motiviranja zaposlenih in novih znanj strokovno tehničnega kadra. Ciljna skupina bodo vsi zaposleni.

Na podlagi vseh analiz proizvodnje in ciljev podjetja za pet letno obdobje je program kadrovskega prestrukturiranja in izobraževanja za družbo Snežnik, če želi preživeti na zahtevnem evropskem trgu, nujen. Zaradi lastništva nad invalidskim podjetjem Snežnik Sinpo pa ohranitev družbe Snežnik pomeni tudi ohranitev delovnih mest za invalide. V obeh družbah je zaposleno 72 invalidov, ki zaradi prehoda v direktno brezposelnost in statusa na Zavodu za zaposlovanje, pomenijo za državo trajno brezposelnost in velik strošek iz naslova nadomestil.

2.6 INVESTIRANJE IN DEZINVESTIRANJE

Investiranje



Za leto 2005 je bilo **planirano 91,5 mio SIT investicij**. Realizirali smo jih v vrednosti **34,4 mio SIT zaradi pomanjkanja sredstev**.

Največja realizirana investicija so bila nakup obračalne naprave za plošče (7,2 mio SIT), stroja za foliranje plošč (4,4 mio SIT) in malega kotla za kotlovnico (3,9 mio SIT).

Ostale investicije so bile: adaptacija gozdarske kočice Strmec, generalno popravilo viličarja L90, popravila gatra, kamionskega dvigala, traktorja Belt, traktorja IMT 560, informatike in ostalo.

Dezinvesticije

Dezinvesticije so bile planirane v višini 32,6 mio SIT, pretežni del (28,8 mio SIT) pa so iz tega zneska predstavljale nepremičnine (Gostilna Borovec in goveji in mali hlev, ter objekt Kočevska Reka 14).

Nepremičnine se zaradi odločitve uprave niso dezinvestirale (spor Mutić), so se pa dezinvestirale v začetku leta 2006.

V letu 2005 smo dezinvestirali v višini 0,3 mio SIT. Večinski del predstavlja odprodaja kamionske prikolice.

2.7 RAZISKAVE IN RAZVOJ TER KAKOVOST

Sistem kakovosti ISO 9001:2000

Tretja zunanja presoja sistema kakovosti je potekala 16.06.2005.

Naš sistem kakovosti smo uspešno predstavili in zagovarjali. V poročilu slovenskega inštituta za kakovost in meroslovje o redni presoji št. OSV 330/2005, presojevalca ugotavljata visoko stopnjo prežetosti poslovnih procesov s celostnim obvladovanjem kakovosti.

FSC (Standard Forest Stewardship Council)

FSC odseva ekološko odgovornost do sonaravnega gospodarjenja z gozdovi in zagotavlja kupcu, da proizvajalec sledi kriterijem, ki:

- ohranjajo in krepijo vlogo gozdov v globalnem ogljikovem ciklu,
- ohranjajo zdravje in vitalnost gozdnih ekosistemov,
- ohranjajo in krepijo vse funkcije gozdov,
- ohranjajo in krepijo biološko raznolikost v gozdnih ekosistemih,
- ohranjajo družbeno-ekonomske funkcije in stanje gozdov.

Zahteve Forest Stewardship Council (Kanada, Toronto, 1993) odsevajo visoko ekološko zavest in odgovornost podjetja do sonaravnega gospodarjenja z gozdovi.

Certifikata FSC še nismo pridobili. Glavni vzrok je čakanju presojevalcev iz Velike Britanije, ki nameravajo našo presojo združiti s presojo gozdov celotne države.

Certificiranje proizvodov lesne predelave pa bomo izpeljali predvidoma v letu 2006, v sklopu Slovenske lesne tehnološke platforme.

Razvoj, izboljšave

V letu 2005 je število prispelih predlogov izboljšav v primerjavi s predhodnima letoma upadlo. Tako je v letu 2003 prispelo 32 izboljšav, v letu 2004 20 in v letu 2005 samo 9 izboljšav.

Pomembno je, da so bile vse izboljšave tehnološke narave. V prejšnjih letih so namreč prevladovale izboljšave z organizacijsko vsebino. Predlagatelji posredujejo koristne izboljšave, ki jih večina pri delu tudi že preizkusijo. Z njimi se izboljšuje organizacija dela, varnost pri delu ter zmanjšujejo stroški in zastoji v proizvodnji.

Zmanjšani interes zaposlenih za posredovanje izboljšav je narekoval sprejem korektivnega ukrepa. Osnovni vzrok je bil v nepravilnem pristopu prejšnje uprave k nagrajevanju predlagateljev oz. v nedoseženem konsenzu v tolmačenju med predlagano izboljšavo in obveznostjo iz delokroga posameznega predlagatelja.

V tem letu je bili sprejeti korektivni oziroma preventivni ukrepi na področju: izobraževanja, prerazporeditve delovnega časa, zagotavljanja delovne sile v proizvodnem procesu, zmanjševanja obračunske moči električne energije, večje kvaliteta dela, kvalitetnejšega vzdrževanja, obnovitve proizvodnje jelovih plošč, postopne zamenjava iztrošenih - ključnih delov strojev, kogeneracije električne energije, izplačevanja nadomestila za malico, oživitve kluba za izboljšave, pletenja

stolov, zmanjševanja zalog, opominov in obresti, varnosti in zdravja pri delu, zmanjšanja stroškov materiala, evidence okvar delovne opreme, umerjanja vlagomerov, vratarske služba in izhodov delavcev, varstva okolja, krojenja bukovich elementov.

Izpostavljenost in obvladovanje tveganj

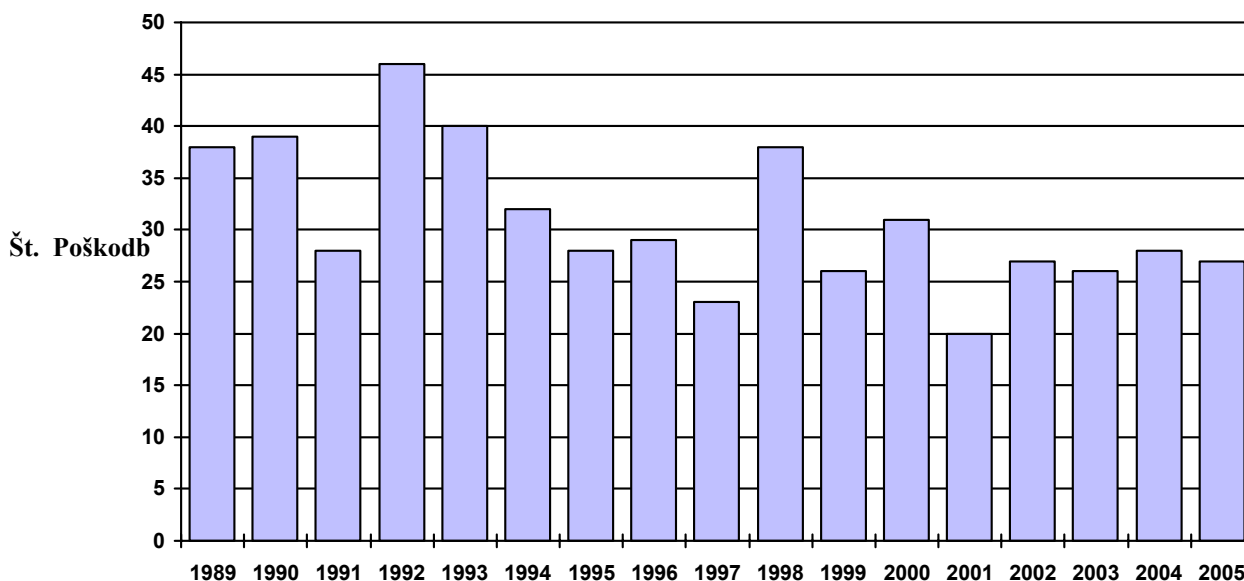
Je podrobneje opisano v računovodskem poročilu.

Varstvo pri delu

Na celotnem področju družbe (SNEŽNIK, d.d. in SNEŽNIK SINPO, d.o.o.), se je v letu 2005 zgodilo 27 poškodb (17 v družbi Snežnik in 10 v družbi Snežnik Sinpo), ki so imele karakteristiko poškodbe pri delu.

Če podatek o prijavljenih poškodbah primerjamo s poškodbami, ki so se zgodile na področju družbe v preteklih letih, opazimo, da se je trend poškodb pri delu ustalil.

Prikaz poškodb pri delu za Snežnik, d.d. in Snežnik Sinpo, d.o.o.



Povzetek analize nezgod pri delu in nevarnih pojavov

Iz podatkov, ki so pridobljeni na podlagi prijavljenih in raziskanih nezgod v l. 2005 je razvidno, da je bilo v letu 2005 prijavljenih 27 poškodb, ki so jih utrpeli zaposleni, za katere je bilo nedvoumno izkazano, da obstoja vzročna zveza z opravljanjem dela ali dejavnostjo, na podlagi katere je bil poškodovanec (zavarovanec) zavarovan. Vse prijavljene nezgode (poškodbe) so imele za posledico bolniški stalež.

Ugotovitve in predlagani ukrepi

Da bi v letu 2006 zmanjšali število poškodb pri delu oz. znižali resnost se predlaga še nadalje celovit pristop k reševanju te problematike, kar se delno že izvaja v skladu s sprejetim organizacijskim predpisom o prijavljanju nezgod pri delu in doslednem izvajanju Programa usposabljanja na konkretnem delovnem mestu.

Potrebno je poostri nadzor, vsako nezgodo takoj raziskati in izdelati ustrezni zapis, pridobiti izjavo udeležениh, prič, izdelati fotografijo, itd..

Dosledno je potrebno izvajati preventivno-korektivne ukrepe, ki morajo oz. so izvedeni glede na izsledke ugotovitev pri raziskavi poškodb pri delu (odstranjevanje možnih vzrokov, ki lahko vplivajo na nastanek poškodbe pri delu).

2.8 POMEMBNI POSLOVNI DOGODKI V LETU 2005

Leto 2005 je zaznamovalo kar nekaj dogodkov. Predvsem je bila izrazito slaba situacija v prodaji plošč, saj nam nikakor ni uspelo zagotoviti naročila za daljše obdobje. Posledično je proizvodnja imela probleme z izrazito kratkimi roki izdelave. Konec leta smo zopet začeli izdelovati jelove plošče. Ta izpad v prodaji se je poskušal kompenzirati s izdelki v žagalnici, ki je delala nad načrtom in je bila pri svojem delovanju uspešna, kljub krizi s surovino konec leta.

V gozdarstvu je poleg okvar na vitalnih strojih zaznamovalo obdobje tudi povečanje slučajnih pripadkov zaradi gradacije podlubnikov in s tem povišanega letnega etata.

V začetku leta smo imeli na enem od objektov (Borovec) požar, ki je objekt uničil. Seveda pa je leto zaznamovala tudi zamenjava vodstva družbe. Nova uprava je vodstvo prevzela v sredini decembra.

Za pomembnejši dogodek po koncu poslovnega leta lahko označimo začetek kadrovske reorganizacije s namenom doseči večje efekte ob nižjih stroških. Tako se je s začetkom marca 2006 oddelek prodaje reorganiziral in razširil v trženje v okviru hčerinske organizacije Sinpo.

Predvidelo se je tudi združitev tako marketinške kot prodajne funkcije obeh družb, pri čemer se zavedamo, da je iskanje proizvodnega programa za SNEŽNIK SINPO glede na njegov status in zaposlitveno strukturo zelo zahtevno. To pomeni, da je vloga tržnika na tem segmentu zelo pomembna oz. nič manj kot pri matični družbi. Prednost je v tem, da je enota v celoti v okviru ene družbe.

V letu 2006 je bila oddana vloga na registrsko sodišče za dokapitalizacijo odvisnega podjetja s konverzijo terjatev v kapitalski vložek v višini 95,6 mio SIT.

2.9 NAČRT 2006

Podjetje SNEŽNIK d.d. je edino na območju, ki zaposluje praktično večino delavne sile s področja in gospodari z večino gozdov na območju Kočevske Reke.

Dolgoročna razvojna vizija podjetja je izravnava poslovanja, tehnološke opremljenosti, uspešnosti in učinkovitosti s primarno predelavo lesa v državah EU v vseh tistih elementih, ki vplivajo na bruto dodano vrednost.

Med pomembnejše projekte v letu 2006 spada pridobitev certifikata FSC, ki nam bo ponudil konkurenčno prednost pred drugimi, za prodajo naših izdelkov na nekaterih zahodnih trgih, predvsem pri prodaji bukovih plošč.

Poleg obstoječih izdelkov je nujno potrebno spremljanje trga in iskanje tržne niše za morebitne nove izdelke.

Generalni cilji in naloge v letu 2006

- poslovni rezultat za leto 2006 bo znašal 60 mio SIT negative - v njem je všteto 17 mio SIT izgube hčerinskega podjetja,
- ustvariti podlago za pozitivnejše poslovanje v naslednjih letih,
- dosledno izvajati projekte materialne racionalizacije,
- standardizacija proizvodnje v smislu maksimiranja učinkov proizvodnje tako na področju povečevanja prihodkov kot zmanjševanja stroškov,
- ohranitev prihodkov na nivoju leta 2005,
- pridobitev certifikata FSC (gozdarstvo in lesna predelava),
- vrednost reklamacij glede na poslovne prihodke manj od 0,5%,
- ureditev lastniškega stanja na območju enote lesna predelava.

Zavedamo se, da morajo biti dolgoročni cilji podjetja realni, dosegljivi in razumljivi vsakemu posamezniku s ciljem pozitivnega razmišljanja vseh zaposlenih in pripadnosti do podjetja.

2.10 REVIZORJEVO POROČILO



Revizorjevo poročilo

Skupščini družbe SNEŽNIK, d.d., Kočevska Reka

Revidirali smo bilanco stanja gospodarske družbe SNEŽNIK, d.d., Kočevska Reka, na dan 31.12.2005, ter z njo povezane izkaz poslovnega izida, izkaz finančnega izida, izkaz gibanja kapitala in prilogo k računovodskim izkazom za tedaj končano leto. Za te računovodske izkaze, pripravljene v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi, in prilogo k njim je odgovorna uprava družbe. Naša naloga je na podlagi revizije izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih.

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, ki jih je izdalo Mednarodno združenje računovodskih strokovnjakov in drugimi pravili revizijske stroke, ki jih sprejema Slovenski inštitut za revizijo. Ti zahtevajo od nas načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev primerne zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistveno napačnih navedb. Revizija vključuje preizkuševalno preverjanje dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Revizija vključuje tudi presojanje uporabljenih računovodskih načel in pomembnih ocen ravnateljstva ter ovrednotenje celovite predstavitve računovodskih izkazov. Prepričani smo, da je opravljena revizija dobra podlaga za dano mnenje.

Po našem mnenju so računovodski izkazi s prilogo iz prvega odstavka v vseh bistvenih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja družbe na dan 31. decembra 2005, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih je izdal Slovenski inštitut za revizijo.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Jana Oražem, univ.dipl.ekon.

pooblaščenka revizorka

Ljubljana, 16. junij 2006

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Boris Drobnič, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor

partner

KPMG Slovenija, d.o.o.

3 RAČUNOVODSKO POROČILO

3.1 SNEŽNIK, D.D. LETNI IZKAZI S POJASNILI

Bilanca stanja - primerjava s preteklim letom

v tisoč SIT

	31.12.05	Str.%	31.12.04	Str.%	Ind.
SREDSTVA	1.543.316	100,0	1.702.781	100,0	90,6
A. Stalna sredstva	917.841	59,5	1.018.150	59,8	90,1
I. Neopredmetena dolgoročna sredstva	2.851	0,2	26.292	1,5	10,8
II. Opredmetena osnovna sredstva	842.295	54,6	880.997	51,7	95,6
III. Dolgoročne finančne naložbe	72.695	4,7	110.861	6,5	65,6
1. Deleži v podjetjih v skupini	72.695	4,7	110.861	6,5	65,6
B. Gibljava sredstva	623.914	40,4	679.772	39,9	91,8
I. Zaloge	166.175	10,8	208.192	12,2	79,8
II. Poslovne terjatve	420.333	27,2	455.000	26,7	92,4
b) Kratkoroč.poslov.terjatve	420.333	27,2	455.000	26,7	92,4
1. Kratkoroč.poslov.terjatve do podj.v skupini	159.025	10,3	104.838	6,2	151,7
2. Kratkoroč.poslov.terjatve do kupcev	249.590	16,2	337.380	19,8	74,0
3. Kratkoroč.poslov.terjatve do drugih	11.718	0,8	12.782	0,8	91,7
III. Kratkoročne finančne naložbe	10.000	0,6	10.000	0,6	100,0
IV. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	27.406	1,8	6.580	0,4	416,5
C. Aktivne časovne razmejitve	1.561	0,1	4.859	0,3	32,1
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	1.543.316	100,0	1.702.781	100,0	90,6
A. Kapital	1.040.271	67,4	1.142.563	67,1	91,0
I. Vpoklicani kapital	559.596	36,3	559.596	32,9	100,0
IV. Preneseni čisti poslovni izid	-2.282	-0,1	0	0,0	-
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta	-102.292	-6,6	-2.282	-0,1	4482,6
VI. Prevrednotovalni popravki kapitala	585.249	37,9	585.249	34,4	100,0
1. Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	585.249	37,9	585.249	34,4	100,0
B. Rezervacije	4.456	0,3	4.780	0,3	93,2
3. Druge rezervacije	4.456	0,3	4.780	0,3	93,2
C. Finančne in poslovne obveznosti	497.252	32,2	553.824	32,5	89,8
a) Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	140.393	9,1	185.360	10,9	75,7
1. Dolgoroč.finančne obveznosti do bank	103.939	6,7	130.014	7,6	79,9
2. Dolgoroč.finanč.in poslov.obvez.do drugih	36.454	2,4	55.346	3,3	65,9
b) Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	356.859	23,1	368.464	21,6	96,9
1. Kratkoroč.finančne obveznosti do bank	75.985	4,9	76.003	4,5	100,0
2. Kratkoroč.poslov.obvez.na podlagi predujmov	1.364	0,1	1.782	0,1	76,5
3. Kratkoroč.poslov.obvez.do dobaviteljev	201.186	13,0	200.742	11,8	100,2
4. Kratkoroč.fin.in poslov.obvez.do podj.v skup.	23.411	1,5	23.486	1,4	99,7
5. Kratkoroč.finanč.in poslov.obvez.do drugih	54.913	3,6	66.451	3,9	82,6
Č. Pasivne časovne razmejitve	1.337	0,1	1.614	0,1	82,8

Izkaz poslovnega izida -primerjava s preteklim letom

v tisoč SIT

	2005	2004	Ind.
A Čisti prihodki od prodaje	1.786.813	1.716.870	104,1
- Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu-SINPO	196.140	202.870	96,7
- Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu-ostalo	868.232	838.431	103,6
- Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	722.441	675.569	106,9
B. Sprememba vred.zalog proizv.in nedokonč.proizvodnje	-58.855	35.436	-166,1
Č. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	0	0,0
E. Drugi poslovni prihodki s prevrednotovalnimi prihodki	25.992	48.355	53,8
F. Kosmati donos od poslovanja	1.753.950	1.800.661	97,4
G. Poslovni odhodki	1.813.469	1.780.222	101,9
I. Stroški blaga materiala in storitev	1.271.771	1.220.166	104,2
1. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	102.366	116.241	88,1
2. Stroški porabljenega materiala	503.374	527.991	95,3
3. Stroški storitev	666.031	575.934	115,6
II. Stroški dela	431.216	449.220	96,0
1. Stroški plač	305.146	323.113	94,4
2. Stroški pokojninskih zavarovanj	30.184	30.027	100,5
3. Stroški drugih zavarovanj	23.056	24.080	95,7
4. Drugi stroški dela	72.830	72.000	101,2
III. Odpisi vrednosti	105.571	101.472	104,0
1. Amortizac.neopredm.dolgoroč.sredstev in opredmet.osnov.sred.	78.807	88.972	88,6
2. Prevrednot.poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih	17.715	3.996	443,3
3. Prevrednot.poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	9.049	8.504	106,4
IV. Drugi poslovni odhodki	4.911	9.364	52,4
I. Izguba/dobiček iz poslovanja	-59.519	20.439	-
J. Finančni prihodki	5.720	13.437	42,6
1. Finančni prihodki iz deležev	0	0	0,0
2. Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev	335	2.349	14,3
3. Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev	5.385	11.088	48,6
a) Drugi finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev	5.385	11.088	48,6
K. Finančni odhodki	55.784	44.277	126,0
1. Prevrednotovalni finančni odhodki	39.259	19.280	203,6
a) Prevred.finanč.odhodki pri finanč.naložbah v podj.v skupini	38.166	12.612	302,6
b) drugi prevrednotovalni finančni odhodki	1.093	6.668	16,4
2. Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	16.525	24.997	66,1
a) Drugi finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	16.525	24.997	66,1
N. Čisti poslovni izid iz rednega delovanja	-109.583	-10.401	1053,6
O. Izredni prihodki	7.334	16.434	44,6
P. Izredni odhodki	43	8.315	0,5
R. Poslovni izid zunaj rednega delovanja	7.291	8.119	89,8
V. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	-102.292	-2.282	4482,6

IZKAZ FINANČNEGA IZIDA za obdobje 01.01. - 31.12.2005

v tisoč SIT

A. Finančni tokovi pri poslovanju	2005		2004
	Pritoki	Odtoki	
a) Pritoki pri poslovanju	1.849.048		1.622.972
Poslovni prihodki	1.810.411		1.716.088
Izredni prihodki, ki se nanašajo na poslovanje	7.334		16.434
Začetne manj končne poslovne terjatve	28.005		-110.951
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	3.298		1.401
b) Odtoki pri poslovanju		1.730.252	-1.749.588
Poslovni odhodki brez amortizacije in dolgoročnih rezervacij		1.766.239	-1.639.413
Izredni odhodki, ki se nanašajo na poslovanje		43	-8.315
Končne manj začetne zaloge		-39.965	-11.502
Začetni manj končni poslovni dolgovi		3.658	-87.668
Začetne manj končne pasivne kratkoročne časovne razmejitve		277	-2.690
c) Prebitok pritokov/odtokov pri poslovanju	118.796		-126.616
B. Finančni tokovi pri naložbenju			
a) Pritoki pri naložbenju	5.720		261.122
Finančni prihodki, ki se nanašajo na naložbenje (brez prevred.)	5.720		13.425
Pobotano zmanjšanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev	0		558
Pobotano zmanjšanje opredmetenih osnovnih sredstev	0		217.139
Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih naložb	0		30.000
b) Odtoki pri naložbenju		35.080	-6.668
Finančni odhodki, ki se nanašajo na naložbenje (brez prevred.)		1.093	-6.668
Pobotano povečanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev		1.223	0
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih naložb		32.764	0
c) Prebitok pritokov/odtokov pri naložbenju		29.360	254.454
C. Finančni tokovi pri financiranju			
a) Pritoki pri financiranju	0		12
Finančni prihodki, ki se nanašajo na financiranje	0		12
b) Odtoki pri financiranju		68.610	-121.367
Finančni odhodki, ki se nanašajo na financiranje		16.525	-22.818
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih dolgov		27.285	-65.195
Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih dolgov		24.800	-33.354
c) Prebitok pritokov/odtokov pri financiranju		68.610	-121.355
Č. Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		27.406	6.580
x) Finančni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)	20.826		6.483
y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	6.580		97

Izkaz gibanja kapitala v letu 2004

v tisoč SIT

	Osnovni kapital	Prenes. čisti poslovni izid	Čisti dobiček poslov. leta	Splošni prevred. poprav. kapitala	Skupaj kapital
	I/1	IV/1	V/1	VI/1	
A. Stanje 31.december 2003	559.596	0	0	585.249	1.144.845
B. Premiki v kapital	0	0	-2.282	0	-2.282
d) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	-	-	-2.282	-	-2.282
e) Vnos zneska splošnega prevrednotovalnega kapitala	-	-	-	-	0
f) Vnos zneska posebnih prevrednotenj kapitala	-	-	-	-	0
g) Druga povečanja sestavin kapitala	-	-	-	-	0
C. Premiki v kapitalu	0	0	0	0	0
c) Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala	-	-	-	-	0
d) Razpustitev rezerv za razpored.na druge sestavine kapitala	-	-	-	-	0
f) Druge prerazporeditve sestavin kapitala	-	-	-	-	0
D. Stanje 31.december 2004	559.596	0	-2.282	585.249	1.142.563

Izkaz gibanja kapitala v letu 2005

v tisoč SIT

	Osnovni kapital	Prenes. čisti poslovni izid	Čisti dobiček poslov. leta	Splošni prevred. poprav. kapitala	Skupaj kapital
	I/1	IV/1	V/1	VI/1	
A. Stanje 31.december 2004	559.596	0	-2.282	585.249	1.142.563
B. Premiki v kapital	0	0	-102.292	0	-102.292
d) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	-	-	-102.292	-	-102.292
e) Vnos zneska splošnega prevrednotovalnega kapitala	-	-	-	-	0
f) Vnos zneska posebnih prevrednotenj kapitala	-	-	-	-	0
g) Druga povečanja sestavin kapitala	-	-	-	-	0
C. Premiki v kapitalu	0	-2.282	2.282	0	0
c) Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala	-	-	-	-	0
d) Razpustitev rezerv za razpored.na druge sestavine kapitala	-	-	-	-	0
f) Druge prerazporeditve sestavin kapitala	-	-2.282	2.282	-	0
D. Stanje 31.december 2005	559.596	-2.282	-102.292	585.249	1.040.271

Izkaz bilančnega dobička/bilančne izgube za leto 2005

v tisoč SIT

POSTAVKA	31.12.05	31.12.04
A. ČISTI DOBIČEK POSLOVNEGA LETA	0	0
B. ČISTA IZGUBA POSLOVNEGA LETA	102.292	2.282
C. PRENESENI ČISTI DOBIČEK	0	0
Č. PRENESENA ČISTA IZGUBA	2.282	0
D. ZMANJŠANJE KAPITALSKIH REZERV	0	0
E. ZMANJŠANJE REZERV IZ DOBIČKA	0	0
F. POVEČANJE REZERV IZ DOBIČKA	0	0
G. BILANČNI DOBIČEK	0	0
H. BILANČNA IZGUBA	104.574	2.282

3.1.1 Osnove za izdelavo računovodskih izkazov

Družba SNEŽNIK, d.d. Kočevska Reka je evidentirala poslovne dogodke in izdelala računovodske izkaze v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, zakonom o gospodarskih družbah, zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb, zakonom o davku na dodano vrednost in drugimi predpisi in uredbami, ki urejajo računovodsko, finančno in davčno poslovanje.

V izkazih je resnično in pošteno prikazano stanje sredstev in obveznosti do njihovih virov na dan 31.12.2005, ter poslovni in finančni izid za leto 2005. Bilanca stanja je sestavljena in členjena v skladu s SRS 24.4 za velika in srednja podjetja, izkaz poslovnega izida v skladu s SRS 25.5 po različici I. Tako bilanca stanja kot tudi izkaz poslovnega izida prikazujeta zneske v dveh stolpcih: v prvem uresničene podatke v obravnavanem obračunskem obdobju in v drugem uresničene v enakem prejšnjem obračunskem obdobju. Posamezne postavke, ki v družbi ne prihajajo v poštev, niso navedene. Postavke v izkazih so prikazane v nominalnih knjigovodskih vrednostih in so odraz vseh poslovnih dogodkov obravnavanega obdobja.

Izkaz gibanja finančnih tokov se izdeluje v skladu s SRS 26.9 po različici II.

Spremembe v računovodskih usmeritvah so razkrite v pojasnilih k računovodskim izkazom, ki so sestavni del poslovnega poročila.

Poslovno leto je enako koledarskemu letu in se zaključí z 31. decembrom tekočega leta.

3.1.2 Izpostavljenost in obvladovanje tveganj

Valutno tveganje

Družba je pri poslovanju s tujino vezana predvsem na evro. Tečajnemu tveganju, vezanemu na evro, je družba izpostavljena zmerno, predvsem zaradi tečaja EUR/SIT, ki narašča zmerno. Družba metod, kot so izpeljani finančni instrumenti, npr. terminskih pogodb ne uporablja.

Obrestno tveganje

Obrestno tveganje je tveganje, da bo vrednost finančnega instrumenta nihala zaradi spremembe tržnih obrestnih mer. Zaradi precejšnjih znižanj obrestnih mer na finančnih trgih in na podlagi pričakovanj o bodočem gibanju obrestnih mer je družba konec leta 2005 sklenila depozitno pogodbo s lokalno banko in s tem za sredstva, ki jih je potrebovala tekoče, ohranjala vrednost.

Kreditno tveganje

Kreditno tveganje tj. nevarnost, da posojeni denar ne bo vrnjen v dogovorjenem roku ali višini je v družbi nizko, saj je kreditojemalec Krka, d.d. visoko bonitetno ocenjena pravna oseba.

Plačilno-sposobnostno tveganje

Družba uravnava tveganje plačilne sposobnosti nasprotne stranke tako, da v okviru vsakoletnega določanja prodajno plačilnih pogojev upošteva rizičnost tako posameznega kupca, kot tudi tržišča, na katerem kupec deluje. Preostalo poslovno tveganje, ki izhaja iz tega naslova, družba obvladuje prek oblikovanja popravka vrednosti terjatev, ki je opisano v računovodskem pravilniku.

Zavarovanje premoženja

Obseg zavarovalnega kritja se spreminja z velikostjo premoženja in pove za katere nevarnosti je stvar zavarovana. Seveda pa družba ne zavaruje vseh nevarnosti, saj aktivno spremlja

stroške, manjše in manj pogoste škode ter nevarnosti, ki se jih da zmanjšati s preventivnimi ukrepi. Zavarovanje je zato bolj kakovostno in cenejše, proces obvladovanja nevarnosti je centraliziran.

Zavarovanje premoženja obsega zavarovanje škod na gradbenih objektih, opremi, strojih in zalogah. Škode zaradi posledic izpada proizvodnje pa vključujejo stroške dela, amortizacijo, ter preostale poslovne stroške za obdobje treh mesecev za obrat lamelirnice.

3.1.3 Pomembnejše računovodske usmeritve v poslovnem letu 2005

Družba evidentira poslovne dogodke po mestih odgovornosti, ki so hkrati tudi posamezne dejavnosti družbe in znotraj teh po stroškovnih mestih.

Družba računovodske izkaze ne izdeluje po področnih in območnih odsekih.

Pri oblikovanju računovodskih informacij družba upošteva predpostavke o nastanku poslovnih dogodkov, neomejenosti delovanja ter resnični in pošteni predstavitvi v razmerah spremembe vrednosti EUR in sprememb posameznih cen, ne pa tudi hiper inflacije.

Družba je za preračun v domačo valuto pri postavkah, ki glasijo na tujo valuto, uporabila srednji tečaj Banke Slovenije na dan obračuna.

Ravnanje družbe v zvezi z evidentiranjem poslovnih dogodkov in računovodske usmeritve družbe, uporabljene za leto 2005 so opredeljene v nadaljevanju pri posameznih postavkah računovodskih izkazov.

Prevrednotenje kapitala v poslovnem letu 2005 družba ni opravila, ker se je v prejšnjem koledarskem letu tečaj EUR do tolarja povečal za manj kot 5,5 %.

3.1.4 Bilanca stanja

Sredstva **1.543.316 tisoč SIT**

A. Stalna sredstva **917.841 tisoč SIT**

Stanje stalnih sredstev konec leta 2005 je **917.841 tisoč SIT**, kar predstavlja 9,9 % zmanjšanje v primerjavi s preteklim letom.

I. Neopredmetena dolgoročna sredstva **2.851 tisoč SIT**

Za neopredmetena dolgoročna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer predstavlja popravek njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja.

Nabavna vrednost posameznega neopredmetenega dolgoročnega sredstva zajema nakupno ceno po obračunu dobavitelja in vse stroške, ki se lahko neposredno pripišejo usposobitvi sredstva za uporabo. Kasneje nastali stroški, ki omogočajo večje bodoče koristi neopredmetenega dolgoročnega sredstva glede na prej ocenjene, povečujejo njegovo nabavno vrednost. Stroški v zvezi z neopredmetenim dolgoročnim sredstvom, ki omogočajo podaljšanje njegove dobe uporabnosti, zmanjšujejo do takrat obračunani popravek vrednosti.

Pri izračunu stroška amortizacije se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja. V poslovnih knjigah za leto 2005 neopredmetena dolgoročna sredstva niso bila prevrednotovana.

Neopredmetena dolgoročna sredstva v tisoč SIT

	Dolgoroč. odlož. organizac. stroški	Dolgoroč. premož. pravice- programi	Druga neopredm. dolgoročna sredstva	Neopredm. dolgoroč. sred.v grad. oz.izdelavi	SKUPAJ
NABAVNA VREDNOST					
Stanje 01.01.2005	52.420	10.204	3.571	0	66.195
Povečanje	0	1.220	26	1.246	2.492
Zmanjšanje	52.420	546	1.104	1.246	55.316
Prevrednotovanje	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2005	0	10.878	2.493	0	13.371
POPRAVEK VREDNOSTI					
Stanje 01.01.2005	28.478	9.968	1.457	0	39.903
Amortizacija	10.484	643	79	0	11.206
Zmanjšanje	52.420	546	1.104	0	54.070
Povečanje (odpis)	13.458	0	23	0	13.481
Prevrednotovanje	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2005	0	10.065	455	0	10.520
NEODPISANA VREDNOST					
Stanje 01.01.2005	23.942	236	2.114	0	26.292
Stanje 31.12.2005	0	813	2.038	0	2.851

Dolgoročno odložene stroške poslovanja sta sestavljali dve postavki in sicer:

1. V ZR 2001 formirani odloženi stroški poslovanja zaradi vpeljave nove proizvodnje izdelave bukovih plošč v višini 22.685 tisoč SIT, ki se po sklepu uprave amortizirajo 5 let. V letih 2002-2005 je popravek vrednosti znašal 18.148 tisoč SIT, neodpisano vrednost v višini **4.537 tisoč SIT** po stanju na dan 31.12.2005 pa smo odpisali v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.
2. V juniju 2002 formirane zagonske stroške uvajanja nove tehnologije spajanja elementov v višini 29.735 tisoč SIT, ki se po sklepu uprave amortizirajo 5 let. V letih 2002-2005 je popravek vrednosti znašal 20.815 tisoč SIT, neodpisano vrednost v višini **8.921 tisoč SIT** po stanju na dan 31.12.2005 pa smo odpisali v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.

Preostalo neodpisano vrednosti odloženih stroškov poslovanja je družba odpisala v enkratnem znesku v breme rezultata leta 2005, ker iz tega naslova nima več prvotno načrtovanih prihodkov.

Dolgoročne premoženjske pravice **813 tisoč SIT** predstavljajo vlaganja v programsko opremo. V letu 2005 so se povečale za **1.220 tisoč SIT**, zmanjšale pa za **643 tisoč SIT** obračunane amortizacije.

Druga neopredmetena dolgoročna sredstva **2.038 tisoč SIT** predstavljajo vlaganja v tuja opredmetena osnovna sredstva. Njihova knjigovodska vrednost se je v letu 2005 povečala za **26 tisoč SIT**, zmanjšala pa za obračunano amortizacijo v višini **79 tisoč SIT** ter za odpise pri inventuri v višini **23 tisoč SIT**.

II. Opredmetena osnovna sredstva

842.295 tisoč SIT

v tisoč SIT

	Zemlj.	Zgradbe	Proizv. naprave in stroji	Proizv. naprave -leasing	Druga oprema	Os.sred, v grad.oz. izdelavi	Predujmi za opred. os.sred.	SKUPAJ
Nabavna vrednost								
Stanje 01.01.2005	118.823	981.610	1.275.034	151.146	9.804	0	0	2.536.417
Povečanja-investicije,	0	0	18.670	0	1.211	33.132	9.479	62.492
Povečanja-iz leasinga, viški	0	0	30.203	0	0	0	0	30.203
Zmanjšanje	0	20.335	14.510	30.173	379	33.132	9.479	108.008
Prevrednotovanje	(274)	(31.706)	0	0	0	0	0	(31.980)
Stanje 31.12.2005	118.549	929.569	1.309.397	120.973	10.636	0	0	2.489.124
Popravek vrednosti								
Stanje 01.01.2005	0	590.287	1.029.528	29.976	5.629	0	0	1.655.420
Povečanje-iz leasinga, viški	0	0	7.825	0	0	0	0	7.825
Povečanje (življ.dobe)	0	(2.726)	(10.139)	(386)	0	0	0	(13.251)
Zmanjšanje	0	20.335	14.198	7.795	379	0	0	42.707
Amortizacija	0	12.035	42.055	12.097	1.414	0	0	67.601
Prevrednotovanje	0	(28.059)	0	0	0	0	0	(28.059)
Stanje 31.12.2005	0	551.202	1.055.071	33.892	6.664	0	0	1.646.829
Neodpisana vrednost								
Stanje 01.01.2005	118.823	391.323	245.506	121.170	4.175	0	0	880.997
Stanje 31.12.2005	118.549	378.367	254.326	87.081	3.972	0	0	842.295

Opredmetena osnovna sredstva po neodpisani vrednosti		v tisoč SIT	
	31.12.2005	31.12.2004	Ind.
1. Zemljišča in zgradbe	496.916	510.146	97
a) Zemljišča	118.549	118.823	100
b) Zgradbe	378.367	391.323	97
2. Proizvajalne naprave in stroji	254.326	245.506	104
3. Proizvajalne naprave in stroji v finančnem najemu	87.081	121.170	72
4. Druge naprave in oprema - drobni inventar	3.972	4.175	95
SKUPAJ	842.295	880.997	96

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer predstavlja popravek njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V bilanci stanja so opredmetena osnovna sredstva izkazana le po neodpisani vrednosti, ki predstavlja razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.

Nabavna vrednost posameznega opredmetenega osnovnega sredstva zajema nakupno ceno po obračunu dobavitelja in vse stroške, ki se lahko neposredno pripišejo usposobitvi sredstva za uporabo. Kasneje nastali stroški, ki omogočajo večje bodoče koristi osnovnega sredstva glede na prej ocenjene, povečujejo nabavno vrednost. Stroški v zvezi z osnovnim sredstvom, ki omogočajo podaljšanje njegove dobe uporabnosti, zmanjšujejo do takrat obračunani popravek vrednosti.

Popravek vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev in drobnega inventarja se obračunava posamično po metodi enakomernega časovnega odpisovanja. Uporabljena je metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Osnova za obračun amortizacije je polna nabavna vrednost, ki je bila do konca leta 2001 revalorizirana z rastjo cen življenjskih potrebščin. Od 01.01.2002 pa se osnova za obračuna amortizacije ne revalorizira. Doba uporabnosti za posamezno vrsto osnovnih sredstev je opredeljena z letnimi amortizacijskimi stopnjami, neodvisno od amortizacijskih stopenj, ki jih upoštevajo davčni predpisi, vendar se praviloma giblje v njihovih okvirih.

Pri proizvodni opremi in transportnih sredstvih je bila v letu 2004 še uporabljena amortizacijska stopnja 33,30 % v dveh primerih za izvršeno generalno popravilo na osnovnem sredstvu pred letom 2003. V letu 2005 se proizvodna in transportna oprema amortizirata po amortizacijski stopnji 25,00 %.

Gradbeni objekti (razen zunanje ureditve), ki še imajo knjigovodsko vrednost, se amortizirajo po stopnjah od 1,00 % do 2,50 %. Po stopnji 3,33 % pa se amortizira zunanja ureditev.

Med transportno opremo se vodijo tudi dvigala na gozdarskih tovornjakih, ki so sestavni del le teh. V decembru 2005 je bilo izvršeno generalno popravilo na dvigalu JONSERED 100Z in preneseno v uporabo z zmanjšanjem popravka vrednosti, ker je osnovno sredstvo že v celoti odpisano. Amortizacijska stopnja tega dvigala je 50 %, vendar pa ni vplivala na amortizacijo leta 2005, ker se začne amortizirati s 01.01.2006.

V primeru pisarniških strojev in drobnega inventarja je bila v letu 2004 uporabljena amortizacijska stopnja 33,30 % za tista osnovna sredstva, ki so bila nabavljena pred letom 2003. V letu 2005 pa se pisarniški stroji amortizirajo po stopnji 14,30 % do 20,00 %, drobni inventar pa po stopnji 25 %.

V letu 2004 je družba med svojimi osnovnimi sredstvi izkazovala tudi osnovno čredo, katero pa je konec leta 2004 prodala.

Vrsta osnovnih sredstev	amortizacijska stopnja (v %)
Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	20,00%
Materialne pravice-programi	50,00%
Vlaganja v tuja osnovna sredstva in ostalo	2,00 - 50,00%
Gradbeni objekti in zunanja ureditev	1,00 - 3,33%
Proizvodna oprema	5,00 - 25,00%
Transportna sredstva	10,00 - 25,00%
Pisarniško in delavniško pohištvo	10,00 - 15,00%
Pisarniški stroji (faksi, fotokopirni stroj, fotoaparati, i.p.d.)	14,30 - 20,00%
Računalniki in računalniška oprema	50,00%
Ostala oprema prostorov	12,50 - 25,00%
Drobni inventar	25,00%

Obračunavanje amortizacije se prične naslednji mesec po usposobitvi osnovnega sredstva za uporabo in se obračunava do 100 % odpisa.

Opredmetena osnovna sredstva se vodijo posamično, prav tako se obračunava tudi amortizacija. Opredmetena osnovna sredstva niso več predmet knjigovodske evidence, ko so odtujena ali uničena, ter od njih ni več možno pričakovati koristi. Taka osnovna sredstva se izločijo, pri tem nastali dobički se izkažejo med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki, izgube pa med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki.

Ob odtujitvi opredmetenega osnovnega sredstva družba izkazuje razliko med njegovo čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo kot prevrednotovalni poslovni prihodek, če je prva večja od druge, oziroma kot prevrednotovalni poslovni odhodek, če je druga večja od prve.

V poslovnem letu 2005 je družba prevrednotila dve opredmeteni osnovni sredstvi in sicer eno zemljišče in na njem stoječo zgradbo. Prevrednotenje je družba izvedla zaradi požara v zgradbi, ker je bila le ta poškodovana ter zaradi predvidene prodaje tega objekta in njemu pripadajočega zemljišča.

Prevrednotenje zemljišča in zgradbe-zmanjšanje vrednosti zaradi požara

v tisoč SIT

	Zemljišče			Zgradba		
	Nab.vred.	Pop.vred.	Knjig.vred.	Nab.vred.	Pop.vred.	Knjig.vred.
Vrednost pred prevrednotenjem	826	0	826	54.685	48.394	6.291
Prevrednotena vrednost	552	0	552	22.979	20.335	2.644
Učinek prevrednotenja	274	0	274	31.706	28.059	3.647

Prevrednotenje je družba izvedla na podlagi Poročila o vrednotenju nepremičnin uradne cenilke.

V obravnavanem poslovnem letu je družba investirala v nepremičnine za **2.726 tisoč SIT** in v opremo za **30.406 tisoč SIT**. Sedanja vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je iz naslova investiranja povečala za **33.132 tisoč SIT**, izkazana pa je kot povečanje nabavne vrednosti **19.881 tisoč SIT** in kot zmanjšanje popravka vrednosti **13.251 tisoč SIT**.

Zaradi odplačila obveznosti iz finančnega najema je družba zmanjšala proizvodne naprave v leasingu (traktor ZG TIMBERJACK) in jih prenesla med proizvodne naprave in stroje: nabavno vrednost v višini **30.173 tisoč SIT** ter popravek vrednosti v višini **7.795 tisoč SIT**.

Zmanjšanje sedanje vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev pa predstavlja letni znesek obračunane amortizacije v višini **67.601 tisoč SIT**, odprodaja ter izločitve iz uporabe v višini **312 tisoč SIT** in prevrednotenje – slabitev v višini **3.921 tisoč SIT**.

Osnovna sredstva v leasingu po stanju na dan 31.12.2005			v tisoč SIT
	Nab.vred.	Pop.vred.	Knjig.vred.
1. Linija za dolžinsko spajanje lesa	38.664	13.532	25.132
2. Tovorni avto MAN	20.808	4.989	15.819
3. Stroj za širinsko lepljenje lesa	61.501	15.371	46.130
SKUPAJ	120.973	33.892	87.081

Sedanja vrednost osnovnih sredstev v finančnem najemu se je v letu 2005 zmanjšala za obračunano amortizacijo v višini **12.097 tisoč SIT**, za prenos med proizvodne naprave in stroje v višini **22.378 tisoč SIT**, povečala pa se je za vlaganja v višini **386 tisoč SIT**.

Družba ima kot jamstvo za dolgoročni kredit po pog št. 6800274/MM z dne 19.09.2003 zastavljena naslednja osnovna sredstva:

Neodpisana vrednost na dan 31.12.2005

Zap. št.	Invent. štev.		Nabavna vrednost	Popravek vredosti	Neodpis. vrednost
1.	008087	ZKV 89, parc.štev.444/1	33.527	0	33.527
2.	001190	Avtomatska brusilnica BRN-850	1.919	1.919	0
2.	001526	Univer.ostr.stroj.za orod.TL-20	2.123	2.123	0
3.	001185	Aparat za spajanje tračnih žag	6.464	6.464	0
4.	001186	Aparat za brušenje gaterskih žag	9.809	9.809	0
5.	003031	Žaga tračna PRIMULTINI	8.864	8.864	0
6.	003449	Gater ESTERER HDS 700+el.opr.	25.892	24.867	1.025
7.	003451	Čelilnik od gatra - nova žagalnica	1.998	1.998	0
8.	003452	Čelilnik od brente - nova žagalnica	2.498	2.498	0
9.	003453	Čelilnik - nova žagalnica III.	2.498	2.498	0
10.	003454	Sekirostroj FA/922183 - nova žag.	25.373	25.373	0
11.	003455	Transportna linija za hlode - nova žagalnica	2.480	1.151	1.330
12.	003456	Transportna linija za deske - nova žagalnica	1.251	1.251	0
13.	003457	Transportna linija za sort. - nova žagalnica	1.251	900	350
14.	003458	Transportna linija za odpadke - nova žagalnica	1.251	929	321
15.	003459	Stroj za tlač.ž.lis.-WOLLMER-B	3.252	3.252	0
16.	003460	Stroj za bruš.ž.lis.WOLLMER-B	4.024	3.955	68
17.	003604	Drobilec ERIO Tip 200 BSM	4.738	4.738	0
18.	003985	Optimirna naprava s kamero	3.076	3.076	0
19.	004310	Robilnik - nova žagalnica	29.520	24.792	4.728
20.	004379	Robilnik novi ESTERER	29.588	24.546	5.042
21.	004380	Transporter do robilnika ESTERER	8.766	7.571	1.195
22.	004381	Transporter dpdatni ESTERER robilnik	7.626	6.586	1.041
23.	004440	Transportna oprema na novi žagi	9.133	7.706	1.427
24.	004489	Stroj za valj.trač.ž. BOM 3459	2.613	2.613	0
25.	004490	Stroj za valj.trač.ž. BOM 3460	2.613	2.613	0
26.	004491	Škarje za rez.trač.ž.BO 3459-60	1.278	1.278	0
27.	004544	Komparator kompresor - žagalnica	3.627	334	3.293
28.	004574	Sušilnik zraka pri kompres.221	1.788	1.284	504
29.	004601	Kompresor KAESER vij.olj AS 44	2.888	2.076	812
30.	004602	Kompresor KAESER vij.olj AS 44	2.888	2.076	812
31.	004603	Posoda tlačna KAESER 3000 l. kpl.	1.124	808	316
32.	004688	Nakladač L70C ser.št.14698, š.m.139634	22.227	11.322	10.904
33.	004689	Stroj za razpir.gat.žag VOLMER	1.669	822	847
34.	004703	Čistilec reza pri tračni žagi	1.840	870	970
35.	003189	Prerezovalnik STIHL HF 121	3.466	3.466	0
36.	010191	Strehe s podlogami - 100 kom	2.179	2.179	0
SKUPAJ			277.120	208.606	68.514

III. Dolgoročne finančne naložbe**72.695 tisoč SIT**

Dolgoročne finančne naložbe predstavljajo postavko, ki je izterljiva v daljšem obdobju od enega leta.

Med dolgoročnimi finančnimi naložbami družba izkazuje naložbo v povezano družbo SNEŽNIK SINPO, d.o.o. katere je 100% lastnica. Naložba je vrednotena po kapitalski metodi. Povezana družba pa je v obravnavanem obdobju ustvarila za **38.166 tisoč SIT** izgube, za toliko se je zmanjšala tudi dolgoročna finančna naložba po stanju na dan 31.12.2005 v primerjavi s stanjem na dan 31.12.2004.

B. Gibljiva sredstva**623.914 tisoč SIT****I. Zaloge****166.175 tisoč SIT**

Družba v zalogah izkazuje izdelavni material, polizdelke, nedokončano proizvodnjo, gotove proizvode in trgovsko blago.

Vrednost vseh zalog, vključno s predujmi za zaloge se je v primerjavi s stanjem na koncu leta 2004 zmanjšala za 20,18 %.

Stanje zalog	v tisoč SIT		
	31.12.2005	31.12.2004	Ind.
1. Surovine in material	60.345	51.315	118
- rezervni deli - mehanične delavnice	0	2.052	0
- žagan les in bukovi elementi	32.793	17.086	192
- bukovi elementi - LP (kupljeni SINPO)	22.764	29.688	77
- pomožni material - LP	4.788	2.489	192
2. Nedokončana proizvodnja	53.690	90.688	59
- hlodovina	34.712	71.972	48
- celulozni les	2.213	2.785	79
- drva	3.112	3.962	79
- popravek stalnih cen za prevoze	-1.374	-1.308	105
- lepljeni profili in plošče	15.027	13.277	113
3. Proizvodi	39.064	60.921	64
- žagan les	26.341	44.759	59
- žagovina, sekanci, lubje	1.779	1.279	139
- lepljeni profili in plošče	10.944	14.883	74
4. Trgovsko blago	12.913	4.279	302
5. Predujmi za zaloge	163	989	16
SKUPAJ	166.175	208.192	80

Zaloge gozdnih lesnih sortimentov v gozdarstvu, bukovih elementov in ostalega materiala na lesni predelavi se med letom vodijo po stalnih planskih cenah z odmiki. Stanje konec poslovnega leta pa je usklajeno na iztržljivo vrednost. Iz naslova uskladitve zalog materiala na iztržljivo vrednost je družba povečala stroške materiala za **29 tisoč SIT**.

Družba spremlja proizvodnjo po metodi proizvajalnih stroškov. Sestavine kalkulacije stroškovnega nosilca (nedokončanega proizvoda, pol proizvoda, pol izdelka ali končnega proizvoda) so:

- ◆ neposredni stroški materiala (surovine in material)
- ◆ posredni proizvajalni stroški v ožjem pomenu (pomožni material, proizvodne storitve, storitve vzdrževanja, najemnine, komunalne storitve, amortizacija, stroški plač in zavarovalne premije stroškovnih nosilcev proizvodnje) in
- ◆ posredni stroški nakupovanja (prevozi surovin in materiala, povračila stroškov zaposlenec, stroški plač stroškovnih nosilcev nabave).

Z obračunom proizvodnje pa družba ugotavlja odmike od standardnih cen. Standardne cene proizvodnje so ocenjene s stopnjo dokončnosti glede na gotove izdelke.

Konec leta družba primerja tako ugotovljeno vrednost zalog z njihovo čisto iztržljivo vrednostjo. Če je knjigovodska vrednost večja, je potrebno vrednost zalog zmanjšati na znesek čiste iztržljive vrednosti zalog, odpis vrednosti pa všeti med odhodke poslovanja.

Družba ima zaloge gotovih proizvodov, proizvodnje in pol proizvodov konec leta ovrednotene na raven ocenjene iztržljive vrednosti. Iz naslova uskladitve vrednosti zalog proizvodnje in gotovih proizvodov na njihovo čisto iztržljivo vrednost je družba v let 2005 zmanjšala vrednost teh zalog za **4.037 tisoč SIT** in za ta znesek povečala odhodke.

Zaloge trgovskega blaga v bencinskem servisu se vodijo po tehtanih povprečnih nabavnih cenah.

Zaloge trgovskega blaga na lesni predelavi se vodijo po planskih cenah, konec leta pa se uskladijo na raven zadnjih nabavnih cen. Iz naslova uskladitve vrednosti zalog trgovskega blaga na njihovo čisto iztržljivo vrednost družba ni spreminjala vrednosti zalog, ker niso bile precejšene.

Družba je po stanju na dan 30.09.2005 izvedla popis zalog materiala, proizvodnje, gotovih proizvodov in trgovskega blaga.

Inventurne razlike pri zalogah po inventuri 30.09.2005						v tisoč SIT	
Vrsta zalog	Knjig.stanje pred invent. brez odmik.	Primanjklj.	Presežek	Inv.stanje brez odmikov	Odmiki	Inventurno stanje z odmiki	
Surovine in material	63.454	546	128	63.036	-3.908	59.128	
Nedokončana proizvodnja	53.020	201	1.546	54.365	645	55.010	
Gotovi izdelki	47.075	620	1.221	47.676	3.733	51.409	
Trgovsko blago	12.138	72	7	12.073	-280	11.793	
Skupaj zaloge	175.687	1.439	2.902	177.150	190	177.340	

Vsi ugotovljeni primanjkljaji pri zalogah surovin in materiala ter lesarskih in gozdarskih izdelkov so v okviru dovoljenega kala po pravilniku o normativnem odpisu materiala in izdelkov v gozdarstvu in lesarstvu, ugotovljeni primanjkljaji pri neosvinčenem bencinu in plinskem olju pa v višini dovoljenega kala po pravilniku o stopnjah običajnega odpisa blaga. Zato od teh primanjkljajev DDV ni bil obračunan.

Ob inventuri je družba odpisala zastarele in neuporabne zaloge rezervnih delov mehaničnih delavnic v vrednosti **2.052 tisoč SIT** v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov pri obratnih sredstvih.

Zaloge so proste bremen.

II. Poslovne terjatve **420.333 tisoč SIT**

b) Kratkoročne poslovne terjatve **420.333 tisoč SIT**

Kratkoročne terjatve predstavljajo postavko, ki je izterljiva v teku enega leta. Izkazane so z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin.

Družba ločeno izkazuje kratkoročne poslovne terjatve do povezane družbe SNEŽNIK SINPO, d.o.o.

Kratkoročne poslovne terjatve do tujine so preračunane v domačo valuto po srednjem tečaju Banke Slovenije za EUR na dan 31.12.2005. Razlika med pogodbeno dogovorjenim tečajem in srednjim tečajem Banke Slovenije je izkazana kot prevrednotovalni prihodek ali odhodek pri financiranju.

Usklajevanje terjatev je opravljeno s pošiljanjem izpisov odprtih postavk kupcem po stanju na dan 30.11.2005. Analitična evidenca kupcev je usklajena z glavno knjigo po stanju na dan 31.12.2005.

Terjatve niso zavarovane.

V bilanci stanja so terjatve prikazane z utemeljenimi poplačljivimi zneski. Za razlike med vrednostjo terjatev in njih poplačljivimi zneski se oblikujejo popravki vrednosti terjatev, ki se vračunajo med poslovne odhodke. Popravki vrednosti terjatev so bili oblikovani po sklepu uprave v skladu z 91. in 92. čl. Pravilnika o računovodstvu družbe. Oblikovani so posamično, upoštevajoč kriterije starosti terjatve in bonitete kupca.

Družba evidentira obračunane zamudne obresti kupcem za nepravočasno plačane terjatve na kontu popravkov vrednosti in jih upošteva med prihodke od obresti ko so plačane.

Kratkoročne poslovne terjatve			v tisoč SIT
	Nominal. vrednost	Popravek vred.terj.	Knjig.vred. 31.12.2005
Kratkoroč. terjatve do kupcev v državi-povez.družbi	159.025	0	159.025
Kratkoroč. terjatve do kupcev v državi-ostali	210.465	10.589	199.876
Kratkoročne terjatve za obresti	4.334	4.245	89
Kratkoroč. terjatve do kupcev v tujini	74.648	25.023	49.625
Skupaj terjatve do kupcev	448.472	39.857	408.615
Kratkoroč.blagovni krediti v državi-odplač.stan.po zakonu	25	0	25
Terjatve za vstopni DDV	9.478	0	9.478
Terjatve do ZZS	623	0	623
Terjatve za odtegljaje delavcev-benc.servis	1.088	0	1.088
Druge kratkoročne terjatve	504	0	504
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	11.718	0	11.718
Skupaj kratkoročne poslovne terjatve	460.190	39.857	420.333

Terjatve do kupcev po zapadlosti na dan					v tisoč
	Kupci v držav	Kupci v	Skupa	Poprav vred	Knjig.vre 31.12.2005
Nezapadl	223.48	23.47	246.95	330	246.61
Od 0 do 29	52.86	16.17	69.03	420	68.61
Od 30 do 59	21.42	1.24	22.67	0	22.67
Od 60 do 89	15.40	1.81	17.22	347	16.87
Od 90 do 119	27.44	725	28.16	0	28.16
Od 120 do 149	17.34	2.32	19.67	57	19.61
Nad 150	15.85	28.89	44.74	38.70	6.03
Skupaj	373.82	74.64	448.47	39.85	408.61

Družba izkazuje po stanju na dan 31.12.2005 kratkoročne poslovne terjatve v višini **460.190 tisoč SIT**, od tega terjatve do kupcev v višini **448.472 tisoč SIT**, zmanjšane za oblikovani popravek vrednosti terjatev v višini **39.857 tisoč SIT**.

Oblikovani popravek vrednosti terjatev se je v primerjavi s stanjem na koncu leta 2004 povečal za **5.950 tisoč SIT** odpisanih terjatev med letom, ki povečujejo prevrednotovalne poslovne odhodke pri obratnih sredstvih in za **4.801 tisoč SIT** iz naslova med letom obračunanih obresti, ki povečujejo dvomljive in sporne terjatve iz naslova obresti.

Zmanjšanja oblikovanih popravkov vrednosti pa predstavljajo **823 tisoč SIT** plačane že odpisane poslovne terjatve, prenesene med prihodke, **3.706 tisoč SIT** plačane obresti, **9.067 tisoč SIT** že odpisane terjatve, ki jih je družba med letom izbrisala iz poslovnih knjig in znesek **2.389 tisoč SIT** izdani dobropisi oziroma storno že obračunanih obresti.

Kratkoročni del terjatev za odkupljena stanovanja po stanovanjskem zakonu v višini **25 tisoč SIT** predstavlja še ne odplačane obroke za odplačilo enega stanovanja, ki so že zapadli v plačilo in po stanju na dan 31.12.2005 niso bili plačani. Terjatev je s pripadajočimi obrestmi plačana v letu 2006.

Terjatve za vstopni DDV predstavlja vstopni DDV v višini **9.478 tisoč SIT** za prejete račune, ki se nanašajo na poslovno leto 2005 in so prišli v družbo v januarju 2006.

Terjatve do ZZSZ v višini **623 tisoč SIT** predstavljajo terjatve za refunadacije nadomestil za bolniško odsotnost in poškodbe pri delu za mesec december 2005 in delno november 2005.

Terjatve do delavcev za odtegljaje pri plačah za december 2005, izplačanih v januarju 2006 v višini **1.088 tisoč SIT**.

Druge kratkoročne terjatve pa predstavljajo:

1. zahtevke za vračilo trošarine za mesec november 2005 v višini **495 tisoč SIT**, katero smo dobili plačano v januarju 2006;
2. ostale kratkoročne terjatve v višini **9 tisoč SIT**.

Direktorju družbe, zaposlenim po individualnih pogodbah in članom nadzornega sveta družba ni dala predujmov niti ne izkazuje do njih poslovnih terjatev.

III. Kratkoročne finančne naložbe**10.000 tisoč SIT**

Kratkoročne finančne naložbe predstavljajo kratkoročno dana posojila na podlagi posojilnih pogodb. V bilanci stanja so izkazane v čistih zneskih, to je zmanjšane za morebitne popravke vrednosti.

Družba izkazuje kratkoročno dana posojilo družbi KRKA, d.d. Novo mesto kot kratkoročno posojilo z možnostjo črpanja in vračanja dolga s strani KRKE za dobo enega leta do višine 100.000.000,00 SIT. Posojilna pogodba št. 10001428 je bila sklenjena 31.12.2004, pogodbeni obrestni meri 4% letno. Dodatek št.1 k pogodbi, sklenjen 01.07.2005 in dodatek št. 2. k pogodbi, sklenjen 31.12.2005, opredeljujeta višino obrestne mere. Ta je do 01.07.2005 znašala 4 % letno, od 01.07.2005 do 31.12.2005 3,5 % letno in od 01.01.2006 dalje 3,3 % letno. Obresti obračunava posojiljemalec na linearen način z uporabo dejanskega števila dni v mesecu in 360 dni v letu trimesečno, oziroma ob vračilu posojila. Posojilo ni zavarovano.

Direktorju družbe, zaposlenim po individualnih pogodbah in članom nadzornega sveta družba ni dala posojil.

**IV. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina
SIT****27.406 tisoč**

Postavka predstavlja dobroimetje na poslovnem računu, ki ga za družbo vodi Nova ljubljanska banka, podružnica Kočevje in denarna sredstva v blagajni (čeki in gotovina). Družba izkazuje v postavki po stanju na dan 31.12.2005 gotovino v glavni blagajni **50 tisoč SIT**, gotovino v blagajni bencinskega servisa **127 tisoč SIT** in tolarska sredstva na poslovnem računu **27.229 tisoč SIT**.

C. Aktivne časovne razmejitve**1.561 tisoč SIT**

Na aktivnih časovnih razmejitvah družba izkazuje kratkoročno odložene stroške in odhodke in kratkoročno nezaračunane prihodke. Aktivne časovne razmejitve so krajše od enega leta in se ne prevrednotujejo.

V postavki aktivnih časovnih razmejitev predstavljajo **1.244 tisoč SIT** kratkoročno odloženi odhodki za obresti finančnega najema, ki zapadejo v plačilo v letu 2006 ter **317 tisoč SIT** drugi kratkoročno odloženi stroški.

Obveznosti do virov sredstev **1.543.316 tisoč SIT**

A. Kapital **1.040.271 tisoč SIT**

Kapital predstavlja obveznost do lastnikov podjetja. Osnovni kapital, vpisan v sodni register, je razdeljen na 559.596 delnic po nominalni vrednosti **1.000,00 SIT**.

Kapital		v tisoč SIT	
	2005	2004	
I. Vpoklicani kapital	559.596	559.596	
Osnovni kapital	559.596	559.596	
IV. Preneseni čisti poslovni izid	-2.282	0	
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta	-102.292	-2.282	
VI. Prevrednotovalni popravki kapitala	585.249	585.249	
Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	585.249	585.249	
K A P I T A L	1.040.271	1.142.563	

Kapital se je v letu 2005 zmanjšal za 8,95 % to je za **102.292 tisoč SIT**, kolikor je ustvarjena izguba poslovnega leta.

Družba v poslovnem letu 2005 ni opravila splošnega prevrednotenja kapitala.

V letu 2005 je tečaj evra padel za 0,07 %, v letu poprej pa je narasel za 3 %, rast cen življenjskih potrebščin pa je za leto 2005 znašala 2,3%, za leto prej pa 3,2 %.

Poslovni izid – izguba – bi znašala **101.492 tisoč SIT**, če bi družba prevrednotila kapital zaradi ohranjanja kupne moči v evru, oziroma **128.571 tisoč SIT**, če bi prevrednotila kapital na podlagi rasti cen življenjskih potrebščin.

Preglednica gibanja kapitala je prikazana v poglavju 1.1. med računovodskimi izkazi .

B. Rezervacije **4.456 tisoč SIT**

Družba je v letu 2003 prejela od Javnega sklada RS za regionalni razvoj **5.184 tisoč SIT** nepovratnih sredstev, namenjenih za financiranje podjetniških projektov, ki jih je porabila za vlaganja v osnovna sredstva in sicer za Sušilnico in Parilnico v obratu lamelirnica.

Za sorazmerni del obračunane amortizacije teh osnovnih sredstev v višini **324 tisoč SIT** je družba v letu 2005 zmanjšala oblikovane dolgoročne rezervacije in jih prenesla med prihodke od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij.

C. Finančne in poslovne obveznosti **497.252 tisoč SIT**

Dolgoročne finančne obveznosti predstavljajo dobljena dolgoročna posojila na podlagi posojilnih pogodb.

Kratkoročni del dolgoročnih posojil, ki zapade v plačilo v naslednjem letu, zmanjšuje v bilanci stanja postavko dolgoročnih posojil in povečuje postavko kratkoročnih obveznosti iz financiranja.

a) Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti **140.393 tisoč SIT**

v tisoč SIT

	31.12.05	31.12.04
1. Posojilo N-LB PE Kočevje-pog.4060-6800274/MM	103.939	130.014
Dolgoročna posojila pri domačih bankah	103.939	130.014
1. Javni sklad RS za regionalni razvoj-pog.5993/2003	16.029	17.239
2. Krka Novo mesto	600	600
Dolgoroč. obveznosti do drugih domačih oseb	16.629	17.839
1. Sparkassen leasing - pog.15900005651	0	4.463
2. Hypo leasing - pog.LJ76837	5.607	9.677
3. Hypo leasing - pog.LJ77353	14.218	23.367
Dolgoroč.poslov.obvez.iz naslova finančnega najema	19.825	37.507
DOLGOROČNE POSLOVNE IN FINANČNE OBVEZNOSTI	140.393	185.360

Med dolgoročnimi finančnimi obveznostmi družba izkazuje posojilo, prejeto od N-LB Podružnica Kočevje po pog. št. 6800274/MM z dne 19.09.2003 v višini **129.924 tisoč SIT**, zmanjšano za del, ki zapade v plačilo v letu 2006 v višini **25.985 tisoč SIT**, prenesen med kratkoročne finančne obveznosti.

Obrestna mera na dan sklenitve pogodbe je 4,062 %. ING Bank ima diskrecijsko pravico, da v času trajanja kredita poviša maržo iz 0,475 % na 0,575 %, to je za 0,1 %. Posojilo je zavarovano z zastavno pravico na nepremičninah družbe, vpisanih v zemljiški knjigi Okrajnega sodišča v Kočevju, z zastavno pravico na premičninah po specifikaciji, ki je priloga pogodbe in z 5 kom bianko podpisanimi menicami.

Posojilo ima devizno klavzulo, zato smo konec leta opravili prevrednotenje obveznosti po srednjem tečaju EUR na dan 31.12.2005 v višini - **91 tisoč SIT**, ki predstavlja povečanje prihodkov financiranja iz naslova prevrednotovanja terjatev in dolgov zaradi ohranitve vrednosti.

Med dolgoročnimi posojili, dobljenimi pri drugih domačih osebah izkazuje družba:

- posojilo, prejeto od Javnega sklada RS za regionalni razvoj po pog. 5993/2003 z dne 14.04.2003, neodplačani del po stanju na dan 31.12.2005 v višini **17.340 tisoč SIT**, od tega kratkoročni del **1.311 tisoč SIT**, ki zapade v plačilo v letu 2006 in smo ga prenesli med kratkoročne finančne in poslovne obveznosti. Realna obrestna mera ob odobritvi je 2% na letni ravni. Skupna doba odplačila posojila je 17 let, od tega moratorij 2 leti, ki je nastopil z dnem podpisa pogodbe. Odplačilna doba je 15 let. Posojilo je zavarovano z bančno garancijo N-LB d.d. Ljubljana in 3 kom bianko menicami.
- dolgoročno posojilo iz naslova združevanja sredstev za nerazvite v letih 1992-1999 v višini **600 tisoč SIT**.

Finančni najem		v tisoč SIT	
Opis	Stanje z obrestmi	Obresti	Stanje brez
Sparkassen leasing - stanje 31.12.2004	15.518	999	14.519
Odplačilo v letu 2005	10.954	898	10.056
Stanje pred prevrednotenjem	4.564	101	4.463
Prevrednotenje 31.12.2005	-3	0	-3
Prevrednoteno stanje 31.12.05	4.561	101	4.460
Kratkoročni del 31.12.2005	4.561	101	4.460
Stanje 31.12.2005 - Sparkassen leasing	0	0	0
Hypo leasing - stanje 31.12.2004	49.086	3.504	45.582
Odplačilo v letu 2005	14.232	1.695	12.537
Stanje pred prevrednotenjem	34.854	1.809	33.045
Prevrednotenje 31.12.2005	-242	-12	-230
Prevrednoteno stanje 31.12.05	34.612	1.797	32.815
Kratkoročni del 31.12.2005	14.134	1.144	12.990
Stanje 31.12.2005- Hypo leasing	20.478	653	19.825
Skupaj stanje 31.12.2005	20.478	653	19.825

Družba izkazuje po stanju na dan 31.12.2005 obveznosti iz finančnega najema do najemodajalca Sparkassen leasing v višini **4.561 tisoč SIT**. Obveznost, ki izvira iz leta 2002 je vezana na tečaj EUR. Zato smo konec leta opravili prevrednotovanje obveznosti z obrestmi po srednjem tečaju EUR na dan 31.12.2005 v višini - **3 tisoč SIT**, ki predstavlja povečanje prihodkov financiranja iz naslova prevrednotovanja terjatev in dolgov zaradi ohranitve vrednosti. Celotna obveznost z obrestmi zapade v plačilo v letu 2006, zato je prenesena med kratkoročne poslovne obveznosti. V tem znesku je za **101 tisoč SIT** obresti, ki bodo bremenile poslovni izid leta 2006 in so izkazane na aktivnih časovnih razmejitev.

Med dolgoročnimi obveznostmi iz finančnega najema družba izkazuje tudi obveznost do najemodajalca Hypo leasing v višini **34.612 tisoč SIT**. Pogodba iz leta 2003 ima valutno klavzulo vezano na tečaj CHF. Zato smo konec leta opravili prevrednotenje obveznosti po srednjem tečaju CHF na dan 31.12.2005 v višini - **242 tisoč SIT**, ki predstavljajo povečanje prihodkov financiranja iz naslova prevrednotovanja terjatev in dolgov zaradi ohranitve vrednosti. Del obveznosti z obrestmi, ki zapade v plačilo v letu 2006 v višini **14.134 tisoč SIT**, smo prenesli med kratkoročne poslovne obveznosti. V tem znesku je za **1.144 tisoč SIT** obresti, ki bodo bremenile poslovni izid leta 2006 in so izkazane na aktivnih časovnih razmejitev.

b) Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti

356.859 tisoč SIT

Kratkoročne finančne obveznosti predstavljajo dobljena kratkoročna posojila na podlagi posojilnih pogodb. Družba ločeno izkazuje kratkoročne finančne obveznosti do povezane družbe SNEŽNIK SINPO, d.o.o..

Kratkoročne poslovne obveznosti predstavljajo obveznosti za opravljanje osnovne dejavnosti družbe in zapadejo v plačilo do enega leta. Izkazane so v višini, ki izhaja iz ustreznih listin. Družba ločeno izkazuje kratkoročne poslovne obveznosti do povezane družbe SNEŽNIK SINPO, d.o.o..

Kratkoročne obveznosti do tujih pravnih in fizičnih oseb se preračunajo v tolarje po srednjem tečaju Banke Slovenije na zadnji dan poslovnega leta. Če se za odplačilo obveznosti kupijo devize pri poslovni banki in je prodajni tečaj poslovne banke višji od srednjega tečaja Banke Slovenije, se v skladu z načelom previdnosti izkažejo obveznosti po prodajnem tečaju.

Kratkoročna posojila, dobljena pri bankah v državi

v tisoč SIT

	Letna obr.m.	Stanje 31.12.04	Najem	Odplač.	Stanje 31.12.05
1. N-LB PE Kočevje-pog.153500123/MM-revolving	7,95%	0	120.000	120.000	0
2. N-LB PE Kočevje-pog.153500139/MM	7,55%	50.000	100.000	100.000	50.000
3. N-LB PE Kočevje-pog.1058/MM-limit na poslov.rač.	8,55%	0	14.424	14.424	0
4. N-LB PE Kočevje-pog.6800274/MM-kratkoroč.del	4,06%	26.003	25.985	26.003	25.985
SKUPAJ		76.003	260.409	260.427	75.985

Kratkoročna posojila, dobljena pri bankah v državi na dan 31.12.2005 znašajo **75.985 tisoč SIT** in so se v primerjavi z stanjem konec leta 2004 zmanjšala za 0,02%. Revolving posojilo najeto v višini **25.000 tisoč SIT**, koristimo po potrebi in je njegovo stanje na dan 31.12.2005 neizkoriščeno. Posojilo za limit na poslovnem računu, najeto v višini **10.000 tisoč SIT** je po stanju na dan 31.12.2005 neizkoriščeno.

V postavki izkazujemo kratkoročni kredit za obratna sredstva v višini **50.000 tisoč SIT** in kratkoročni del dolgoročnega kredita v višini **25.985 tisoč SIT**.

Obveznosti do dobaviteljev

v tisoč SIT

	31.12.05	31.12.04
1. Obvez.do dobaviteljev v državi	187.933	196.272
2. Obvez.do dobaviteljev v državi-povezani družbi	23.411	23.486
3. Obvez.do dobaviteljev v tujini	13.253	4.470
4. Prejeti predujmi in varščine	1.364	1.782
SKUPAJ	225.961	226.010

Obveznosti do dobaviteljev so se v primerjavi z preteklim letom zmanjšale za 0,02 % oziroma za **49 tisoč SIT**.

Finančne in poslovne obveznosti do drugih		v tisoč SIT	
	31.12.05	31.12.04	
1. Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	25.793	28.262	
2. Obveznosti za obračunani DDV	1	26	
3. Obveznosti za prispevke od izplačanih plač	4.308	4.851	
4. Obveznosti za davke od izplačanih plač	853	1.129	
5. Druge obvez.do državnih inštitucij-DU Kočevje	0	1.135	
6. Obveznosti do podjetij v državi - kratkoroč.del	1.310	26.093	
8. Druge kratkoročne obveznosti	22.648	4.955	
SKUPAJ	54.913	66.451	

Finančne in poslovne obveznosti do drugih so se v primerjavi z preteklim letom zmanjšale za **11.538 tisoč SIT**, oziroma za 17,36 %.

Obveznosti do podjetij v državi, se nanašajo na kratkoročni del dolgoročnega kredita, dobljenega od Javnega sklada RS za regionalni razvoj v višini **1.310 tisoč SIT**.

Druge kratkoročne obveznosti pa predstavljajo:

- kratkoročne obveznosti za obresti **116 tisoč SIT**,
- obveznosti na podlagi odtegljajev od plač in nadomestil plač zaposlencev **3.336 tisoč SIT**,
- kratkoročni del dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema Sparkassen **4.561 tisoč SIT**,
- kratkoročni del dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema Hypo **14.134 tisoč SIT** ter
- druge kratkoročne obveznosti **501 tisoč SIT**.

Direktor družbe, zaposleni po individualnih pogodbah in člani nadzornega sveta družbe niso dali družbi kratkoročnih posojil in predujmov, niti nimajo do družbe poslovnih terjatev.

Č. Pasivne časovne razmejitve

1.337 tisoč SIT

Na pasivnih časovnih razmejitevah se izkazujejo vnaprej vračunani stroški in odhodki in kratkoročno odloženi prihodki. Pasivne časovne razmejitve so krajše od enega leta.

Pasivne časovne razmejitve so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšale za 17,2 % oziroma **277 tisoč SIT**.

Postavka tekočega leta izkazuje obresti in maržo za kredit po pog. 6800274/MM v višini **1.337 tisoč SIT**, ki bremenijo odhodke za obresti leta 2005.

Zunajbilančna evidenca

V zunajbilančni evidenci ima družba vodena sredstva in obveznosti v višini **362.485 tisoč SIT** in sicer:

- 1. Hipoteki** za kredit pri N-LB Podružnica Kočevje po pog.št. 680274/MM z dne 19.09.2003 in bančno garancijo N-LB Podružnica Kočevje za dolgoročni kredit pri Javnemu skladu RS za regionalni razvoj v skupni vrednosti zastavljenih nepremičnin in premičnin **68.514 tisoč SIT**.

2. **Bianko menice** s katerimi pokrivamo za **265.046 tisoč SIT** naših obveznosti iz kratkoročnih in dolgoročnih kreditov.
3. **Zavarovanje** pri zavarovalnici TRIGLAV d.d. z zav. polico in vinkulacijo s katerim pokrivamo za **14.671 tisoč SIT** naših obveznosti iz kratkoročnih in dolgoročnih kreditov.
4. **N-LB PE Kočevje** – kratkoročno posojilo za klasični limit na poslovnem računu v višini **10.000 tisoč SIT**, ki stanju na dan 31.12.2004 ni bilo korišćeno.
5. **Republika Slovenija** zaradi obveznosti za vraćilo **1.000 tisoč SIT** nenamenske porabe sofinanciranega deleža stroškov Snežnika, d.d. v postopku pridobivanja certifikata kakovosti ISO 9001.
6. **Jožef Bašković** – obveznost za plaćilo odšćodnine iz delovnega razmerja po tožbi I Pd 1305/2001 v višini **3.142 tisoč SIT**.
7. **Mutić Savo, Gorenje 54, Stara cerkev** – tožba IP 4083/2004 zaradi izstavitve zemljiško knjižne listine-urejeno v 2006.
8. **Zlatko Zajšek** – tožba zaradi plaćila preostalega dolga po sklepu o izvršbi opr.št.IG 99/08535 v znesku **58 tisoč SIT**.
9. **Mirko Bele s.p.** – tožba zaradi plaćila preostalega dolga po izvršbi v znesku **54 tisoč SIT**.
10. **Razdelitev solastnega premoženja** vl. št. 97, 380 in 424 k.o. Koćevska Reka - 09.09.2005 poslan predlog za sklenitev ustrezne pogodbe, odzvali so se Telekom d.d., Marjan Lesar, Rim. kat. župnijstvo Fara. Če ni soglasja, pogodbe ni mogoće skleniti, zato verjetno ni druge moženosti, kot vložiti predlog za razdelitev vseh nepremićnin na sodišće, kar pomeni, da bi moral SNEŽNIK, d.d. založit stroške za cenitve vseh nepremićnin.

Za potencialne obveznosti iz naslova tožb, izkazane v zunajbilanćni evidenci druženja ni oblikovala rezervacij, ker smatra, da iz tega naslova ne bo prišlo do poplaćila teh obveznosti.

3.1.5 Temeljni kazalniki iz bilance stanja

	<u>31.12.05</u>		<u>31.12.04</u>
29.29. Temeljni kazalniki stanja financiranja (vlaganja)			
Stopnja lastniškosti financiranja			
<u>kapital</u>	<u>1.040.271</u>		<u>1.142.563</u>
obvez.do virov sredstev	1.543.316	67,4	1.702.781
67,1			
Stopnja dolgoročnosti financiranja			
<u>vsota kapitala in dolgoroč.dolgov (z dolgoroč.rezervacijami)</u>	<u>1.185.120</u>		<u>1.332.703</u>
obvez.do virov sredstev	1.543.316	76,8	1.702.781
78,3			
29.30. Temeljni kazalniki stanja investiranja (naložbenja)			
Stopnja osnovnosti investiranja			
<u>osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti)</u>	<u>845.146</u>		<u>907.289</u>
sredstvi	1.543.316	54,8	1.702.781
53,3			
Stopnja dolgoročnosti investiranja			
<u>vsota OS (po neodpis.vred.), dolgoroč.finanč.naložb in dolgoroč.poslov.terj.</u>	<u>917.841</u>		<u>1.018.150</u>
sredstva	1.543.316	59,5	1.702.781
59,8			
29.31. Temeljni kazalniki vodoravnega finančnega ustroja			
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev			
<u>kapital</u>	<u>1.040.271</u>		<u>1.142.563</u>
osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti)	845.146	123,1	907.289
125,9			
Koeficient neposredne pokritosti kratkoroč.obveznosti (hitri koeficient)			
<u>likvidna sredstva</u>	<u>37.406</u>		<u>16.580</u>
kratkoročne obveznosti	356.859	10,5	368.464
4,5			
Koeficient pospeš.pokritosti kratkoroč.obvez.(pospešeni koeficient)			
<u>vsota likvidnih sredstev in kratkoročnih terjatev</u>	<u>457.739</u>		<u>471.580</u>
kratkoročne obveznosti	356.859	128,3	368.464
128,0			
Koeficient kratkoroč.pokritosti kratkoroč.obvez.(kratkoročni koeficient)			
<u>kratkoročna sredstva</u>	<u>625.475</u>		<u>684.631</u>
kratkoročne obveznosti	356.859	175,3	368.464
185,8			

3.1.6 Izkaz poslovnega izida

Izkaz poslovnega izida je stopenjski izkaz po različici I. SRS 25.5, v katerem so stroški izkazani po naravnih vrstah. Družba v nadaljevanju pojasnil prikazuje razčlenitev stroškov tudi po funkcionalnih skupinah.

V skladu s SRS 18 se prihodki delijo na poslovne prihodke, finančne prihodke in izredne prihodke.

A. Čisti prihodki od prodaje

1.786.813 tisoč SIT

Razčlenitev prihodkov od prodaje

v tisoč SIT

	2005	2004	Ind.
1. Prihodki od prodaje na domačem trgu	1.064.372	1.041.301	102,2
a) Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	959.507	928.787	103,3
- Prih.od prodaje proizvodov in storitev - SINPO	193.529	193.838	99,8
- Prih.od prodaje proizvodov in storitev - ostali kupci	765.978	734.949	104,2
b) Prih.od prodaje trgovskega blaga in materiala	104.865	112.514	93,2
- Prih.od prodaje trgovskega blaga in materiala - SINPO	2.611	9.032	28,9
- Prih.od prodaje trgovskega blaga in materiala - ostali kupci	102.254	103.482	98,8
2. Prihodki od prodaje na tujem trgu	722.441	675.569	106,9
a) Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	715.519	665.029	107,6
b) Prih.od prodaje trgovskega blaga in materiala	6.922	10.540	65,7
Čisti prihodki od prodaje	1.786.813	1.716.870	104,1

Prihodke od prodaje sestavljajo prodajne vrednosti prodanih proizvodov, trgovskega blaga in materiala ter opravljenih storitev v obračunskem obdobju.

Čiste prihodke iz prodaje sestavljajo: prihodki iz prodaje proizvodov in storitev na domačem trgu in na tujem trgu. V letu 2005 smo ustvarili **1.786.813 tisoč SIT** čistih prihodkov iz prodaje. V primerjavi s preteklim letom so se povečali za 4,1 % oziroma za **69.943 tisoč SIT**.

Prihodki od prodaje povezani družbi SNEŽNIK SINPO, d.o.o. znašajo **196.140 tisoč SIT** in so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšali za **6.730 tisoč SIT** oziroma za 3,3 %.

Prihodki od prodaje na tujem trgu so v primerjavi s preteklim letom večji za **46.872 tisoč SIT** oziroma za 6,9 %.

B. Sprememba vrednosti zalog

-58.855 tisoč SIT

v tisoč SIT

	Stanje 31.12.05	Stanje 31.12.04	Sprememba
Nedokončana proizvodnja	53.690	90.688	-36.998
Gotovi proizvodi	39.064	60.921	-21.857
SKUPAJ	92.754	151.609	-58.855

Vrednost zalog nedokončane proizvodnje in gotovih proizvodov se je v obravnavanem obdobju zmanjšala za **58.855 tisoč SIT**, kar v izkazu poslovnega izida predstavlja zmanjšanje kosmatega donosa od poslovanja.

E. Drugi poslovni prihodki s prevrednot. prihodki **25.992 tisoč SIT**

Postavka predstavlja prevrednotovalne poslovne prihodke od dosežene razlike med prodajno in knjigovodsko vrednostjo prodanih opredmetenih osnovnih sredstev v višini **392 tisoč SIT**, prihodke v zvezi z odpisanimi obveznostmi iz preteklih let v višini **1.343 tisoč SIT**, prihodke od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij v višini **324 tisoč SIT** ter druge prihodke, povezane s poslovnimi učinki (prejete odškodnine zavarovalnice za škode, nastale na zavarovanih osnovnih sredstvih) v višini **23.933 tisoč SIT**.

F. Kosmati donos od poslovanja **1.753.950 tisoč SIT**

Kosmati donos od poslovanja sestavljajo prodajne vrednosti prodanih proizvodov, materiala ter storitev na podlagi računov, zmanjšane za popuste, odobrene ob prodaji ali kasneje. Družba ločeno prikazuje prihodke od prodaje povezanemu podjetju SNEŽNIK SINPO, d.o.o. Med poslovnimi prihodki so prikazani tudi drugi poslovni prihodki s prevrednotovalnimi prihodki. Kosmati donos od poslovanja povečuje ali zmanjšuje sprememba vrednosti zalog gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje.

Prihodki, izraženi v tuji valuti, so obračunani po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan izstavitve računa. Pozitivne ali negativne razlike, ki nastanejo pri obračunu plačila se obravnavajo kot finančni prihodki ali odhodki.

G. Poslovni odhodki **1.813.469 tisoč SIT**

Poslovne odhodke predstavljajo stroški materiala, storitev, dela in amortizacije ter prevrednotovalni poslovni odhodki, ki so nastali v obračunskem obdobju. Stroški, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v SIT po srednjem tečaju Banke Slovenije na datum ECL-a.

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah	v tisoč SIT	
	2005	2004
Proizvajalni stroški prodanih proizv.oz.nabav.vred.prodanega blaga	1.587.183	1.555.328
Stroški prodajanja	119.816	103.914
Stroški splošnih dejavnosti	106.470	120.979
Poslovni odhodki	1.813.469	1.780.221
Spremembe vred.zalog nedokonč.proizvodne.in gotovih proizvodov	58.855	-35.436
SKUPAJ	1.872.324	1.744.785

I. Stroški blaga, materiala in storitev**1.271.771 tisoč SIT**

Stroški blaga, materiala in storitev so izkazani na podlagi listin, ki dokazujejo, da so povezani z nastalimi gospodarskimi koristmi. Stroški materiala se izkazujejo v zneskih, ki so, preden so bili porabljeni v proizvodnji, oblikovali vrednost zalog in sicer v skladu z uporabljenimi metodami zadnjih nabavnih cen.

1. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala**102.366 tisoč SIT****2. Stroški porabljenega materiala****503.374 tisoč SIT**

	v tisoč SIT		
	2005	2004	Ind.
- stroški materiala	419.693	449.318	93
- stroški energije	78.437	73.607	107
- drugi stroški materiala	5.244	5.066	104
Stroški porabljenega materiala	503.374	527.991	95

3. Stroški storitev**666.031 tisoč SIT**

	v tisoč SIT		
	2005	2004	Ind.
- proizvodne storitve	357.994	263.611	136
- prevozne storitve	77.340	67.326	115
- storitve vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev	71.516	60.494	118
- najemnine	10.911	11.980	91
- povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	18.509	27.326	68
- zavarovalne premije in stroški storitev plač.prometa	20.371	22.495	91
- stroški intelektualnih in osebnih storitev	12.322	14.412	85
- stroški sejmov, reklame in reprezentance	778	3.528	22
- storitve pri izvozu	2.353	3.554	66
- komunalne storitve	19.497	26.399	74
- koncesija za izkorišč.gozdov in rudnih bogastev v lasti RS	61.993	62.741	99
- druge neproizvodne storitve	12.447	12.068	103
Stroški storitev	666.031	575.934	116

Stroški storitev se izkazujejo v dejanskih zneskih, kot izhajajo iz računov dobaviteljev.

Proizvodne storitve predstavljajo:

- storitve koncesionarjev (sečnja in spravilo lesa) 147.703 tisoč SIT
- gradbene storitve (gradnja gozdnih cest in vlak) 41.426 tisoč SIT
- storitve povezane družbe SNEŽNIK SINPO, d.o.o. 120.579 tisoč SIT

- ostale proizvodne storitve 48.286 tisoč SIT.

Povezana družba SNEŽNIK SINPO, d.o.o. opravlja za družbo SNEŽNIK, d.d. proizvodne storitve pri izdelavi polproizvodov in gotovih proizvodov za obrat lesna predelava.

Prevozne storitve predstavljajo:

- prevozi kupcem 70.303 tisoč SIT
- prevozi surovin in materiala 438 tisoč SIT
- PTT storitve 5.511 tisoč SIT
- drugi prevozi 1.088 tisoč SIT.

Storitve vzdrževanja predstavljajo:

- vzdrževanje delovnih strojev in ostale mehanizacije, ki jih za družbo opravi SNEŽNIK SINPO s svojo ekipo vzdrževalcev 45.720 tisoč SIT
- ostala vzdrževanja drugih dobaviteljev 25.796 tisoč SIT.

Stroški najemnin so sestavljeni iz:

- najemnin za motorne žage 9.205 tisoč SIT
- najemnin objektov, lovskih psov in lovskih pušk 1.706 tisoč SIT.

Največja postavka povračil stroškov zaposlencem v zvezi z delom je strošek povračila kilometrin na službenem potovanju v znesku **13.972 tisoč SIT**. Ostala povračila pa se nanašajo še na sprotno strokovno izobraževanje **3.826 tisoč SIT** ter dnevnice in potne stroške na službenem potovanju **711 tisoč SIT**.

Stroški bančnih storitev iz naslova opravljenega plačilnega prometa so v letu 2005 znašali **2.546 tisoč SIT**.

SNEŽNIK je imel v letu 2005 sklenjena zavarovanja pri Zavarovalnici TRIGLAV. Zavarovalne premije v višini **17.825 tisoč SIT** predstavljajo:

- avtomobilsko zavarovanje 5.774 tisoč SIT
- požarno zavarovanje 5.386 tisoč SIT
- strojelomno zavarovanje 4.282 tisoč SIT
- zavarovanje splošne odgovornosti 2.116 tisoč SIT
- Obrat – zastoj - požar 188 tisoč SIT
- ostala zavarovanja (vlom, računalniki) 79 tisoč SIT.

Iz naslova zavarovanj je družba prejela **23.933 tisoč SIT** odškodnin od zavarovalnice za razne škodne primere. Največji delež predstavlja odškodnina zaradi požara na objektu gostilna Borovec in sicer **17.860 tisoč SIT**, ostale odškodnine pa so večinoma povezane s strojelomom.

Stroške intelektualnih in osebnih storitev predstavljajo stroški zdravstvenih storitev, odvetniških storitev, revizorskih storitev, storitev upravljanja D.D. ter ostali stroški.

Članom nadzornega sveta je družba izplačala v letu 2005 **1.277 tisoč SIT** prejemkov.

II. Stroški dela

431.216 tisoč SIT

Stroški dela vsebujejo obračunane bruto plače zaposlenecov, stroške socialnih zavarovanj, ki bremenijo družbo, regres za letni dopust, jubilejne nagrade povračila za prevoz na delo, regres za prehrano med delom in drugo. Plače zaposlenecov se izplačujejo v skladu s kolektivnimi pogodbami dejavnosti gozdarstva in lesarstva ter Splošne kolektivne pogodbe. Pri odobravanju stroškov v zvezi z delom družba upošteva Uredbo o višini povračil v zvezi z delom in drugih prejemkov.

Višino povračil v zvezi z delom in drugih prejemkov delavcev določi s sklepom uprava družbe.

Stroški dela		v tisoč SIT		
	2005	2004	Ind.	
- plače in nadomestila	305.146	323.113	94	
- prisp.od plač, nadom., bonitet, povrač.in dr.prejem.zaposl.	53.240	54.107	98	
- druge delodajalčeve dajatve od plač-davek na bruto plače	12.838	13.425	96	
- regres za letni dopust	17.752	18.737	95	
- jubilejne nagrade	655	791	83	
- odpravnine	2.120	537	395	
- prehrana med delom	22.223	22.279	100	
- prevozi na delo	13.531	15.601	87	
- drugi stroški dela - odškod.upravi namesto odpoved.roka	3.711	630	589	
SKUPAJ	431.216	449.220	96	

Celotni stroški dela so se v primerjavi s preteklim obdobjem zmanjšali za **18.004 tisoč SIT** oziroma 4 %. Struktura in primerjava stroškov dela s preteklim letom je razvidna iz gornje tabele.

Delež uprave in zaposlenih po individualnih pogodbah			zneski v tolarjih		
	Plače in nadom. 2005	% udel.	Plače in nadom. 2004	% udel.	Ind.
Uprava	13.659.454	4,5%	11.642.211	3,6%	117,3
Izplač.po individual.pogodbah	51.247.121	16,8%	52.831.930	16,4%	97,0
Ostali zaposleni	240.239.244	78,7%	258.638.555	80,0%	92,9
Plače in nadom.plač zaposlenecov	305.145.819	100,0%	323.112.696	100,0%	94,4

III. Odpisi vrednosti

105.571 tisoč SIT

1. Amortizacija**78.807 tisoč SIT**

v tisoč SIT

Opis	2005	2004	Ind.
Materialne pravice in druga dolgoroč.sred.	722	880	82,0
Dolgoročno odloženi organizacijski stroški	10.484	10.484	100,0
Amortizacija neopredmetenih dolgoroč.sredstev	11.206	11.364	98,6
Zgradbe	12.035	20.072	60,0
Proizvajalne naprave in stroji	42.055	40.845	103,0
Proizvajalne naprave in stroji v finančnem najemu	12.097	15.115	80,0
Drobni inventar	1.414	1.073	131,8
Osnovna čreda	0	503	0,0
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	67.601	77.608	87,1
SKUPAJ	78.807	88.972	88,6

Amortizacija je obračunana v skladu z načrtovano dobo koristnosti osnovnih sredstev.

V poslovnem letu 2005 je družba obračunala **78.807 tisoč SIT** stroškov amortizacije, kar predstavlja 11,4 % zmanjšanje v primerjavi z preteklim letom.

Družba je iz naslova odprave rezervacij pokrivala stroške amortizacije v višini **324 tisoč SIT**.

2. Prevrednot.poslovni odhodki pri osnov.sred.**17.715 tisoč SIT**

Postavko predstavljajo prevrednotovalni poslovni odhodki, ki pomenijo presežek knjigovodske vrednosti nad prodajno vrednostjo prodanih ali izločenih neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

v tisoč SIT

	2005	2004
Odhodki pri prodaji in izločitvi	335	3.996
Prevrednotenje nepremičnin zaradi oslabitve	3.922	0
Odpis preostale vrednosti zagonskih stroškov LP	13.458	0
SKUPAJ	17.715	3.996

3. Prevrednot.poslovni odhodki pri obrat.sred.**9.049 tisoč SIT**

V poslovnem letu 2005 je družba tvorila popravke vrednosti terjatev do kupcev v višini **5.950 tisoč SIT**, ter odpisala terjatve do dobaviteljev za plačani avans oziroma preplačila iz preteklih let v višini **1.032 tisoč SIT** in odpisala druge terjatve v višini **15 tisoč SIT** neposredno v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.

Med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki pa izkazuje družba tudi odpisane, zastarele in neuporabne zaloge rezervnih delov mehaničnih delavnic v vrednosti **2.052 tisoč SIT**.

IV. Drugi poslovni odhodki**4.911 tisoč SIT**

v tisoč SIT

	2005	2004	Ind.
Dajatve, neodvisne od poslovnega izida	265	4.747	6
Štipendije, nagrade za prakso	1.083	1.147	94
Članarine združenjem	3.038	2.684	113
Finančne pomoči	525	768	68
Ostali stroški	0	18	-
SKUPAJ	4.911	9.364	52

I. Izguba iz poslovanja**59.519 tisoč SIT**

Razlika med kosmatim donosom od poslovanja v višini **1.753.950 tisoč SIT** in poslovnimi odhodki v višini **1.813.469 tisoč SIT** predstavlja izgubo iz poslovanja v višini **59.519 tisoč SIT**.

J. Finančni prihodki**5.720 tisoč SIT**

v tisoč SIT

	2005	2004	Ind.
Prihodki od obresti	4.979	9.965	50
Prihodki od prevred.terjatev in dolgov	400	3.144	13
Drugi finančni prihodki	341	328	104
SKUPAJ	5.720	13.437	43

K. Finančni odhodki**55.784 tisoč SIT**

v tisoč SIT

	2005	2004	Ind.
Odhodki za obresti	16.488	24.983	66
Odhodki od prevrednotenja dolgov in terjatev	1.093	6.668	16
Popravek vrednosti dolgoročne finančne naložbe v povezano družbo zaradi pokrivanja izgube	38.166	12.612	303
Drugi finančni odhodki	37	14	264
SKUPAJ	55.784	44.277	126

Razlika med finančnimi prihodki in finančnimi odhodki je negativna in znaša **50.064 tisoč SIT**.

N. Čisti poslovni izid iz rednega delovanja**-109.583 tisoč SIT**

Čisti poslovni izid iz rednega delovanja sestavljata poslovna izida iz poslovanja in iz financiranja. Tako izguba iz poslovanja **59.519 tisoč SIT** in izguba iz financiranja **50.064 tisoč SIT** predstavljata izgubo iz rednega delovanja v višini **109.583 tisoč SIT**.

O. Izredni prihodki

7.334 tisoč SIT

	v tisoč SIT		
	2005	2004	Ind.
Izterjane odpisane terjatve	950	3.619	26
Prejete odškodnine	444	5.562	8
Subvencija RS za kmetijske trge	0	5.518	-
Subvenc. Zav.Triglav za izobražev.	0	1.500	-
RSMF - pl.neupravičeno zaračunane obr. - pd iz l.99	5.749	0	-
Druge neobičajne postavke	191	265	72
SKUPAJ	7.334	16.464	45

P. Izredni odhodki

43 tisoč SIT

	v tisoč SIT		
	2005	2004	Ind.
Odškodnine	0	7.148	-
Denarne kazni	0	1.135	-
Druge neobičajne postavke	43	32	134
SKUPAJ	43	8.315	1

R. Poslovni izid zunaj rednega delovanja

7.291 tisoč SIT

Razlika med izrednimi prihodki in izrednimi odhodki je pozitivna in znaša **7.291 tisoč SIT**.

V. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja

-102.292 tisoč SIT

Izguba tekočega leta iz rednega delovanja, ustvarjene v višini **109.583 tisoč SIT** in dobiček ustvarjen zunaj rednega delovanja v višini **7.291 tisoč SIT** skupaj predstavljata celotno izgubo obračunskega obdobja v višini **102.292 tisoč SIT**.

3.1.7

Temeljni kazalniki iz izkaza poslovnega izida

	<u>31.12.05</u>		<u>31.12.04</u>	
29.33. Temeljni kazalniki gospodarnosti				
Koeficient gospodarnosti poslovanja				
poslovni prihodki	<u>1.753.950</u>	96,7	<u>1.800.661</u>	101,1
poslovni odhodki	<u>1.813.469</u>		<u>1.780.222</u>	
29.34. Temeljni kazalniki dobičkonosnosti				
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala				
čisti dobiček v poslovnem letu	<u>-102.292</u>	-9,0	<u>-2.282</u>	-0,2
povprečni kapital (brez čistega poslov.izida proučevanega leta)	<u>1.142.563</u>		<u>1.144.845</u>	
Koeficient dividendnosti osnovnega kapitala				
vsota dividend za poslovno leto	<u>0</u>		<u>0</u>	
povprečni osnovni kapital	<u>0</u>		<u>0</u>	

3.1.8 Izkaz finančnega izida

Družba je sestavila izkaz finančnega izida po različici II. kot ga predpisuje SRS 26.9 in je prikazan na strani 3. Izkaz finančnega izida po različici II. je izkaz po posredni metodi izračunanih pritokov in odtokov na podlagi podatkov v dveh zaporednih bilancah stanja in izkaza poslovnega izida ter njihove dodatne obdelave.

Prikazani izkaz finančnega izida je sestavljen v treh stopnjah.

A. Finančni tokovi pri poslovanju

a) Pritoki pri poslovanju **1.849.048 tisoč SIT**

Pritoke pri poslovanju sestavljajo:

- pritoki iz naslova poslovnih prihodkov v višini **1.810.411 tisoč SIT**, ki jih sestavljajo čisti prihodki iz prodaje v višini 1.786.813 tisoč SIT, drugi poslovni prihodki (prejete odškodnine od zavarovalnice) v višini 23.933 tisoč SIT in zmanjšanje prihodkov za izgube pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev v višini 335 tisoč SIT,
- pritoki iz naslova izrednih prihodkov v višini **7.334 tisoč SIT**,
- pritoki iz naslova zmanjšanja poslovnih terjatev v višini **28.005 tisoč SIT**, iz katerega so izvzeti učinki prevrednotenja ter
- pritoki iz naslova zmanjšanja aktivnih časovnih razmejitev v višini **3.298 tisoč SIT**.

b) Odtoki pri poslovanju 1.730.252 tisoč SIT

Odtoke pri poslovanju sestavljajo:

- odtoki iz naslova poslovnih odhodkov v višini **1.766.239 tisoč SIT**, ki jih sestavljajo poslovni odhodki v višini 1.813.469 tisoč SIT zmanjšani za amortizacijo v višini 78.807 tisoč SIT, povečani za zmanjšanje zalog proizvodnje in gotovih proizvodov v višini 58.855 tisoč SIT, zmanjšani za prevrednotovalne odhodke iz naslova neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev 17.715 tisoč SIT, prevrednotovalne poslovne odhodke pri obratnih sredstvih 9.049 tisoč SIT ter izvzetje finančnih odhodkov iz naslova prevrednotenja terjatev in dolgov 514 tisoč SIT,
- odtoki iz naslova izrednih odhodkov v višini **43 tisoč SIT**,
- zmanjšanje odtokov iz naslova zmanjšanja zalog v višini **39.965 tisoč SIT**, v katerem ni upoštevano zmanjšanje iz naslova odpisa nekurantnih zalog v znesku 2.052 tisoč SIT,
- odtoki iz naslova odplačila poslovnih dolgov v višini **3.658 tisoč SIT** ter
- odtoki iz naslova zmanjšanja pasivnih časovnih razmejitev v višini **277 tisoč SIT**.

c) Prebitek odtokov pri poslovanju 118.796 tisoč SIT

Finančni tokovi pri poslovanju izkazujejo prebitek pritokov nad odtoki za **118.796 tisoč SIT**.

B. Finančni tokovi pri naložbenju

a) Pritoki pri naložbenju 5.720 tisoč SIT

Pritoke pri naložbenju sestavljajo plačani finančni prihodki iz dolgoročnih in kratkoročnih terjatev.

b) Odtoki pri naložbenju 35.080 tisoč SIT

Odtoke pri naložbenju sestavljajo:

- odtoki iz naslova prevrednotovalnih finančnih odhodkov, ki se nanašajo na naložbenje in jih je družba morala plačati v višini **1.093 tisoč SIT**,
- odtoki iz naslova vlaganj v neopredmetena dolgoročna sredstva v višini **1.223 tisoč SIT** ter
- odtoki iz naslova vlaganj v opredmetena osnovna sredstva v višini **32.764 tisoč SIT**.

c) Prebitek odtokov pri naložbenju 29.360 tisoč SIT

Finančni tokovi pri naložbenju izkazujejo prebitek odtokov nad pritoki za **29.360 tisoč SIT**.

C. Finančni tokovi pri financiranju

b) Odtoki pri financiranju 68.610 tisoč SIT

Odtoke pri financiranju sestavljajo:

- finančni odhodki iz naslova plačanih obresti v višini **16.525 tisoč SIT**,
- odplačila dolgoročnih in kratkoročnih finančnih obveznosti v višini **52.085 tisoč SIT** ter

c) Prebitok odtokov pri financiranju 68.610 tisoč SIT

Finančni tokovi pri financiranju izkazujejo prebitok odtokov nad pritoki za **68.610 tisoč SIT**.

Č. Končno stanje denarnih sredstev 27.406 tisoč SIT

X) Finančni izid v obdobju 20.826 tisoč SIT

y) Začetno stanje denar. sred. in njihovih ustreznikov 6.580 tisoč SIT

Finančni izid obdobja je sestavljen iz prebitka pritokov nad odtoki pri poslovanju v višini **118.796 tisoč SIT**, prebitka odtokov nad pritoki pri naložbenju v višini **29.360 tisoč SIT** in prebitka odtokov nad pritoki pri financiranju v višini **68.610 tisoč SIT**, kar skupaj predstavlja prebitok pritokov nad odtoki v višini **20.826 tisoč SIT**. Finančni izid obdobja skupaj z začetnim stanjem denarnih sredstev in njihovih ustreznikov v višini **6.580 tisoč SIT** tvorita končno stanje denarnih sredstev v višini **27.406 tisoč SIT**.

3.1.9 Izkaz bilančnega dobička/izgube

Družba izkazuje po stanju na dan 31.12.2005 čisto izgubo poslovnega leta v višini **102.292 tisoč SIT**, ter preneseno izgubo iz leta 2004 v višini **2.282 tisoč SIT**. Bilančno izgubo v skupni višini **104.574 tisoč SIT** družba ni pokrivala.

3.1.10 Obračun davka od dohodkov pravnih oseb

Družba je v letu 2005 v davčnem obrazcu ugotovila prihodke po računovodskih predpisih v višini **1.767.004.566 SIT**. Vsi ugotovljeni prihodki so davčno priznani.

Odhodke, ugotovljene po računovodskih predpisih, v višini **1.869.296.184 SIT**, pa je družba zmanjšala na raven davčno priznanih za **63.572.888 SIT**, in sicer:

◆ za znesek popravka vrednosti terjatev	6.997.190 SIT
◆ za znesek slabitve neopredmetenih dolgoročnih sredstev	13.457.616 SIT
◆ za znesek slabitve nepremičnin	3.921.810 SIT
◆ za znesek slabitve naložbe v povezano družbo SINPO	38.166.073 SIT
◆ za znesek nepriznanih odhodkov – 50% stroškov reprezentance	386.281 SIT
◆ za znesek nepriznanih odhodkov – 100% stroškov reprezentance	5.260 SIT
◆ za znesek nepriznanih odhodkov – 50% stroškov nadzornega sveta	638.658 SIT.

Davčno priznani odhodki v davčnem obrazcu tako znašajo **1.805.723.296 SIT**. Razlika med davčno priznanimi prihodki in odhodki je davčna izguba v višini **38.718.730 SIT**.

Rezervacij za odložene davke družba v zaključnem računu za leto 2005 ni izračunavala, ker v prihodnjem letu ni planirala dobička, da bi lahko črpala te rezervacije.

4 PRILOGE

Snežnik, d.d., Kočevska Reka Nadzorni svet

Poročilo nadzornega sveta

1. Sestava nadzornega sveta

V letu 2005 so bili prvotno člani Nadzornega sveta: mag. Tilen Majnardi, g. Mladen Berginc, g. Borut Likar, g. Ladislav Pertot in g. Igor Recek.

Na deveti (9) skupščini družbe dne 23.09.2005, je bil izvoljen nov šest (6) članski Nadzorni svet družbe. Le-ta je na 38. seji dne 05.08.2005 za predsednika Nadzornega sveta izvolil mag. Francija Kodelo, ki sedaj deluje v naslednji sestavi:

- *mag. Franci Kodela - predsednik,*
- *Stanislav Gabrič - podpredsednik,*
- *Andraž Prelesnik - član,*
- *Tomaž Pogačar - član,*
- *Igor Recek - član, predstavnik delavcev,*
- *Ladislav Pertot - član, predstavnik delavcev.*

Nadzorna sveta sistema Snežnik, sta v letu 2005 aktivno spremljala in nadzorovala vodenje poslov matične družbe Snežnik, d.d. in hčerinske družbe Snežnik SINPO d.o.o., v okviru svojih pristojnosti, ki so opredeljene z zakonskimi predpisi, statutom družbe in aktom o ustanovitvi družb.

Ugotovitve temeljijo na preveritvi revidiranega letnega poročila, ki ga je opravila mednarodna revizijska hiša KPMG d.o.o. iz Ljubljane.

V letu 2005 sta se Nadzorna sveta sestala na šestih rednih in dveh korespondenčnih sejah. Poudarek dela Nadzornih svetov, je bil na spremljanju Uprave pri tekočem poslovanju, saj je zaradi različnih okoliščin prišlo do določenih odstopanj od Gospodarskega načrta za leto 2005. Poleg tega je nadzorni svet namenil veliko pozornosti usklajevanju porabe namenskih sredstev iz projekta izločitve Poslovne enote lovstvo. Prevladujoča vsebina se je porajala na dolgu do NLB iz dolžniškega odnosa do družbe SCT, ki bo družbo bremenil vse do konca leta 2010.

2. Delovanje Nadzornega sveta in obseg preverjanja vodenja družbe v letu 2005

a. V zvezi s svojimi bistvenimi pristojnostmi je Nadzorni svet v letu 2005:

- Potrdil načrt poslovanja sistema Snežnik, za leto 2005.
- Obravnaval razvojna izhodišča Snežnika za obdobje 2006-2011.
- Bil seznanjen z izvajanjem temeljnih projektov.
- Potrdil revidirano nekonsolidirano in konsolidirano letno poročilo z mnenjem pooblaščenih revizijskih hiš ter za skupščino delničarjev pripravil poročilo o poslovanju Nadzornega sveta v letu 2005.
- Predlagal skupščini družbe Snežnik d.d., višino in uporabo bilančnega dobička.
- Imenoval novega predsednika Nadzornega sveta in začasnega predsednika Uprave ter predsednika Uprave družbe.

b. V zvezi z nadzorovanjem vodenja poslov se je Nadzorni svet v letu 2005:

- Seznanjal s poslovanjem družbe.
- Seznanjal s kapitalsko ustreznostjo hčerinske družbe Snežnik SINPO d.o.o..
- Seznanjal s težavami, zaradi vremenskih vplivov.
- Seznanjal s težavami zaradi zastarelih osnovnih sredstev.
- Seznanjal s težavami globalizacije trga.
- Seznanil s povezovanjem v konzorcij lesno predelovalnih podjetij na Kočevskem (enotno nastopanje do odjemalca lesne biomase – Komunala Kočevje).
- Seznanil s prodajnimi potmi na Snežniku in poskusi prodora na zahtevnejša zahodnoevropska tržišča.
- Seznanil s pogoji in možnostmi nastopanja v okviru Lesarskega Grozda (platforma preboja na trge EU in izven).

Ter

- Dal soglasje k predlaganem projektu dokapitalizacije hčerinske družbe Snežnik SINPO d.o.o..
- Dal soglasje k dezinvesticijskim postopkom odvečnega premoženja družbe Snežnik d.d..
- Dal soglasja k investicijam v sistemu Snežnik.

c. Ostala pomembna dejanja Nadzornega sveta:

- Sklenitev pogodbe o zaposlitvi s predsednikom Uprave.
- Sprejem odstopne izjave predsednika Uprave Roberta Tomazina.
- Imenovanje začasne Uprave družbe Ladislava Pertota,
- Priprava in vodenje izbora kandidatov preko javnega razpisa za predsednika Uprave družbe.
- Izbor kandidata za predsednika Uprave - Jožeta Hrovata ter ugotovitev nastopa funkcije.
- Potrditev gradiva za deveto in deseto skupščino družbe Snežnik d.d.

d. Zahteve oz. opozorila Nadzornega sveta:

- Zahteva Nadzornega sveta po proučitvi pošiljanja gradiva za seje NS ažurno in po e-pošti.
- Zahteva Nadzornega sveta (novega) po pregledu poslovnih knjig s strani računskega sodišča.
- Opozorila Nadzornega sveta pri doslednem spoštovanju partnerskih odnosov pri sklepanju pravnih poslov s pogodbenimi partnerji.
- Opozorila Nadzornega sveta k racionalizaciji poslovanja in zniževanju stroškov.

3. Ugotovitve Nadzornega sveta Snežnik d.d., glede poslovanja v letu 2005

Nadzornemu svetu Snežnik d.d., je bilo predloženo Poslovno poročilo sistema Snežnik, ki obsega predviden potek poslovanja sistema v letu 2005. Člani Nadzornega sveta so nadzirali primernost postopkov in učinkovitost delovanja poslovanja družbe preko kvartalnih poročil, polletnih in letnega poročila.

Na podlagi celovitega spremljanja ter nadziranja poslovanja sistema Snežnik, Nadzorni svet ugotavlja, da je poslovni sistem v letu 2005 glede na razmere v dejavnosti, glede na dodatne okoliščine, ki pomembno vplivajo na poslovni rezultat le-ta pod pričakovanji.

Od imenovanja novega nadzornega sveta družbe Snežnik d.d., so bile seje NS usmerjene v pomoč stabiliziranju razmer in ureditvi notranjih odnosov med zaposlenimi. Začasna Uprava, je bila zaradi angažiranosti v reševanje proizvodnje pod veliko obremenitvijo: **Kako zagotoviti delo zaposlenim in vzpostaviti kolektivni duh v proizvodnji?**

Angažiranje Nadzornega sveta v kolektiv Snežnika, je poleg vlaganja strokovnega znanja segalo tako daleč, da se je odpovedal sejinam – aktivno razbremenitev težkega finančnega stanja. Hkrati pa so posamezni člani NS s svojimi bogatimi izkušnjami pomagali pri svetovanju in vodenju začasni Upravi.

Vzporedno so potekale vse aktivnosti NS za izvolitev nove Uprave, da bi se aktivno in temeljito vključila v reševanje težavnih razmer na Snežniku.

Ugotavljanje trenutnega dejanskega stanja v sistemu Snežnik, d.d. po delu prejšnje Uprave je od Nadzornega sveta terjalo obilo aktivnosti in strokovne spretnosti, odzvati se je bilo potrebno tudi na anonimne prijave, ki so se pojavljale zaradi dela prejšnje Uprave.

Nekatere nepravilnosti in neposlovne poteze prejšnje Uprave, so pripeljale družbo do globoko negativnega rezultata (102.2 mio SIT), kot so:

- ✓ Negativna klima v kolektivu.
- ✓ Apatičnost med zaposlenimi zaradi neustreznega vodenja.
- ✓ Vrnitev kredita in nepovratnih sredstev hčerinski družbi Snežnik SINPO d.o.o. => **33 mio SIT.**
- ✓ Stroški popravila prevrnjenega kamiona => **2 mio SIT.**
- ✓ Plačilo dajatev Skladu za upravljanje z gozdom za leto 2004 => **26 mio SIT.**
- ✓ Povečan napad slučajnih pripadkov iz naslova gojitvenih in varstvenih del => **5 mio SIT.**
- ✓ Zamenjava dveh motorjev na delovnih strojih v gozdu => **2 mio SIT.**
- ✓ Plačilo odškodnine za bivšo Upravo; R. Tomazinu => **2,5 mio SIT.**
- ✓ Plačilo zamudnih obresti => **2,5 mio SIT.**
- ✓ Uničenje nekurantnih zalog v mehaničnih delavnicah => **2 mio SIT.**
- ✓ Odpravnine ob upokojitvi => **2 mio SIT.**
- ✓ Večja reklamacija za italijanskega kupca => **2 mio SIT (AGOSLEGNIO).**
- ✓ Popravilo motorja za viličar Volvo => **4 mio SIT.**
- ✓ Popravilo peči v kurilnici => **3,6 mio SIT.**
- ✓ Izpad fizične proizvodnje v lamelirnici => **cca 34 mio SIT.**
- ✓ Odpis dolgoročno odloženih stroškov poslovanja zaradi vpeljave nove proizvodnje izdelave bukovih plošč iz leta 2001 in 2002 => **13,4 mio SIT.**
- ✓ Zmanjšanje kapitalske naložbe (izguba) v hčerinsko družbo => **38 mio SIT.**

Nadzorni svet je z izvolitvijo nove Uprave ugotavljal in odkrival nepotrebne poteze prejšnje uprave, zaradi česar so bile podjetju povzročene tudi likvidnostne težave. Kljub temu, da je bilo na razpolago veliko sredstev (priliv denarja od dezinvestiranja in izločitve PE Lovstvo), in hkrati ugotovil, da se namenska sredstva, ni namenilo in uporabilo po zavezi NS. Tako bo podjetje zaradi nespoštovanja sklepov nadzornega sveta plačevalo draga dolžniška sredstva na letni ravni 2 x 54.000 € s pripadajočimi obrestmi in maržo.

Nerazumljive odločitve prejšnje Uprave so povzročile nekaj sodnih postopkov proti Snežniku (Mutić, Bašković, R Slovenija, Jubilanti – 10 let, 20 let in 30 let, zaradi ne izplačila jubilejnih nagrad v letu 2005, ...).

Nadzorni svet ugotavlja, da Snežnik d.d. in odvisna družba Snežnik SINPO d.o.o. ne dosegata pričakovanj lastnikov, kakor tudi ne usmeritev iz poslovnega načrta. Tudi finančni kazalniki in drugi kazalniki poslovanja opozarjajo na potrebne premike v pridobivanju novih programov, s pomočjo katerih bo zagotovljen obstoj povezanih družb še zlasti invalidskega podjetja ter invalidov samih.

Nadzorni svet meni, da mora družba izboljšati mehanizme načrtovanja in tekočega spremljanja poslovanja. Zaradi prevelikih in nerazjasnenih odstopanj od načrtov je pogosto oteženo ocenjevanje realnosti tekočega poslovanja in nujnost morebitnih ukrepov za izboljšanje le-tega.

4. Letno poročilo

Uprava družbe je Nadzornemu svetu na 43. redni seji Nadzornega sveta predložila revidirano nekonsolidirano in konsolidirano Letno poročilo za leto 2005.

Revidiranje letnega poročila Snežnik d.d., za leto 2005 je opravila mednarodna revizijska družba KPMG d.o.o., ki je dne 16.06.2006 izdala pozitivno mnenje k Letnemu poročilu Snežnik d.d., Snežnik SINPO d.o.o. ter pozitivno mnenje h Konsolidiranemu letnemu poročilu skupine Snežnik.

Nadzorni svet je na podlagi aktivnosti in podrobne preveritve ugotovil, da sta Letno poročilo Snežnik d.d. in Snežnik SINPO d.o.o., za leto 2005 in Konsolidirano letno poročilo sistema Snežnik za leto 2005, ki ju je pripravila Uprava in preveril revizor, sestavljeni jasno in pregledno ter izkazujeta resničen in pošten prikaz preostanka premoženja, obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida družbe in sistema Snežnik. Nadzorni svet je pregledal in potrdil tudi poročilo revizorja.

Skladno z navedenimi ugotovitvami Nadzorni svet nima pripomb k pozitivnemu mnenju pooblaščenice revizijske hiše KPMG d.o.o., ki ugotavlja, da so računovodski izkazi resnična in poštena slika finančnega stanja družbe Snežnik d.d. in Snežnik SINPO d.o.o. na dan 31.12.2005, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi ter da je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Nadzorni svet nima pripomb k pozitivnemu mnenju pooblaščenice revizijske hiše KPMG d.o.o., Ljubljana, ki ugotavlja, da so računovodski izkazi poštena predstavitev finančnega stanja sistema Snežnik na dan 31.12.2005, poslovnega izida in finančnega izida poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi ter da je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Na podlagi ugotovljenega Nadzorni svet potrjuje letno poročilo Snežnik d.d. in Snežnik SINPO d.o.o. ter konsolidirano letno poročilo sistema Snežnik za poslovno leto, ki se je končalo 31.12.2005.

5. Predlog za uporabo bilančnega dobička/izgube

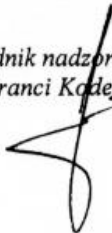
Nadzorni svet se je seznanil s predlogom za uporabo bilančnega dobička, o katerem dokončno odloča skupščina in skupaj z Upravo predlaga skupščini delničarjev, da sprejme naslednji sklep o uporabi bilančnega dobička:

Izguba iz leta 2004 v višini 2.281.751,75 SIT in izguba iz leta 2005 102.291.618,38 SIT se pokriva iz kapitalskih rezerv, ki po stanju 31.12.2005 znašajo 585.248.678,23 SIT.

Nadzorni svet predlaga skupščini delničarjev, da Upravi podeli razrešnico za poslovanje v letu 2005.

Ljubljana, 19. 07. 2006

predsednik nadzornega sveta
mag. Franci Kodela

A handwritten signature in black ink, consisting of a vertical line that curves into a loop at the bottom and then back up to cross the vertical line.